

Le Monde

QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 12465 - 4,20 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 26 FÉVRIER 1985

Paris juge que l'accord jordano-palestinien est « un pas important » vers la paix

Le jeu de M. Shamir

Comme il fallait s'y attendre, Damas a rejeté l'accord signé le 11 février par le roi Hussein et Yasser Arafat et dont le texte vient d'être rendu public, par Amman. Pour les Syriens, il s'agit d'un document de « reddition » qui, à l'instar de l'éphémère accord de paix israélo-libanais signé le 17 mai 1983 pour être abrogé moins d'un an plus tard sous la pression syrienne, « est voué irrémédiablement à l'échec ».

Ainsi que M. Shimon Pérès, le chef de la diplomatie israélienne, a en des mots presque aussi sévères pour repousser le chef-d'œuvre d'ambiguïté élaboré par le souverain jordanien et le chef de l'OLP. Comme s'il voulait couper l'herbe sous le pied de son premier ministre travailliste, qui n'a jamais caché son attirance pour une solution jordanienne, le ministre des affaires étrangères de Jérusalem se veut voir dans cet exercice diplomatique qu'une manœuvre destinée à accroître les pressions américaines sur Israël « pour que nous nous retirions de Judée, de Samarie et de Jérusalem ». « Le but de cet effort n'est pas la paix ; c'est de nous faire quitter ces territoires », nous a déclaré M. Shamir, non sans rappeler que l'accord de gouvernement élaboré avec M. Pérès empêche ce dernier de consentir à tout abandon des territoires occupés.

On peut comprendre l'embarras de M. Shamir à « enterrer » le document jordano-palestinien, dans lequel un haut fonctionnaire américain a vu « une étape importante et constructive ». En dépit de ses silences et de ses équivoques, l'étude de ce texte montre en effet que l'OLP a mis quelque peu dans son vif en faisant plusieurs concessions qui pourraient se révéler importantes si elles ne sont pas démenties par leurs auteurs, comme ce fut trop souvent le cas précédemment. Premiers gestes : l'engagement de participer aux négociations futures dans le cadre d'une « délégation jordano-palestinienne commune », ce qui constitue un abandon de la centrale revendication de la centrale palestinienne à une délégation indépendante, symbole de sa seule représentativité. Deuxième concession : l'acceptation d'une « confédération arabe entre les deux États jordaniens et palestiniens », qui peut être interprétée comme le report à bien plus tard, voire l'abandon, d'un État palestinien totalement indépendant. La troisième concession prête davantage à discussion, puisqu'il s'agit d'une référence globale « aux résolutions des Nations unies, y compris les résolutions du Conseil de sécurité ». On peut l'analyser soit comme une référence indirecte à la fameuse résolution 242 adoptée par le Conseil de sécurité en 1967, qui reconnaît implicitement l'État d'Israël, soit au contraire comme un refus de mentionner ce texte.

Comment y voir plus clair sans entamer, ne serait-ce qu'indirectement, le dialogue avec l'adversaire ? C'est manifestement la peur qu'un tel dialogue ne s'installe qui a conduit M. Shamir à dire non le premier. Il sait bien en effet que l'opération montée en Jordanie va être poursuivie par d'autres, notamment par le président Mubarak. Celui-ci, qui s'entendait le 8 mars prochain avec M. Reagan, vient de lancer un appel en faveur de négociations directes entre Israël et une délégation jordano-palestinienne, sans même tenir compte de la conférence internationale mentionnée par le document d'Amman et dont Jérusalem et Washington ne veulent pas, car l'URSS y participerait.

Une nouvelle fois, la balle est donc dans le camp américain. M. Reagan voudra-t-il la saisir ? Beaucoup dépendra sans doute du comportement de M. Pérès. S'il accepte d'entrer dans le jeu, le premier ministre israélien — déjà en butte à de graves difficultés au sud du Liban — sait en effet que la coalition gouvernementale qu'il dirige provisoirement n'y survivra pas.

Le ministre jordanien de l'information, M. Yassine Rajoub, a aussitôt réagi en affirmant que son pays ferait échouer toute « solution de reddition » issue d'éventuelles négociations avec Israël « fondées sur le récent accord jordano-palestinien ». De son côté, M. Itzhak Shamir, le chef de la diplomatie de Jérusalem, de passage à Paris, où il entame une tournée européenne qui le conduira ensuite à Bonn et à La Haye, a déclaré dans une interview au Monde (voir page 3) que cet accord, qui « ne mentionne même pas le nom d'Israël », n'avait pas une grande importance et était avant tout « un accord entre la Jordanie et l'OLP ».

Le ministre syrien de l'information, M. Yassine Rajoub, a aussitôt réagi en affirmant que son pays ferait échouer toute « solution de reddition » issue d'éventuelles négociations avec Israël « fondées sur le récent accord jordano-palestinien ». De son côté, M. Itzhak Shamir, le chef de la diplomatie de Jérusalem, de passage à Paris, où il entame une tournée européenne qui le conduira ensuite à Bonn et à La Haye, a déclaré dans une interview au Monde (voir page 3) que cet accord, qui « ne mentionne même pas le nom d'Israël », n'avait pas une grande importance et était avant tout « un accord entre la Jordanie et l'OLP ».

AU JOUR LE JOUR

Déclaration

Enfin, on l'a sorti dimanche, et on nous l'a montré. M. Tchernomirski a été conduit — porté plutôt — jusqu'à un bureau de vote aux allures de studio pour figurer brièvement dans une mise en scène pitoyable.

Le numéro un soviétique, extrait momentanément de sa chambre de malade et guidé jusqu'à l'urne, faisait penser à ces vieillards mal en point que les familles redécouvrent les jours d'élection parce qu'une voix est une voix. Même en Union soviétique.

A bout de souffle, vacillant, le bras dressé dans un terrible effort, il a trouvé la force de faire une déclaration, la plus courte de sa carrière sans doute : « Khorosho » (C'est bien). Là, vraiment, il exagère. Encore de la propagande !

BRUNO FRAPPAT.

M. Shamir, qui devait être reçu ce lundi par le président Mitterrand, aura des entretiens avec son collègue français, M. Roland Dumas, évoquera sans doute ce problème devant ses interlocuteurs. À Paris, on estime, ainsi que l'a souligné samedi un porte-parole du Quai d'Orsay, que l'accord jordano-palestinien constitue un « pas important dans le sens du rétablissement de la paix et d'un règlement pacifique des problèmes de la région ».

Au Liban du Sud, l'armée israélienne poursuit sa politique de la « main de fer » dans un triangle d'une centaine de kilomètres carrés à l'est de Tyr. Neuf personnes ont été tuées et deux autres blessées samedi dans les villages de Sir-el-Arabieh et Bour-Rahal. La brutalité des opérations israéliennes dirigées contre la « terreur chrétienne » dans le sud du Liban a relancé dans l'État hébreu, ainsi que l'indique notre correspondant à Jérusalem, le débat sur la « pureté des armes ».

(Lire nos informations pages 3 et 4.)

Les anti-indépendantistes organisent à Nouméa un « défilé pour la liberté »

« L'expulsion aura lieu ». Fort du soutien du premier ministre, qui a opposé une fin de non-recevoir à la demande d'audience « sans délai » formulée par le député RPR du territoire, M. Jacques Lafleur, et qui a souligné que « la loi et l'État doivent être scrupuleusement respectés en Nouvelle-Calédonie », M. Edgard Pisani se proposait de faire entendre, ce lundi 25 février, les décisions d'interdiction de séjour prises à l'encontre de quatre dirigeants du Front calédonien (extrême droite) et du président de la section locale de l'Union nationale des parachutistes. Ces cinq personnes sont accusées d'avoir été à l'origine des affrontements survenus le 17 février à Thio entre des militants canaques indépendantistes et les gendarmes mobiles.

C'est à minuit (lundi à 14 heures, heure de Paris), que ces interdictions de séjour prennent effet, mais les intéressés s'étant réfugiés chez des amis, en des lieux que les policiers locaux ne parviennent pas à repérer, lundi matin, il n'était pas certain que les expulsions puissent intervenir aussi rapidement que le souhaite M. Pisani. Le délégué du gouvernement apparaissait, toutefois, soucieux d'affirmer une auto-

rité que lui contestent quotidiennement les dirigeants du mouvement anti-indépendantiste sous l'impulsion du Rassemblement pour la Calédonie dans la République, que préside M. Lafleur. Ce dernier et le maire de Nouméa, M. Roger Laroque, ont déclenché une nouvelle offensive contre M. Pisani en appelant la population du territoire à participer à « un défilé pour la liberté » mardi matin, au centre du chef-lieu, par solidarité avec les cinq interdits de séjour, et à s'abstenir de circuler et de commercer pendant le reste de la journée.

Il s'agit d'un défi lancé à M. Pisani puisque l'état d'urgence proscribit toute manifestation sur la voie publique. L'initiative de MM. Lafleur et Laroque ainsi que l'attitude des cinq « bons-la-loi », qui deviennent passibles de peines d'emprisonnement, ont suscité un soutien total de la part de l'état-major national du RPR. Le président du groupe RPR du Sénat, M. Charles Pasqua, a même retenu, samedi à Thionville (Moselle), la possibilité pour l'opposition, d'organiser une grande manifestation en métropole.

(Lire la suite page 10.)

Les procès « historiques » seront filmés

Certains procès seront bientôt filmés, mais, contrairement à ce qu'avait envisagé, un temps, la chancellerie, ils ne pourront être diffusés ni en direct ni en différé à la télévision, et il faudra attendre vingt ans avant de les voir. Telles sont les grandes lignes d'un projet de loi auquel M. Robert Badinter, garde des sceaux, met actuellement la dernière main et qu'il compte soumettre au conseil des ministres au cours du mois de mars.

On connaît aujourd'hui ce projet grâce aux participants, visiblement bien informés, d'une assemblée de l'Union syndicale des magistrats (USM, modérée), qui a eu lieu samedi 23 février à Lyon. La teneur de ce projet est en outre confirmée par la chancellerie.

Il prévoit la création d'une commission chargée de décider des procès présentant un intérêt sociologique, politique ou historique. Seuls ceux-ci seraient filmés. Les sociétés nationales de télévision auraient l'exclusivité de ces enregistrements et opéreraient à partir de caméras vidéo fixes installées dans les salles d'audience. Au bout de vingt ans, le film pourrait être projeté normalement à la télévision ou dans les salles de cinéma. En revanche, les chercheurs pourraient consulter sans délai les enregistrements ainsi réalisés.

L'un des premiers procès à être filmés, sinon le tout premier, pourrait être celui de Klaus Barbie qui doit avoir lieu à la fin de l'année à Lyon. Des techniciens se sont déjà rendus sur place pour examiner dans quelles conditions opérer.

Le projet arrêté par M. Badinter est nettement en retrait des propositions que lui avait soumises une commission de juristes présidée par M. André Brunschwig, alors président de la chambre criminelle de la Cour de cassation. Cette commission proposait d'autoriser, dans certaines conditions et pour une période probatoire, la retransmission en direct de certains procès à la télévision (Le Monde du 31 mars 1984).

M. Badinter a décidé de ne pas suivre ces suggestions, qu'il juge trop audacieuses, et qui se sont heurtées à une forte opposition des magistrats, et plus encore des avocats.

La position de la Fédération nationale des unions de jeunes avocats (modérée) est caractéristique des craintes de cette corporation. Pour son président, M. Janine Franceschi-Bariani, une retransmission immédiate des procès à la télévision « risque, de désigner les inculpés à des millions de spectateurs, de porter atteinte aux droits de la défense ».

BERTRAND LE GENDRE.

(Lire la suite page 11.)

Point de vue

La gauche et le déclin de l'Europe

I. — Cassandra dans le Vieux Monde

par JEAN RIBOUD (*)

Par-delà le quotidien, deux situations, deux forces, j'allais écrire deux faits, dominent l'avenir politique et économique de la France en ce début d'année. Le premier : le déclin de l'Europe, de l'Europe industrielle, technique, scientifique dans un monde en pleine expansion. Le second : un gouvernement socialiste, le Parti socialiste, la pensée socialiste ne survivront pas à deux millions et demi de chômeurs.

La première difficulté, et non des moindres, est que les Européens ne voient pas ce déclin.

Il s'y croient pas, comme le voyageur se sent pas que le bateau descend la rivière parce que le courant est régulier. Il y a une crise

générale du monde, disent-ils, crise de mutation technologique et scientifique, crise d'adaptation. Cette crise de l'industrie suit tant d'autres crises. La crise du pétrole hier, la crise du dollar aujourd'hui. Tout cela nous dépasse, car ce sont des forces extérieures auxquelles nous ne pouvons rien, comme des tempêtes venues du fond des océans. Ce ne sont plus seulement des contraintes dont il faut tenir compte, auxquelles il faut s'adapter, ce sont d'immenses forces cosmiques qui entraînent tous les pays, et par conséquent tous les régimes, toutes les idéologies. Que l'on s'étonne alors que les opinions publiques se détournent de la politique, que les gens s'intéressent plus à l'astrologie qu'aux comptes de princesses puisque les hommes politiques ne peuvent plus agir, puisque le monde est dominé par une fatalité.

Cette fatalité domine l'Europe : elle n'est pas ressentie comme telle dans le reste du monde. Bien sûr, la science et les techniques évoluent. Plus vite aujourd'hui qu'au XIX^e siècle ? Peut-être... Les microprocesseurs, l'intelligence artificielle sont-ils plus révolutionnaires que les vagues successives de la machine à vapeur, de l'électricité, du moteur à explosion. Laissons au XIX^e siècle la responsabilité de porter un jugement. En tout état de cause, si les crises économiques sont influencées par l'évolution de la science, elles obéissent à d'autres lois.

Si crise il y a, où est-elle ? En Europe, certainement. Mais où est la crise aux États-Unis ? Où est la crise au Japon ? La Corée, la Malaisie, la Thaïlande sont en pleine croissance. Tous les baromètres économiques en Inde et en Indonésie sont orientés à la hausse. Même après la terrible secousse de la balance des paiements, les grands pays d'Amérique latine se redressent, le Mexique d'abord, que suivra le Brésil. La vérité est qu'une crise grave, durable frappe de plein fouet l'Europe et son ombre portée, l'Afrique. Ce n'est pas l'axe Nord-Sud, tel que les politologues l'avaient défini, c'est l'axe Nord-Sud de la crise actuelle.

(*) Président-directeur général de Schlumberger.

Réflexions pour demain



41 francs

مكتبة العصر

débats

Tragi-comique

par MAURICE DUVERGER

L'avenir de la Nouvelle-Calédonie

Le sort de la Nouvelle-Calédonie partagera sans doute encore longtemps l'opinion. Maurice Duverger s'interroge sur les chances de l'indépendance-association, mais il souligne qu'une seule communauté ne peut dicter sa loi aux autres. Stanislas Mangin se rallie aux vues du président de la République, qui combat avec force Paul de Cazanove, pour qui la déstabilisation dans cette région est une menace pour la France et le monde occidental.

Notre chance aux antipodes

par STANISLAS MANGIN (*)

La politique nationale en Nouvelle-Calédonie est nécessairement enfermée dans la perspective de l'indépendance, car la satisfaction de la demande de souveraineté de la population originaire, à quoi nous obligent la politique de la France engagée à Brazzaville en 1943 et la situation internationale. Les Canaques sont d'ailleurs restés à l'écart de la société française, sauf en 1914 lorsqu'ils ont constitué un bataillon pour contribuer à la libération de notre territoire et, en 1942, où un autre bataillon a été déployé à Bir-Hakeim.

La sauvegarde des intérêts français — importants — ne peut être durablement assurée que par des accords équilibrés aux deux parties, et celle des Européens implantés dans ce territoire (24 900 en 1963) dépendra d'abord de leur comportement.

Quand on a connu, sur le terrain et sous les armes, la souffrance, la révolte, le désespoir des Français d'Algérie, et la rancœur, la haine de certains, on se souvient du rôle joué par les incitations insurrectionnelles venues de la métropole qui les ont encouragés à se jeter dans l'impasse et ont ainsi lourdement aggravé leur drame.

Aujourd'hui, des hommes politiques de la métropole encouragent les dirigeants européens de Nouvelle-Calédonie à se cramponner à leur suprématie politique, économique, ils provoquent des désordres qui rappellent ceux qui ont précédé le retour de de Gaulle et l'indépendance algérienne, mais ils n'ont pas des objectifs aussi élevés : ils ne cherchent qu'à atteindre nos gouvernements pour retrouver leur rôle.

Les conséquences de ces excès seront sans doute moins graves, sauf pour les Européens de l'archipel, si ceux-ci ignorent les leçons de l'histoire. Ma génération a vécu deux grandes affaires nationales, la Résistance et la décolonisation ; elle a dû choisir deux fois : où étaient l'intérêt, les devoirs supérieurs de la France ? Eh bien, nous savons que la décolonisation a satisfait l'exigence des populations concernées et qu'elle a été bénéfique pour la France, mais source de malheur pour certains des Français implantés dans ces territoires. Nous savons que rien n'a pu adoucir leur souffrance et leur rancœur parce qu'ils ont tou-

L'AFFAIRE de la Nouvelle-Calédonie oscille entre le tragique et le comique. Les extrémistes du FNLS et ceux du Front national poussent vers le drame, pendant que les discussions sur un nouveau statut glissent vers le vaudeville car elles portent moins désormais sur le fond que sur les mots. Dick Ukeiwé propose une solution qui donnerait aux Mélanésiens à peu près autant de pouvoirs réels que le plan Pissani. Entre gens raisonnables, un compromis pourrait être trouvé après quelques semaines de discussions. Mais tout est bloqué parce que les uns s'obstinent à baptiser « autonomie dans la République » ce que les autres appellent « indépendance-association ».

Cependant, il y a quelque réalité derrière la querelle de vocabulaire. Un statut d'autonomie dégraderait de la République seule, qui pourrait l'amenuiser à son gré comme elle l'a fait en 1963. Un statut d'indépendance dégraderait du seul Etat calédonien, qui pourrait le modifier librement. En théorie, un statut d'indépendance-association devrait empêcher l'une et l'autre de ces actions unilatérales : des accords entre la République française et l'Etat associé ne pouvant être modifiés que par d'autres accords. Mais la pratique internationale rend sceptique à cet égard.

Beaucoup d'Etats se libèrent de leurs obligations contractuelles même si l'autre partie refuse qu'elles soient modifiées. L'article 62 de la convention de Vienne admet elle-même qu'un changement de circonstances peut justifier l'abrogation unilatérale d'un traité si les circonstances en question ont constitué une base essentielle du consentement à être lié, et si leur changement a pour effet de transformer radicalement la partie des obligations qui restent à exécuter en vertu du traité. En pratique, la plupart des nations décolonisées ont emprunté cette voie, sans se soucier

des dispositions restrictives qu'on vient de citer.

On comprend que ce précédent nourrisse la méfiance des calédoches à l'égard du projet Pissani, comme le précédent de 1963 nourrit la méfiance des Canaques à l'égard des propositions Ukeiwé. Mais l'article 88 de la Constitution française n'aurait aucun sens si les « accords d'association » qu'il prévoit étaient des traités ordinaires. Ces derniers relèvent du titre VI. L'érection de l'article 88 en un titre XIII, nettement séparé, marque clairement que l'association comporte des liens plus solides, même quand elle repose sur des liens établis entre la France et un Etat déjà indépendant. A plus forte raison, quand elle est la condition d'une indépendance acquise par un référendum qui ne pourrait réussir sans cela.

La première version du plan Pissani était trop ambiguë sur ce point. On n'obtiendrait pas une majorité au référendum pour l'indépendance si celle-ci est séparée de l'association. Les deux forment les composantes indissociables d'une solution équilibrée : la première représente le prix à payer par les calédoches, la seconde le prix à payer par les Canaques, pour assurer l'avenir d'un territoire qui leur appartient indivisiblement. La défiance réciproque est trop grande pour que les uns acceptent de verser leur part au comptant quand les autres se verraient accorder un crédit.

Les calédoches répugnent à accepter le mot « indépendance » parce qu'ils le prennent pour synonyme de « valse » ou de « statut d'immigré ». Mais ils savent, au fond d'eux-mêmes, que l'indépendance s'imposera un jour, sous une forme ou une autre. Est-il impossible de leur faire comprendre qu'ils ont le plus grand intérêt à la proclamer le plus tôt possible, parce que chaque année, cha-

que mois qui passe la rendra de moins en moins favorable à la France ? Ils ont aujourd'hui une occasion unique de faire vivre dans le Pacifique l'équivalent d'une petite Australie, en sachant que l'indépendance de la grande est plus utile au Royaume-Uni que le serait un statut colonial. Et il s'agirait d'une Australie qui n'aurait pas détruit ses aborigènes, mais qui formerait avec eux un véritable Etat pluri-ethnique dont le chef serait de toute façon un Mélanésien. Comment ne pas voir que la rivalité Ukeiwé-Tjibou porte moins sur le statut futur de la Nouvelle-Calédonie que sur la personne de son premier chef d'Etat ? Que Jacques Lafleur et les autres personnalités calédoches soient passés au second plan, cela n'est pas seulement un symbole.

Deux principes intangibles

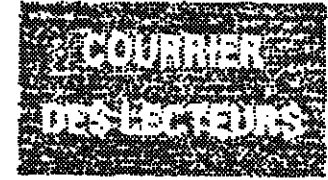
Pour être acceptable par tous, l'Etat démocratique et multiracial doit être fondé sur deux principes intangibles. D'une part, tous les habitants de la Nouvelle-Calédonie ayant trois ans de résidence doivent acquiescer de plein droit la nationalité calédonienne, tout en pouvant la refuser expressément (de même, ils devraient retrouver de plein droit la nationalité française le jour où ils décideraient de se fixer dans la République). D'autre part, les institutions de l'Etat calédonien doivent empêcher qu'une seule communauté puisse faire la loi aux autres. Sur ce point, certaines des propositions de Dick Ukeiwé sont intéressantes : notamment l'idée de diviser le territoire en plusieurs régions, ce qui aiderait à préserver l'identité de chaque ethnisme. Une dose raisonnable de fédéralisme pourrait éviter une partition qui deviendrait inévitable si les calédoches et les Canaques

votaient massivement de façon différente au référendum d'autodétermination.

Ces deux principes ne peuvent pas relever d'accords d'association postérieurs au référendum, car ils constituent une condition substantielle de l'indépendance accordée par la République française, de même que certaines compétences dont elle se réserve l'exercice dans le cadre de l'association : notamment la défense, la sécurité publique et le respect des droits de l'homme. Dans leurs grandes lignes, ces principes devront figurer sur le bulletin de vote du référendum, comme ce fut le cas en octobre 1945 pour les dispositions promulguées, ensuite le 2 novembre, avec une valeur « supraconstitutionnelle » : puis, qu'elles s'imposent aux Assemblées constituantes elles-mêmes. Ni la France ni l'Etat calédonien ne pourront s'affranchir des règles ainsi établies, à moins d'être d'accord pour le faire, après vote de leurs parlements ou nouveau référendum. Ouverte aux Calédois de toutes couleurs et de toutes cultures, garantissant qu'aucune communauté ne pourra dominer les autres, l'indépendance-association pourrait être acceptée par Dick Ukeiwé sans être rejetée par Jean-Marie Tjibou.

Pour que les choses soient encore plus claires, on pourrait même aller plus loin. Certains pensent que le cas de la Nouvelle-Calédonie offre l'occasion de mettre en place une structure qui pourrait accueillir un jour d'autres territoires d'outre-mer. Voici vingt-cinq ans, par la révision constitutionnelle de 1960, le général de Gaulle avait esquissé l'élaboration d'un nouveau type de communauté qui admettait l'indépendance des Etats membres. Il n'avait pas réussi parce qu'on était alors submergé par le grand typhon de la décolonisation. Aujourd'hui, l'on mesure mieux ses conséquences, et une formule très souple d'indépendance-association pourrait avoir de l'avenir. Le plan Pissani prévoit d'ailleurs « des institutions communes telles qu'un président de l'association d'Etats, garant du respect du pacte entre les Etats et du développement paisible et harmonieux des communautés, une assemblée des peuples associés, une cour arbitrale ».

A l'évidence, de telles institutions relèvent moins d'une loi particulière concernant un référendum local en Nouvelle-Calédonie que d'un texte plus général portant sur l'organisation des pouvoirs publics. Il pourrait être établi par des procédures parlementaires, sinon par celle de l'article 11.



Pour le respect de la règle du jeu

Depuis de nombreuses années, les Français ont pris l'habitude de voir souvent défer l'autorité de l'Etat. Le sac d'une perception, l'ouverture d'une sous-préfecture, l'ouverture des tonneaux de vin transportés par des camions sont devenus des actes ordinaires de la vie nationale contre lesquels, le plus souvent, la justice ne sévit pas. Et quand, par aventure, elle se décide à le faire, elle est pratiquement contrainte de reculer devant la menace de l'émeute.

De même, les décisions — nombreuses — par lesquelles les tribunaux ordonnent l'expulsion des locaux d'une entreprise d'ouvriers grévistes qui empêchent leurs collègues de reprendre leur travail de meurent, le plus souvent, lettre morte. Mieux encore, une fois ces décisions annoncées, chacun se demande — comme si, en elle-même, pareille interrogation n'était pas stupéfiante — si elles vont être, oui ou non, exécutées. Bref, la crainte de mécontenter une minorité agissante suffit à empêcher l'exécution d'un jugement rendu au nom du peuple français.

Cette situation a les plus graves conséquences. Dès lors, en effet, que l'Etat tolère depuis longtemps des actions illégales, chaque catégorie professionnelle est fondée à penser qu'elle ne peut trouver qu'avantage à en commettre, pour faire aboutir ses revendications.

Il faut réagir contre cette dégradation de l'esprit public. Il faut qu'il soit clair que la volonté générale l'emporte sur les volontés de quelques-uns.

DANIEL AMSON.
(Paris.)

Malte ou Cuba ?

par PAUL DE CAZANOVE (*)

Ce n'est pas fortuitement que je cite le général de Gaulle, auquel Edgar Pisani n'hésite pas à se référer. Et je voudrais reprendre ici la réponse qu'il faisait en 1966 à Pierre Messmer et à Alain Peyrefitte et que ce dernier rapportait récemment : « Chaque problème est particulier. La Calédonie n'est pas l'Afrique. En Afrique noire, les Européens étaient un sur mille habitants : on ne pouvait pas éviter de donner l'indépendance à toutes ces colonies qui formaient un ensemble. En Algérie, ils étaient un sur dix, on ne pouvait pas l'éviter non plus, après huit ans de guerre. La Calédonie, c'est autre chose. Les Français de souche et les Mélanésiens s'équilibrent à peu près et les autres Océaniciens sont nombreux. Il y a beaucoup de métissages... La France doit rester présente comme garante de la paix publique. Si elle s'en va, une communauté risque de vouloir dominer l'autre, et tout ce risque de fuir dans un bain de sang ».

Eviter un bain de sang était et reste suffisant pour conserver au sein de la République la Nouvelle-Calédonie. Mais on ne peut négliger l'enjeu que représente ce territoire au point de vue maritime et son importance sur le plan stratégique. Les Français connaissent-ils ce que l'on appelle les « zones économiques exclusives » qui s'étendent sur plus de 350 kilomètres au large et sur lesquelles l'Etat souverain a des droits de propriété, notamment sur le sous-sol et ses richesses ? Les nodules sous-marins seront un jour exploités, et nous perdrons là une immense zone de prospection.

Une menace de première grandeur

Les Français savent-ils que l'URSS, qui s'est assurée une présence considérable dans le Pacifique nord depuis le Kamchatka jusqu'au Vietnam, où la base de Cam-Ranh abrite bâtiments, avions et missiles soviétiques, attend avec impatience de s'implanter enfin dans le Pacifique sud ? Allons-nous leur offrir la Nouvelle-Calédonie, relativement proche de la Polynésie, où se trouve, à Mururoa, le « laboratoire » de notre force nucléaire stratégique, gage de notre indépendance ? Nos amis australiens, qui ont joué aux apprentis sorciers en militant plus ou moins ouvertement contre notre présence là-bas, se rendent compte maintenant de la déstabilisation que créait notre départ. Le risque serait grand alors de voir se développer, non loin d'eux, une nouvelle base aux mains d'un empire

qui allie la force des armes et la puissance de l'idéologie, avec comme objectif la domination du monde.

La déstabilisation de cette région constitue bien une menace de première grandeur pour le monde libre et pour la France, le chef d'état-major des armées le rappelle il y a quelques jours. Est-ce le moment d'abandonner la Nouvelle-Calédonie, alors que le centre du monde se déplace, dit-on, vers le Pacifique, où nous avons encore précédemment d'importants atouts économiques, stratégiques, politiques et humains ?

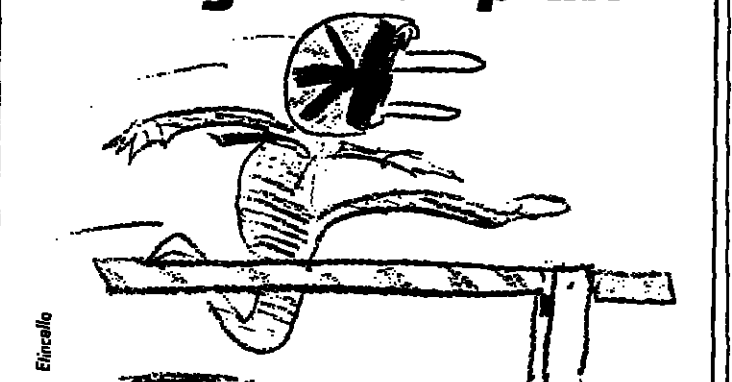
Et quel serait l'effet d'entraînement sur nos autres territoires et départements d'outre-mer ? Ne saurait-il pas qu'une position tombe pour que les autres suivent ? La prochaine étape — voulue ou acceptée — ne risquerait-elle pas d'être la Guyane, où se trouve le centre de

lancement de Kourou, gage, lui, de l'avenir spatial de la France et de l'Europe ? Et qu'on ne s'y trompe pas, la conquête de l'espace avec l'intervention orbitale et les vols habités constitue une avancée économique et stratégique aussi importante que la 4^e et le reste pour longtemps encore, l'aventure nucléaire. La France n'a pas le droit d'abandonner à d'autres la Nouvelle-Calédonie et encore moins à une minorité qui va chercher sa formation en Libye et son idéologie en Union soviétique.

L'indépendance-association, comme l'indépendance dans l'interdépendance et d'autres temps, durera ce que durent les roses : l'espace d'un matin ou d'un scrutin... Et qui pourrait alors reprocher à un Etat « souverain » de repenser ses alliances ?

Au moins soyons clairs et réalistes : l'indépendance donnée aux Canaques de Tjibou, c'est le rejet de la France et des Français à court terme, et la Nouvelle-Calédonie serait au mieux un nouveau Cuba, au pire un nouveau Cuba.

L'anglais au sprint



L'anglais, vite, très vite ? Bloquez une semaine sur votre agenda. Pendant cette semaine ILC va vous débloquer en anglais : 6 heures par jour pour progresser à pas de géant. Vous avez le vertige ? Les stages collectifs de 2 semaines (4 h par jour), ou les cours trimestriels de 3 ou 4 h par semaine. Pour être à l'heure anglaise ? Les stages en Angleterre.



20, passage Dauphine, 75006 Paris
Tél. 325.41.37
LONDON - PARIS - TOKYO - SINGAPORE

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS
75421 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 695572 69
Tél. 46-72-23

Edité par la S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 500.000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Rédacteur en chef : Daniel Vernet.

Correspondant en chef : Claude Salas.

ABONNEMENTS

BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09

	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE	341 F	644 F	915 F	1 150 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS	674 F	1 309 F	1 913 F	2 480 F
PAR VOIE NORMALE				
ÉTRANGER (par mandat)				
1 - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS	386 F	734 F	1 050 F	1 330 F
2 - SUISSE, TUNISIE	491 F	944 F	1 365 F	1 750 F

Par voie aérienne : tarif sur demande. Changement d'adresse définitif ou provisoire (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les ans vos adresses complètes d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 200 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 28 F. ; Canada, 1,20 \$; Côte d'Ivoire, 300 F. ; Danemark, 7,80 kr. ; Espagne, 110 pes. ; E.U., 1 \$; G.-B., 65 p. ; Grèce, 65 dr. ; Hongrie, 85 p. ; Italie, 1 700 L. ; Liban, 600 P. ; Libye, 0,350 dr. ; Luxembourg, 28 L. ; Norvège, 8,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 g. ; Portugal, 95 esc. ; Suède, 300 F. CFA ; Suisse, 7,75 fr. ; Thaïlande, 1,50 T. ; Yémen, 110 m.

السلامة

سكنا من الاصل

étranger

LE RETRAIT ISRAËLIEN DU SUD DU LIBAN

Le combat contre la « terreur chiite » relance en Israël le débat sur la « pureté des armes »

De notre correspondant

Jérusalem. — Quelle fin de guerre périlleuse et troublante ! Signe des temps : voilà que rebondit, avec son cortège d'interrogations morales, l'éternel débat — aussi vieux que l'État juif — sur la « pureté des armes ».

Dans un pays dont la survie est l'affaire de tous, l'honneur de la nation et celui de l'armée se confondent plus que partout ailleurs. Israël en guerre n'échappe donc jamais à quelques questions simples et fondamentales : l'armée livre-t-elle une guerre « propre » ? Respecte-t-elle son « code d'honneur » ? Son combat sert-il une cause juste ? Le droit légitime-t-il la force ?

Pendant chacune de ses quatre guerres précédentes — en 1948, 1956, 1967 et 1973 — Israël estime avoir rempli dans l'ensemble son « contrat moral ». La première intervention au Liban en 1978 avait été entachée par une sérieuse bavure lorsqu'on accusa un lieutenant d'avoir assassiné des prisonniers palestiniens. Le coupable fut condamné, puis gracié par le général Eytan, chef d'état-major.

L'invasion de juin 1982 brisa gravement le consensus national en ébrançant peu à peu — surtout après les massacres de Sabra et de Chatila — la bonne conscience de nombreux Israéliens. Mais leurs reproches visèrent plus à l'époque les maîtres d'œuvre politiques de la guerre — MM. Begin et Shimon — que les exécutants militaires, astreints à l'obéissance.

Depuis quelques jours, les choses ont changé. Le récent durcissement de l'armée israélienne contre la population chiite au Liban du Sud, jette une ombre sur la « moralité » de ses opérations. Par un double effet paradoxal, Tshahal est happé dans un engrenage répressif alors qu'elle s'apprête à prier bagages. Ses grands principes risquent de faire naufrage quand le port est au vu.

Annoncé du combat contre la « terreur chiite », l'armée israélienne pratique aujourd'hui, pour la première fois de son histoire à pareille échelle, l'art de la contre-guerrilla. Elle boucle les villages dès l'aube, les passe au peigne fin, impose le couvre-feu, abat les suspects qui tentent de fuir. Elle multiplie les arrestations et les interrogatoires au camp d'Anser. Elle expulse vers le nord du pays les « individus douteux ». Comme en Cisjordanie ou à Gaza, elle fait sauter les maisons familiales où elle découvre des armes.

Sans doute n'avait-elle d'autre choix face à l'escalade des attentats meurtriers. Mais ses armes sont-elles toujours aussi « pures » ? « Nous avons voulu imposer un nouvel ordre au Liban », constate amèrement l'éditorialiste de Haaretz, mais c'est le Liban et ses méthodes qui sont en passe de déteindre sur nous. Nous, nous prétendons avoir une grande stratégie au Liban et aujourd'hui nous réagissons seulement comme un animal blessé.

A l'automne dernier, au lendemain d'un massacre commis dans le village chiite de Salmat par certains de ses soldats trop zélés, le général Antoine Lahad, chef de l'armée du Liban Sud (ALS), s'en était pris aux donneurs de leçons en Israël : « Nous, Libanais, avons dit, nous nos coutumes et nos lois. Ne nous

jugez pas en fonction de vos. Vous, Israéliens, ne comprenez rien à notre façon de vivre. » Cette diatribe résonne cruellement au moment où l'armée d'occupation « se libanise ».

On songe à ce personnage, ancien officier brillant, auquel l'écrivain Amos Oz donnait la parole dans son livre *Les Voix d'Israël* et qui appelait de ses vœux l'époque où « s'en serait fini de tous ces bavardages sur la spécificité de la morale juive ». Pour l'instant, rien n'arrête, semble-t-il, pareils « bavardages ».

Un « mini-Iran »

Ainsi, le général Rafael Eytan et le colonel de réserve Meir Pail classés aux deux extrémités de l'éventail politique — participaient samedi, avec des soldats servant au Liban, à une émission-débat de la radio nationale. Ils s'accordèrent pour prôner la « sauvegarde des principes moraux » de l'armée de ses soldats, qui, souvent, ne l'entendaient pas de cette oreille. « Donner une leçon » aux villages chiites.

Certains dirigeants israéliens tranchent à bon compte leur dilemme moral en opérant un distinguo entre la communauté chiite et les « terroristes ». « Chliite ou pas », déclarait dimanche le ministre de la police et ancien chef d'état-major, M. Haim Bar Lev, la n'est pas le problème. Ce qui importe, c'est la lutte contre la terreur. L'ennui est que, dans les villages en question, la population fait corps avec ceux qu'elle tient pour de valeureux résistants.

L'opposition de gauche s'élève contre le recours à des « châtiments collectifs » et la Liste progressive pour la paix (parti juéo-arabe) prévoit de déposer en signe de protestation une motion de censure à la Knesset. Tous ceux qui refusent d'envisager le problème sous son angle moral jugent les opérations de Tshahal militairement vouées à l'échec et politiquement dangereuses.

Le cycle infernal déclenché par l'armée ne contribuera, selon eux, qu'à braquer toujours plus un adversaire chiite résolu, dont l'antipathie envers Israël représente déjà un regard de l'histoire, notait dimanche l'ancien ministre des affaires étrangères, M. Abba Eban, « le principal résultat — négatif — de l'équipe libanaise ».

Certains se rassurent en voulant croire que la haine des chiites vise l'armée d'occupation et non l'État juif en tant que tel. Mais d'autres prédisent, comme M. Uri Lubrani, coordonnateur des activités israéliennes au Liban, que les extrémistes chiites poursuivront Israël de leur exécution au-delà de la frontière et que l'État hébreu « se réveillera soudain avec un mini-Iran à sa porte ».

Dénouant la « vietnamisation » du Liban du Sud, Haaretz écrit : « Aucune méthode militaire ne permettra d'imposer actuellement la volonté d'Israël aux chiites. On peut gagner quelques jours de tranquillité mais pas détruire le terrorisme. C'est une bataille d'arrière-garde perdue d'avance. »

J.-P. LANGELLIER.

« Nous allons mettre fin aux activités des terroristes par tous les moyens »

nous déclare M. Shamir, ministre des affaires étrangères

« Le cabinet israélien vient de se réunir pour examiner notamment une accélération du retrait de votre armée du sud du Liban. Qu'en pensez-vous ? »

— Je viens juste d'avoir un compte rendu de cette réunion. On a bien parlé de la situation au Liban, mais pas de l'accélération du retrait de nos troupes. Notre gouvernement a déjà décidé de faire ce retrait en trois étapes, et l'on ne peut pas modifier ce calendrier tous les jours, même s'il faut examiner quotidiennement l'évolution de la situation. Maintenant notre armée prend des mesures très énergiques pour protéger la vie de nos soldats et mettre fin aux attaques terroristes. Il est difficile de comprendre l'attitude des terroristes qui s'en prennent à nos soldats en train de se retirer. Nous sommes absolument décidés à leur apprendre qu'Israël va mettre fin à leur activité par tous les moyens, y compris des moyens que nous n'avons pas utilisés jusqu'à présent. Il faut qu'on sache au Liban et dans tout le Proche-Orient qu'Israël a décidé de se retirer non pas par faiblesse, mais parce que notre présence militaire est devenue inutile. Tous ceux qui voudront exploiter cette situation seront punis très sévèrement. Notre armée prendra aussi tous les moyens nécessaires pour protéger nos citoyens dans le nord du pays. S'il y a eu des divergences de vues au sein du cabinet sur l'opportunité de se retirer ou non du Liban, il y a eu en revanche unanimité sur la nécessité absolue de protéger les villes et les villages de la Galilée.

— Quand vous dites que vous allez utiliser des moyens qui ne l'ont pas encore été, vous faites allusion à quoi ?

— Je pense à la proclamation du couvre-feu dans les villages d'où viennent les terroristes, à des recherches plus importantes pour découvrir ces terroristes. Nous n'avons aucune intention d'appliquer des mesures de répression avec la population, mais si l'on commet des actes terroristes contre nos soldats, il faut réagir.

— Vous pensez surtout aux chiites ?

— Cela n'a aucune importance que les terroristes soient chiites ou palestiniens. Qu'il s'agisse de balles ou de mines...

— Si les Syriens, après votre retrait, tentent de prendre le contrôle des camps palestiniens encore favorables à Arafat ?

— Nous ne nous en méfions pas. Ce qui nous intéresse, c'est la sécurité de notre frontière.

— Faut-il, pour vous, tenter d'accroître le rôle et les efforts de la FINUL ?

— On a essayé d'utiliser la FINUL, mais la condition préalable pour l'utiliser davantage, c'est une demande du gouvernement libanais auprès des Nations unies. Or ce gouvernement n'a pas voulu le faire à cause de l'opposition syrienne. La position de la Syrie est sans nuance : pour Damas, nous devons nous retirer sans aucun arrangement pour notre sécurité.

— Comment, dans ces conditions, conciliez-vous ce que vous appelez des efforts palestiniens pour la sécurité du nord d'Israël et votre retrait ? Ce n'est pas la

zone tenue par le général Lahad qui pourra empêcher des bombardements...

— C'est vrai dans une certaine mesure. Mais contre les bombardements, nous prendrons d'autres moyens que je ne peux pas préciser pour des raisons bien compréhensibles.

— Mais il ne peut plus y avoir de garanties pour la sécurité d'Israël. Tout est ramené à un rapport de forces ?

— Il faut trouver des solutions. C'est l'élément faible de toute cette opération et c'est pourquoi il y a eu des différences de point de vue à l'intérieur de notre gouvernement. Mais la majorité a décidé d'effectuer le retrait malgré le manque de garanties ; il faut donc maintenant chercher des solutions. J'ai beaucoup confiance dans la capacité de notre armée à trouver une solution. Nous aurons préféré un accord avec les Libanais, mais comme il n'y en a pas, il nous faut bien prendre des décisions unilatérales.

Un instrument syrien

— Aujourd'hui, vous pensez que l'invasion du Liban a été une erreur ?

— Non, je crois qu'il n'y avait pas d'autre solution bien qu'il soit clair au bout de quatre mois, c'est-à-dire après l'expulsion de l'O.L.P. du Liban, que notre présence n'était plus nécessaire. Mais on a recherché des garanties pour qu'une telle situation ne se répète pas. D'où l'accord du 17 mai 1983 avec le Liban, pour lequel d'ailleurs je n'étais pas enthousiaste. Mais l'opposition de la Syrie n'a pas permis l'application de cet accord.

— Avez-vous été surpris par les déclarations anti-israéliennes du président Gemayel à Saida ?

— Non, car cet homme est maintenant très faible ; il ne dirige pas son pays. Il est un instrument dans les mains des Syriens.

— Quel bilan faites-vous, après cinq mois de gouvernement d'union nationale, de votre cohabitation avec les travaillistes ?

— C'est trop tôt pour porter un jugement, mais, malgré les difficultés, le gouvernement fonctionne toujours et à pris des décisions assez importantes aussi bien en ce qui concerne l'économie que le Liban. Bien sûr, il y a encore des difficultés, mais sur ces deux questions, l'économie et le Liban, nous n'avons pas de divergences idéologiques. Sur les autres questions, on va voir. Je crois, mais c'est une impression personnelle, qu'il n'y aura pas, pendant assez longtemps, de divergences pouvant entraîner un éclatement de la coalition.

— Vous voyez souvent M. Begin ?

— Pas très souvent, mais je lui parle assez souvent par téléphone. Je l'ai vu il y a une semaine, et mes collègues le voient. Il s'intéresse à tout, il lit tout, il sait tout, il exprime ses vues auprès de ses amis. Il peut très bien décider un jour de revenir à la politique. C'est son droit.

Les principes d'un accord

— Vous pensez que vous avez fait une bonne affaire politique en formant ce gouvernement ?

— Je crois que c'était une nécessité nationale. Le résultat des élections l'imposait car on ne peut pas gouverner avec une voix de majorité. D'un autre côté, les problèmes économiques et celui du Liban. Cela valait-il servir tel ou tel parti, c'est une question de moindre importance.

— Quand vous entendez M. Shimon Pérès dire qu'il veut aller à Amman, que ressentez-vous ?

— Nous connaissons tous les conditions mises à une telle rencontre. Elles ont été fixées dans notre accord de gouvernement. Il est entendu que, si le roi Hussein se déclare prêt à négocier avec nous, nous le recevrons et commencerons à parler avec lui sans condition préalable. Nous écouterons ses propositions et nous déciderons alors, ensemble avec les travaillistes, de notre réponse. Personnellement, je pense que les propositions que nous ferons alors au roi Hussein seront fondées sur les accords de Camp David. Tout le gouvernement, pas seulement moi, pense que ces accords de Camp David constituent le plan de paix le plus réaliste puisqu'il prévoit le rôle de la Jordanie dans le processus de paix, le rôle des Arabes palestiniens...

— Nous sommes aussi d'accord avec Shimon Pérès pour ne pas négocier avec l'O.L.P. et ne pas accepter un État palestinien. On est aussi d'accord pour que, sous le gouvernement, il n'y ait pas de changement territorial de notre pays.

— Vous pensez à la Cisjordanie ?

— Oui. Cela veut dire que, si un jour, il y a un différend sur ce sujet,

le gouvernement ne pourra plus fonctionner. Mais ce n'est pas actuel. Pour l'instant, nous avons un large terrain d'entente.

— Où en êtes-vous à propos des implantations ?

— Les principes généraux acceptés par les deux partis prévoient le maintien et le développement des villages — je n'aime pas le mot d'implantations — qui ont été créés par le précédent gouvernement. Toutes les décisions concernant ces problèmes et prises par le gouvernement précédent restent valables ; mais le gouvernement actuel est maître du calendrier, exception faite de l'obligation de créer six nouveaux villages pendant la première année de son exercice. Et ça, nous allons le faire...

— Que pensez-vous de l'accord Hussein-Arafat signé à Amman ?

— Nous ne croyons pas que cet accord ait une grande importance pour le problème qui se pose entre nous et la Jordanie. Il s'agit après tout d'un accord entre la Jordanie et l'O.L.P. Le nom même d'Israël n'est même pas mentionné dans ce texte. On ne parle pas de négociations de paix avec Israël ; on parle seulement d'une conférence internationale car on veut éviter les contacts directs avec Israël. Il ne s'agit donc pas d'une contribution à la paix mais surtout de convaincre les États-Unis d'établir des contacts avec l'O.L.P. et de faire pression sur Israël pour que nous nous retirions de Judée, de Samarie et de Jérusalem. Le but de tout cet effort, ce n'est pas la paix. C'est de nous faire quitter ces territoires. Ensuite ils tenteront de s'entendre pour savoir qui sera le maître de ces territoires. Il ne faut pas oublier que l'O.L.P. est prête à prendre le contrôle de chaque portion de terrain qui sera, comme ils disent, « libérée » par Israël et à continuer la lutte contre nous. On ne peut pas appeler ça la paix.

— Le texte signé à Amman par le d'une confédération jordanio-palestinienne...

— Confédération, c'est un jeu de mots puisqu'on parle dans ce texte d'un État palestinien et d'un État jordanien. Si les deux États acceptent, il y aura confédération. Cela a une importance assez mineure pour nous. Nous connaissons la valeur des fédérations et des confédérations

dans le monde arabe. Ce ne sont que des paroles.

— Vous vous attendez à une offensive diplomatique des États-Unis dans la région ?

— Bien sûr, ils étudient la situation ; ils sont intéressés par la paix dans la région, mais ils sont très prudents avant de prendre une position claire et nette. J'espère de toute façon qu'ils ne prendront pas de décision sans nous informer.

Les exportations agricoles

— Venons-en au but précis de votre voyage. Vous voulez surtout aborder à Paris, puis à Bonn et à La Haye, les conséquences pour Israël de l'entrée de l'Espagne et du Portugal dans le Marché commun ?

— Oui, je vais me concentrer plus précisément sur les répercussions que ces entrées auront sur nos exportations agricoles vers la Communauté. Nous exportons 50 % de notre production agricole, soit 500 millions de dollars environ ; deux tiers de ces exportations se font aujourd'hui en direction du Marché commun. Il s'agit de sommes très importantes. Mais il s'agit aussi d'un problème social grave, puisque l'existence d'un grand nombre de nos agriculteurs dépend du maintien de ces exportations. Il faut donc trouver un moyen pour que nos exportations agricoles puissent se poursuivre après l'adhésion de l'Espagne, car ce pays a les mêmes productions que nous. Nous avons bien actuellement un accord de libre-échange avec le Marché commun, mais cet accord ne concerne que les produits industriels. Nous n'avons en revanche que des accords ponctuels pour les produits agricoles. C'est pourquoi il nous faut maintenant négocier avec la Communauté un système qui nous permette de maintenir à leur niveau actuel nos exportations agricoles vers l'Europe. Il ne faut pas oublier que notre commerce avec la Communauté est très important et que la balance est déficitaire à notre détriment pour 1,8 milliard de dollars. Ce déficit sera encore plus important si nous n'avons pas nos ventes de produits agricoles. C'est pourquoi j'espère bien que la France nous apportera son aide pour résoudre ce problème très grave et très important.

Propos recueillis par JACQUES AMALRIC

Neuf hommes armés ont été tués au cours d'opérations de ratissage de l'armée israélienne

Neuf hommes armés ont été tués et deux autres blessés samedi 23 février dans les villages de Sir-El-Arabieh et de Bourj-Rabhal, au cours d'opérations de ratissage et de perquisition menées par l'armée israélienne dans le secteur de Tyr, au Liban du Sud, a-t-on appris samedi de sources militaires israéliennes.

Au cours de l'une de ces opérations de ratissage, huit hommes, qualifiés de « terroristes », ont été tués et deux autres blessés par les soldats israéliens dans le village de Sir-El-Arabieh, au nord-est de Tyr, alors qu'ils tentaient de s'enfuir, a-t-on précisé de mêmes sources.

De nombreuses roquettes anti-chars de type RPG, des fusils d'assaut Kalachnikov, des pistolets et des explosifs ont été découverts dans cette localité.

A Bourj-Rabhal, toujours dans le même secteur, un homme qui tentait de s'enfuir à bord d'une voiture lors de l'entrée des forces israéliennes dans le village a été tué et plusieurs autres passagers du véhicule, dont le nombre n'a pas été précisé, ont été arrêtés par l'armée israélienne, a-t-on ajouté.

Des perquisitions ont également été menées dans le village de Touna. Plusieurs maisons, dans lesquelles des armes et des explosifs ont été découverts ou qui appartenaient à des « terroristes », responsables d'attentats anti-israéliens, ont été détruites par l'armée israélienne dans ces trois localités, a-t-on pour-

sui de mêmes sources sans autre précision.

Face à une vague d'attentats sans précédent, qui en moins d'un mois ont coûté la vie à douze militaires israéliens, l'armée israélienne a lancé depuis le début de la semaine dernière des opérations d'envergure contre des localités chiites dans le Sud du Liban.

A Beyrouth, M. Nabih Berri, ministre d'État pour les affaires du Liban du Sud et chef du mouvement politico-militaire chiite Amal, a lancé un appel à la population des régions libanaises occupées par Israël pour qu'elle poursuive et renforce la lutte contre les occupants.

Dans une conférence de presse, M. Berri a aussi souligné les responsabilités qui incombent à l'armée libanaise dans les régions du Sud du Liban évacuées il y a huit jours par Israël.

Face à l'opération « Main de fer » menée par les Israéliens depuis une semaine dans la région de Tyr, le chef du mouvement Amal a affirmé que la population allait répondre par une « main husseinyeh », faisant allusion à l'imam Al Hussein, fils du calife Ali, mort en martyr en l'an 50 de l'Hégire.

Il a appelé à une « mobilisation générale de la population des régions occupées et à la fermeture des écoles secondaires jusqu'à nouvel ordre », demandant aux étudiants de rejoindre « les positions

qui leur ont été définies conformément au plan dessiné ».

Le ministre du Sud du Liban a « interdit aux jeunes gens des régions occupées de se rendre dans la zone libérée » et a demandé aux barrages de la résistance nationale de faire respecter cet ordre.

Il a en outre appelé les habitants des régions occupées à rejoindre leurs villages « immédiatement », affirmant que les bureaux de son mouvement assureraient les services socio-économiques nécessaires.

Selon un communiqué du mouvement chiite Amal, cité samedi par le quotidien libanais *Al-Nahar*, quatre cents villageois de la région de Tyr sont arrivés récemment à Beyrouth où ils vivent dans des conditions précaires.

A Damas, M. Karame, chef du Parti phalangiste (chrétien), qui a été reçu samedi par le président syrien, Hafez et El Assad, a rendu hommage au rôle de la Syrie au Liban, affirmant que l'assistance et le soutien continus syriens étaient un grand secours au Liban dans les difficultés qu'il affronte.

M. Karame, qui était reçu dimanche par le secrétaire général adjoint du parti Baas (au pouvoir à Damas), M. Abdallah Al Ahamar, a évoqué ce dernier « le rôle de la Syrie et du parti Baas » pour aider « le peuple libanais à libérer son territoire de l'occupation sioniste et réaliser l'entente nationale », précise Sama. — (AFP.)



Hans Küng

Hans Küng
Vie éternelle ?

L'au-delà : projection d'un désir ?
Résurrection du corps ?
Est-ce plus facile pour les croyants ?
Les questions de la psychologie, de la médecine, de la philosophie ; les croyances et les cultures à propos de l'au-delà et l'éternité.

aux Éditions du Seuil, Paris

110 F

S E U I L

PROCHE-ORIENT

APRÈS LA PUBLICATION DE L'ACCORD HUSSEIN-ARAFAT

Les Jordaniens attendent un geste du président Reagan

Amman. - Le gouvernement jordanien s'est finalement décidé à dévoiler les termes exacts de l'accord conclu, le 11 février, par le roi Hussein et le chef de l'OLP, M. Yasser Arafat. De façon assez spectaculaire d'ailleurs puisque c'est au cours d'une conférence de presse, samedi 23 février, à Amman que le ministre de l'Information par intérim, M. Taher Hikmat en a divulgué le texte complet. Au même moment, le ministre des affaires étrangères, M. Taher El-Masri, recevait de son côté les ambassadeurs des pays de la Communauté européenne pour leur communiquer également le document.

En fait, le texte officiel ne diffère guère de ce que l'on savait déjà de l'accord jordanien-palestinien. Mais en le rendant public, les Jordaniens ont apparemment voulu mettre les choses au point après les déclarations contradictoires faites ces derniers jours dans l'entourage de M. Arafat, notamment après la réunion du comité exécutif de l'OLP à Tunis les 18 et 19 février (le Monde du 22 février).

Cet accord revient-il, comme le soutiennent les Jordaniens (1), à une acceptation de la résolution 242 du Conseil de sécurité des Nations unies (qui n'est pas expressément mentionnée mais à laquelle est emprunté le principe de l'échange des territoires contre la paix) ? Ou ne signifie-t-il rien de tel, comme persistent à l'affirmer les dirigeants palestiniens ? On pourrait épiloguer long-

temps sur ce point : ce n'est là qu'une des ambiguïtés d'un texte suffisamment vague pour se prêter à des interprétations divergentes.

L'accord du 11 février est certainement en deçà de ce que désire le roi Hussein. Mais l'important, affirment les Jordaniens, est qu'il est le premier du genre jamais signé par le chef de l'OLP et constitue un engagement à rechercher une solution pacifique au problème palestinien. C'est maintenant aux Américains de faire un geste qui permette au roi Hussein et à M. Yasser Arafat de progresser dans leurs pourparlers, ajoute-t-on à Amman.

Les dirigeants jordaniens souhaitent que Washington donne son aval au principe de l'autodétermination des Palestiniens et à l'idée d'une conférence internationale à laquelle l'OLP pourrait participer, fut-ce au sein d'une délégation jordanienne-palestinienne. Moyennant quoi Jordaniens et Palestiniens pourraient faire un autre pas en avant.

C'est le président égyptien, Hosni Moubarak, qui sera chargé de défendre ce dossier auprès du président Reagan lors de sa visite aux États-Unis le mois prochain. Les Jordaniens souhaitent que le président algérien Chadli Bendjedid prenne ensuite le relais. Enfin, selon la réponse de la Maison Blanche, le roi Hussein pourrait se rendre à son tour à Washington.

C'est donc de nouveau vers les États-Unis que se tournent les

luctuellement vers une impasse, tant étaient grandes les divergences entre les deux parties. Le roi Hussein aurait même signifié aux dirigeants palestiniens qu'il serait inutile de poursuivre les discussions tant qu'ils n'assoupliraient pas leurs positions.

Une crise majeure évitée ?

M. Taher Hikmat a, par ailleurs, déclaré lors de sa conférence de presse, samedi, que la Jordanie et l'OLP allaient tenter de « mobiliser » les pays européens et d'autres « États influents » pour qu'ils interviennent auprès des États-Unis. M. Hikmat a également indiqué que la Jordanie et l'OLP allaient rechercher le soutien des autres pays arabes, tout en se refusant cependant à faire de la convocation d'un sommet arabe une condition nécessaire à la poursuite de la démarche entreprise par le roi Hussein et M. Yasser Arafat.

Dans l'immédiat, l'accord jordanien-palestinien a probablement évité une crise majeure dans les relations entre la Jordanie et l'OLP. Il n'en est pas sûr, en effet, que l'on se retrouve dans la même situation qu'en avril 1983, lorsque M. Yasser Arafat avait renoncé, à la dernière minute, à ratifier le projet d'accord auquel il était parvenu avec le roi Hussein. Les pourparlers jordanien-palestiniens avaient alors été interrompus pendant dix mois.

A la veille du 11 février, les discussions entre Amman et l'OLP semblaient aussi s'achever in-

luctuellement vers une impasse, tant étaient grandes les divergences entre les deux parties. Le roi Hussein aurait même signifié aux dirigeants palestiniens qu'il serait inutile de poursuivre les discussions tant qu'ils n'assoupliraient pas leurs positions.

C'est alors que M. Yasser Arafat aurait décidé de venir en catastrophe à Amman, où se trouvait déjà le conseiller du président Moubarak, M. Oussama El Baz. Arrivé le 9 février pour une visite qui ne devait pas excéder vingt-quatre heures, M. El Baz est finalement resté trois jours dans la capitale jordanienne, où il a pris une part active dans les tractations et contribué à éviter la rupture, confirmant ainsi le rôle croissant de l'Égypte.

La démarche ébauchée par le roi Hussein et M. Yasser Arafat reste toutefois très fragile. Il suffirait que l'administration Reagan demeure sur les positions qui sont jusqu'à présent les siennes pour que Palestiniens et Jordaniens reviennent vraisemblablement à la case départ.

EMMANUEL JARRY.

(1) Lors de sa conférence de presse, samedi, M. Hikmat a notamment déclaré que l'accord jordanien-palestinien cadrait avec la résolution 242 tout en ajoutant cependant que cela ne signifiait pas que celle-ci était la seule base pour une solution au problème palestinien.

Le texte de l'accord

Voici le texte complet de l'accord jordanien-palestinien. Il s'agit ici d'une traduction de la version anglaise distribuée par les Jordaniens :

« S'inspirant de l'esprit des résolutions du sommet de Fes approuvées par les États arabes et des résolutions des Nations unies relatives à la question palestinienne,

« Conformément à la légitimité internationale,

« Et partant d'une conception commune de l'établissement de relations spéciales entre les peuples jordanien et palestinien,

« Le gouvernement du royaume hachémite de Jordanie et l'Organisation de libération de la Palestine sont convenus d'œuvrer ensemble en vue d'un règlement pacifique et juste de la crise du Moyen-Orient et de la fin de l'occupation par Israël des territoires arabes occupés, y compris Jérusalem, sur la base des principes suivants :

« 1) Retrait total des territoires occupés en 1967 contre une paix globale (« comprehensive peace ») comme stipulé dans les résolutions des Nations unies et du Conseil de sécurité ;

« 2) Droit à l'autodétermination du peuple palestinien : les Palestiniens y exerceront leur droit inaliénable à l'autodétermination. Jordaniens et Palestiniens en auront la possibilité dans le cadre de la formation d'une confédération des États arabes de Jordanie et de Palestine (« within the context of the formation of the proposed confederated arab states of Jordan and Palestine ») ;

« 3) Solution du problème des réfugiés palestiniens en accord avec les résolutions des Nations unies ;

« 4) Solution de la question palestinienne sous tous ses aspects ;

« 5) Sur cette base, des négociations seront entreprises sous les auspices d'une conférence internationale à laquelle les cinq membres permanents du Conseil de sécurité de toutes les parties au conflit participeront y compris l'Organisation de libération de la Palestine, le seul représentant légitime du peuple palestinien dans le cadre d'une délégation commune (une délégation commune jordanien-palestinienne). » (Cette parenthèse fait partie du texte de l'accord.)

Syrie

Damas proteste auprès d'Amman après un incident à la frontière jordanienne

Damas (AFP). - La Syrie a protesté officiellement dimanche 24 février auprès de la Jordanie après avoir annoncé que des « hommes armés » venant de Jordanie avaient traversé la frontière et tué deux Syriens dans la province de Daraa avant de regagner le territoire jordanien.

Selon un communiqué du ministre syrien de l'Intérieur diffusé par l'agence officielle syrienne Sana, une voiture pick-up ayant à son bord « cinq personnes armées » et venant de Jordanie s'est infiltrée dans la nuit de samedi à dimanche dans la province de Daraa (sud de la Syrie), et ses passagers ont tiré en direction d'une voiture syrienne, tuant deux de ses occupants et blessant le troisième. Le communiqué du ministre de l'Intérieur, le général Nassereddine Nasser, ajoute que les « hommes armés » ont incendié la voiture syrienne avant de regagner le territoire jordanien.

Le ministre plénipotentiaire jordanien à Damas, M. Adnan Majlawi, a été convoqué dimanche soir

au ministère syrien des affaires étrangères, où lui ont été communiqués les détails de l'incident et une protestation syrienne demandant aux autorités jordaniennes de punir les auteurs de cette action.

L'agence syrienne d'information, qui avait diffusé dimanche après-midi, après le communiqué du ministre de l'Intérieur, un texte de son propre commentaire politique parlant de « provocation » et accusant la Jordanie d'« actes criminels », a annulé sans explications dans la soirée toutes ses informations sur ce sujet. Peu après, elle a rediffusé le communiqué du ministre, mais sans l'assortir d'aucun commentaire.

Cette affaire intervient au moment où les relations se sont profondément détériorées entre Amman et Damas après le rapprochement entre le roi Hussein de Jordanie et Yasser Arafat, chef de l'OLP, qui ont signé le 11 février dernier un accord pour une section commune jordanien-palestinienne.

Un inspecteur de la sûreté libanaise a détourné le vol Beyrouth-Paris pour appuyer des revendications salariales

Beyrouth (AFP). - Un passager, M. Toufik Hamadé, a été tué et treize autres ont été blessés, samedi 23 février, lors du détournement d'un avion de la compagnie libanaise Middle East Airlines (MEA), qui effectuait la liaison Beyrouth-Paris. Le pirate de l'air, Douraid Hassan, inspecteur de la sûreté générale libanaise, s'est rendu le même jour pour après l'atterrissage de l'appareil qui s'était auparavant posé par deux fois sur l'aéroport de Larnaca, à Chypre.

Alors que les cent quatre passagers du vol venaient de s'installer dans l'appareil, l'inspecteur de la sûreté, en uniforme, était monté à bord, affirmant à l'équipage qu'il venait procéder à une arrestation. Les soldats libanais, ainsi que des militaires du Mouvement chrétien Amal, qui se trouvaient sur la piste après avoir accompagné à bord de l'avion M. Akel Haider, chef du bureau politique d'Amal, ont alors commencé

à tirer sur l'appareil et le pilote a mis en marche les moteurs. Les derniers passagers qui se trouvaient sur la passerelle ont été pris dans le souffle des réacteurs et c'est là qu'un passager a été projeté contre un mur et que treize autres ont été blessés.

Dans un texte manuscrit, le pirate demandait notamment une révision du système des promotions à la sûreté générale et exigeait la satisfaction d'un certain nombre de revendications salariales. Après que l'avion fut revenu à Beyrouth, M. Akram Chayeb, secrétaire de M. Jounblatt, principal dirigeant de la communauté druze à laquelle appartenait le pirate, a entamé des négociations avec ce dernier et a réussi à le convaincre de se rendre. Douraid Hassan est alors parti, à bord d'une voiture où se trouvaient des militaires druzes, en direction de la montagne du Chouf toute proche.

A TRAVERS LE MONDE

Bolivie

● **SUSPENSION DE LA GRÈVE DES TRANSPORTS.** - La confédération syndicale des chauffeurs a suspendu la grève qu'elle observait depuis vingt-trois jours, après avoir signé un accord avec le gouvernement. Les chauffeurs ont obtenu des augmentations de 200 % et 300 % des tarifs (les grévistes demandaient 500 %). La principale centrale syndicale ouvrière, la COB, a fait savoir qu'elle rejetait une telle augmentation. - (AFP.)

Italie

● **ASSASSINAT DU PRÉSIDENT DU CLUB DE FOOTBALL DE PALERME.** - Le président du club de football de Palerme et son chauffeur ont été tués à coups de feu, le 23 février, dans une banlieue de la capitale sicilienne, par des tireurs circulant à bord de deux voitures. M. Roberto Parisi, l'un des industriels en vue de l'île, faisait l'objet d'une enquête de la part des autorités judiciaires à l'égard de la mafia. L'investigation portait sur la régularité de l'adjudication par laquelle l'entrepreneur avait obtenu la gestion, pour son affaire de matériel électrique, de l'éclairage municipal de Palerme. Cet assassinat est généralement imputé à l'un des clans de la Mafia. - (AFP.)

Malte

● **ARRESTATION DU PRÉSIDENT DES JEUNES DÉMOCRATES-CHRETIENS EUROPÉENS.** - M. Massimo Goria, président de l'Union européenne des jeunes démocrates-chrétiens européens, de nationalité italienne, a été arrêté samedi soir 23 février à La Valette, parce qu'il venait de prendre la parole au cours d'un meeting du Parti nationaliste (opposition) pour lui apporter « le salut de son organisation » sans en référer aux autorités gouvernementales, en application d'une loi de 1982. Il a été libéré sous caution dimanche. L'opposition maltaise avait saisi le Conseil de l'Europe d'un recours contre cette loi au début de l'année. L'avocat de M. Goria, de son côté, a souligné devant les juges une exception d'inconstitutionnalité pour violation de la liberté d'expression. - (AFP, Reuter.)

Samoa occidentales

● **ELECTIONS LÉGISLATIVES SANS SURPRISE.** - Le Parti pour la protection des droits de l'homme, au pouvoir, a remporté sans problème, samedi 23 février, les nouvelles élections législatives organisées depuis l'indépendance, en 1962. Les résultats officiels donnent au parti gouvernemental quinze sièges sur quarante-sept au Parlement. Le premier ministre, M. Tofigia Eia Alesana, a été aisément réélu, ainsi que le leader du Parti chrétien-démocrate d'opposition, M. Tupuola Efi. - (Reuter.)

[Au pouvoir depuis 1976, M. Tupuola Efi avait perdu de justesse les élections législatives de 1982 au profit de M. Tofigia Eia. Assises coloniales réorganisées, les Samoa occidentales demeurent très dépendantes économiquement de Wellington (le Monde du 25 août 1983).]

Soudan

● **CONDAMNATION DE QUATRE BAASSISTES.** - Quatre membres du parti Baas, qui est interdit au Soudan, viennent d'être condamnés à des peines de deux à cinq ans de prison et à quatre-vingt coups de fouet pour avoir été trouvés, en juin dernier, en train de rédiger et de fabriquer des tracts anti-gouvernementaux. Les quatre hommes seront fouettés parce qu'ils avaient « menti » et répandu de « fausses rumeurs » dans les tracts incriminés, qui ont été brûlés. Il n'a toutefois pas été retenu contre eux d'accusation de « pensée anti-islamique », passible de la peine de mort. - (AFP.)

Turquie

● **LEVÉE DE LA LOI MARTIALE DANS ONZE PROVINCES.** - La loi martiale devrait être levée le 19 mars prochain dans onze provinces provinciales en Turquie, portant à quarante-quatre sur soixante-sept le nombre de circonscriptions où l'armée ne serait plus chargée du maintien de l'ordre. Les vingt-trois autres provinces, dont celles où se trouvent les trois plus grandes villes, Istanbul, la capitale Ankara et Izmir, ainsi que les zones à forte population kurde de l'Est demeureront en état de siège, en principe jusqu'au 19 juillet. - (AFP.)

COMITÉ POUR LA PAIX AU PROCHE-ORIENT

Appel national

HALTE AU MASSACRE DES PRISONNIERS DE GUERRE IRAKIENS PAR L'IRAN

Dans une déclaration prononcée à Genève, le 23 novembre 1984, le Président du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) a attiré l'attention des 161 États signataires des Conventions humanitaires de Genève (1949) sur les crimes de guerre commis par les autorités iraniennes à l'encontre des prisonniers de guerre irakiens.

Constant que la vie de milliers d'hommes est en danger, le CICR a rappelé que l'article 1^{er} des Conventions de Genève fait obligation aux États signataires d'assurer le respect de ces textes humanitaires.

Le 10 janvier 1985, le CICR a constaté qu'aucun État n'a encore entrepris de démarches sérieuses auprès du régime iranien et il a accusé la communauté internationale du « délit de non-assistance ».

Personnalités françaises de toutes opinions politiques ou religieuses, nous rappelons le rôle traditionnel joué par la France pour le respect des droits de l'homme et nous exhortons le gouvernement français à entreprendre d'urgence sur le plan national, européen (CEE) et international toutes les démarches utiles auprès du régime iranien pour sauver la vie de milliers de prisonniers de guerre irakiens.

Nous lançons également un appel pour que la paix s'instaure dans le Golfe, dans le respect des résolutions des Nations unies.

Liste des 100 premiers signataires :

Jacques Chirac, ancien premier ministre, maire de Paris ; Raymond Barre, ancien premier ministre, député du Rhône ; Michel Alloncle, sénateur ; René André, député ; Pierre Bachelet, député ; Gérard Bapt, député ; Bernard Barbier, sénateur ; Marc Bocam, ancien ministre, sénateur-maire de Quimper ; Pierre Berdis, Pt Droits socialistes de l'homme ; professeur Jacques Berque ; général Marcel Bigeard, député ; Jean-Pierre Elan, sénateur ; Roger Boleau, sénateur ; Henry Bonnier, écrivain ; Philippe de Bourgoing, sénateur ; Raymond Bouvier, sénateur ; Jean Boyer, sénateur ; Alain Carrignon, maire de Grenoble ; Philippe Cassart, cinéaste ; Jean Cauchon, sénateur ; Jean Charbonnel, ancien ministre ; Jean Cluzel, sénateur ; Jean-Hugues Colonna, député ; Pierre Croze, sénateur ; Charles de Cuttoli, sénateur ; Jean-Marie Daillet, député ; Pierre Dalloux, journaliste ; Louis Darinot, député ; M. Daumas, enseignant ; Marcel Daunay, sénateur ; Charles Deprez, député ; René Delporté ; Georges Delfosse, député ; Michel Desvignes ; Maurice Doussé, député ; J. Dresch, professeur émérité (Paris-VII) ; Yvon Dupré, prés. de « Regards croisés » ; Adrien Durand, député ; André Durr, député ; commandant Eichenbaum, ancien de Normandie-Niemen ; Michel Fichet, conseiller municipal (Chartres) ; Charles Fontaine, conseiller municipal ; Louis de la Forest, sénateur ; Bernard Fournier, prés. de l'UIP ; Jean-Pierre Fourré, député ; général F. Gambiez, prés. Académie des Sciences morales et politiques ; Lucien Gautier, sénateur ; Jacques Genton, sénateur ; M. Geouffre de la Fradelle ; Alfred Gerin, sénateur ; Cécile Goldet, sénateur ; Georges Gorse, ancien ministre, député ; Daniel Goulet, député ; Adrien Gouteyron, sénateur ; Michel Grimard, prés. fondateur du CPO ; M^{me} Stella de Guioyre, journaliste ; Michel Habib-Dejoncle, ancien ministre ; Jean Huchon, sénateur ; professeur Edmond Jouve ; Jacques Koscinski Morizet, ambassadeur de France ; Henri Lardanchet, expert ; Louis Lazarech, sénateur ; Yves Le Cozannet, sénateur ; Jean-François Le Grand, sénateur ; Louis Longueque, sénateur ; Jean Madelin, sénateur ; Philippe Maginot, député ; Jacques Ménard, sénateur ; colonel Albert Michel (ER) ; professeur Paul Milliez ; Michel Miroudot, sénateur ; Geoffroy de Montalembert, sénateur ; Jean-Claude Moreau, architecte ; Jacques Mossion, sénateur ; Gilles Munier ; Raymond Oitroy, ambassadeur ; Paul d'Ornano, sénateur ; Daniel Périss, journaliste ; M^{me} Régine Philippe-Bailly, écrivain ; Thierry Puit, administrateur APEIFA ; Jean-François Pinaut, sénateur ; Jean-Claude Pivert, prés. Association internationale des Droits de l'homme ; Christian Poncelet, ancien ministre, sénateur ; Jean Puech, sénateur ; Georges Rigaud, conseiller municipal ; Marcel Radloff, sénateur ; Jules Roujon, sénateur ; Charles Saint-Prot, écrivain ; Maurice Schumann, de l'Académie française ; Michel Sersin, prêtre ; Michel Sordel, sénateur ; Louis Souvet, sénateur ; Zeina Wafiq Tibi, journaliste ; Pierre Toulat, prêtre ; Pierre Vallon, sénateur ; Jean Vidal, cinéaste ; André-Georges Voisin, sénateur ; Christian Wagner, journaliste.

C.P.O., 10, rue Saint-Marc, 75002 PARIS
Téléphone : 233-86-61

University Studies in America, Inc.
M.B.A., MASTER OF LAWS
Ph.D. Important organization US facilitates the entry of students into universities american. Formulae including courses (100) 504 Niveau d'anglais hébergement, repas. Documentation contre 5 timbres.
U.S.A.-FRENCH OFFICE 57, rue Charles-Laffitte, 92200 Nanterre, 722-94-94

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en
fonds de commerce boutiques, bureaux, locaux commerciaux
Tous les lundis, dans le journal **"Les Annonces"**
spécialisé depuis 40 ans
En Vente Partout 4,00 F et 36 F. Maîtrise, 75011 PARIS. TEL. (11) 805.30.30

Déjeuners d'affaires
Formule Gourmande
à 190 F
ROTISSERIE RIVOLI
HOTEL INTER-CONTINENTAL PARIS
3, rue de Castiglione - Paris-1^{er} - tél. 260.37.80

سكس من المرحله

150 من الاجل

ASIE

Syrie
ste auprès d'Amman
à la frontière jordanienne

Le régime de Heng Samrin ne nous laisse pas d'air. C'est fini, on n'est plus libre. Alors, l'histoire de Battambang, dans l'Ouest cambodgien, a décidé de quitter sa petite boutique et cette ville qui était sienne depuis 1971. Le chemin de la frontière thaïlandaise fut un peu son parcours du combattant. La famille fit un bout de route à bicyclette avant d'être prise en charge par un passeur, un *smuggler*, comme on dit ici. Il lui a fallu 1 000 riels pour acheter la complicité des soldats de l'armée de la République populaire du Kampuchéa qui occupaient des postes de contrôle. 200 riels par poste. A Phnom-Penh, le salaire d'un fonctionnaire des affaires étrangères est de 100 riels par mois. Avec les troupes khmères, il n'y a pas de problème, il suffit de payer.

de la sûreté libanaise
le vol Beyrouth-Paris
revendications salariales

LE MONDE

Samoa occidentale
L'ANCIENNE AMERIQUE - Les Samoa occidentales, un archipel de 11 îles, ont été déclarées indépendantes le 1er janvier 1985. Elles ont rejoint le Royaume-Uni, qui les avait placées sous sa tutelle depuis 1914.

Soudan
L'ANCIENNE AMERIQUE - Le Soudan a été déclaré indépendant le 1er janvier 1985. Il a rejoint le Royaume-Uni, qui l'avait placé sous sa tutelle depuis 1914.

Turquie
L'ANCIENNE AMERIQUE - La Turquie a été déclarée indépendante le 1er janvier 1985. Elle a rejoint le Royaume-Uni, qui l'avait placée sous sa tutelle depuis 1914.

L'AFFLUX DES RÉFUGIÉS CAMBODGIENS A LA FRONTIÈRE THAÏLANDAISE

« Délivrez notre pays »

Site n° 6 (frontière khméro-thaïlandaise). - « Trop serré, monsieur, le régime est trop serré. » M. Sam Horn fait de ses deux mains le geste d'étrangler quelqu'un. « Le régime de Heng Samrin ne nous laisse pas d'air. C'est fini, on n'est plus libre. » Alors, l'histoire de Battambang, dans l'Ouest cambodgien, a décidé de quitter sa petite boutique et cette ville qui était sienne depuis 1971. Le chemin de la frontière thaïlandaise fut un peu son parcours du combattant. La famille fit un bout de route à bicyclette avant d'être prise en charge par un passeur, un *smuggler*, comme on dit ici. Il lui a fallu 1 000 riels pour acheter la complicité des soldats de l'armée de la République populaire du Kampuchéa qui occupaient des postes de contrôle. 200 riels par poste. A Phnom-Penh, le salaire d'un fonctionnaire des affaires étrangères est de 100 riels par mois. Avec les troupes khmères, il n'y a pas de problème, il suffit de payer.

administratifs. Le beau-frère de Sam Horn, arrivé lui aussi la veille au soir, se lève pour prendre congé. « Je dois aller chercher ma famille qui est restée à Nimit. Je serai sans doute de retour dans la soirée. » Nimit, en principe, est aux mains des Vietnamiens. Mais, explique M. Prey Fah, âgé

de trente-cinq ans, originaire de Svey-Rieng, il n'y a pas de problème, et, de sa poche, il sort une liasse de riels. Dans la région centrale, que contrôle surtout le Front national de libération du peuple khmer de M. Son Sann, il ne se passe pratiquement pas de jour sans l'arrivée de nouvelles familles. Ni réfugiés ni immigrants illégaux, ils sont en quête d'une liberté relative. Ils viennent ici, car c'est la route la plus facile, pratiquée par des passeurs expérimentés. Au théâtre, on répète un ballet classique, une légende du temps d'Angkor. On y découvre un jeune

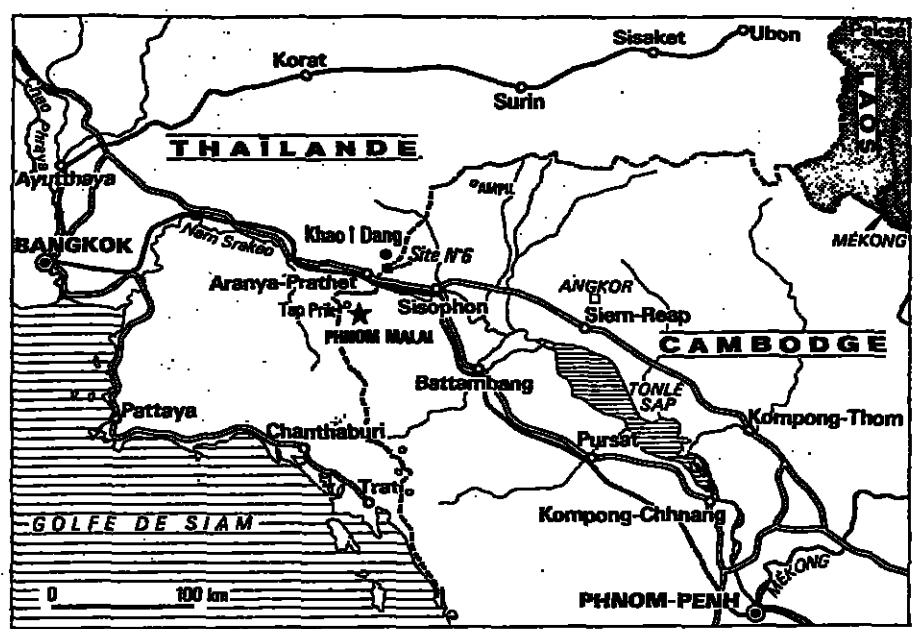
régie la mise en scène a fait ses études de ballet à Moscou en 1982. Il est arrivé ici le 16 janvier. Il a quitté Phnom-Penh et les relatifs privilèges qui lui étaient accordés - « parce que je ne pouvais pas parler librement ». Au site n° 6, il a retrouvé de la famille. Il vit et travaille désormais parmi ces quelque 250 000 Cambodgiens de la frontière. L'offensive vietnamienne les a presque tous repoussés vers la Thaïlande. Dans la seule zone centrale, ils sont 140 000, éjectés d'Amphol ou de Rytthien, de Dong-Rug ou de Nong-Chan. Presque tous les camps khmers rouges ont eux aussi

Correspondance

pour ses opérations frontalières. Il y a 250 000 Khmers à nourrir ; 80 000 villageois thaïlandais, affectés par la guerre et ses débordements, bénéficient eux aussi de l'assistance internationale. Une réunion des pays donateurs vient de se tenir à New-York. Il faut trouver d'urgence des fonds supplémentaires. Les Etats-Unis, le Japon, la France, la Chine populaire et l'Allemagne fédérale vont faire un effort supplémentaire. Quant au CICR, il estime que son budget pour 1985 atteindra les 25 millions de dollars. Depuis le début de l'offensive, les équipes chirurgicales du CICR, opèrent une moyenne de 369 patients par mois. Au cours de la précédente saison sèche, ce chiffre n'était que de 56.

de l'artillerie vietnamienne. Certains sont à bout de nerfs. Ils ne sont ici que depuis quelques jours, tout est encore précaire. « Plusieurs nous ont dit qu'ils en avaient assez de la guerre, qu'ils voulaient attendre en Thaïlande », nous explique le représentant d'une organisation internationale. Attendre quoi ? Manifestement, la fin de la guerre n'est pas pour demain.

JACQUES BEKAERT.



Halte au Vol

1 serrure à 5 points
PICARD
+ d'autres marques
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10°
+
4 goujons d'acier
anti-dégondage
+
3 cornières
anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
OFFRE EXCEPTIONNELLE
3 350 F TTC
Pose et dépt. comp.
PARIS-BANLIEUE
Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
☎ 554.58.08
554.41.95
FACILITES DE Paiement

Conception Assistée par Ordinateur. Catia®, dessine-moi un flacon de parfum.



Catia a une dimension d'avance: il vous aide à concevoir, dessiner et fabriquer. C'est le logiciel du futur, il évolue en permanence pour intégrer de nouveaux domaines.

Catia. La conception.
Catia s'intéresse à toutes vos idées. Il vous aide à concevoir les objets, du plus simple au plus complexe.

Catia. Le dessin.
La perfection du dessin en couleur et en 3 dimensions.

Catia. La fabrication.
Catia contrôle les phases de fabrication de votre objet et donne des ordres aux robots.

IBM vous propose aussi d'autres logiciels C.A.O.
Selon la nature des problèmes que vous avez à traiter, IBM vous propose parmi ses nombreux logiciels C.A.O. ceux qui vous conviennent le mieux.

Mettez le cap sur la tranquillité, demandez à Catia de travailler avec vous.



Rendez-vous au MICAD. Palais des Congrès. Niveau I. Stand P3, pour voir les démonstrations de Catia, ou téléphonez au **NUMERO VERT** 16.05.27.11.87

ASIE

Afghanistan

« Nos opérations se sont intensifiées à Kaboul »
nous déclare l'un des chefs de la résistance

En visite en France à l'occasion du jumelage, symbolique, entre la ville de Paghman, proche de Kaboul, et celle d'Antony (le Monde du 22 février), le commandant Abdul Haq, âgé de vingt-sept ans, principal chef de la résistance dans la région de Kaboul, a bien voulu répondre à nos questions.

« Les informations sur l'intensification de vos opérations à Kaboul sont-elles exactes ? »

« Depuis trois ans, nous avons réussi à effectuer des opérations ponctuelles plus nombreuses et plus précises, à l'extérieur même du périmètre de défense de la capitale. En effet, pour nous, Kaboul est un objectif prioritaire : c'est le siège du gouvernement et c'est là, aussi, que nos opérations ont le plus grand impact psychologique. Devant l'efficacité croissante de nos opérations, les Soviétiques ont adopté en 1984 une nouvelle stratégie : au lieu de se contenter de défendre leurs positions ils ont décidé de détruire la zone périphérique, c'est-à-dire la ceinture des villages entourant la capitale. En effet, cette ceinture est notre base logistique, et c'est de là que partent nos opérations. Ils poussent donc la population autour de Kaboul à émigrer, soit au Pakistan, soit à Kaboul même où elle est plus facilement contrôlable. Pour cela, ils procèdent à des destructions systématiques de récoltes et de villages entiers, ainsi qu'à des massacres de civils, pour produire un effet de terreur. Par exemple les villages de Tizin, Shiwaki, Lalander et Delsabz sont rayés de la carte. »

« En 1984, les Soviétiques ont nettement intensifié leurs propres opérations. Comment expliquez-vous, face à cette escalade, le renforcement de la résistance à Kaboul ? »

« Il y a trois raisons. D'abord nous sommes très nettement améliorés : nous disposons désormais de roquettes de 107 millimètres d'une portée supérieure à ce que nous avions avant. Ensuite, la disparition de la population civile du champ de bataille nous donne les mains libres : avant, nous limitions volontairement nos opérations pour éviter les actions de représailles ; maintenant, il n'y a plus personne sur qui les Soviétiques puissent exercer des représailles. Enfin, la coordination entre les groupes de résistance et leurs organisations internes respectives s'est nettement améliorée. »

« Quels sont les effectifs en jeu dans les opérations que vous menez ? »

« Cela dépend de l'objectif, de la stratégie et du rapport de forces. Cela va de l'attente menée par un individu isolé à l'opération

massive alignant un millier de combattants. Généralement nos groupes mobiles comptent quelques dizaines de combattants. »

« Quelles sont vos pertes ? »

« Les pertes civiles ont nettement augmenté en 1984, mais il est difficile de donner des chiffres précis. Par contre, nos pertes « militaires » sont nettement inférieures à celles des Soviétiques. »

« Avez-vous constaté une meilleure efficacité au combat du corps expéditionnaire soviétique ? »

« Il y a deux types de soldats soviétiques : les appelés ordinaires et les commandos. Les premiers n'ont pas le moral ; ils sont mal entraînés et ne savent pas se battre dans ce type de guerre. Les commandos par contre se battent bien ; ils sont manifestement entraînés et motivés. Ils interviennent à pied et par petits groupes, mais jamais en dessous d'une quarantaine d'hommes. »

« Les divergences locales »

« Pouvez-vous nous donner votre point de vue sur la situation politique de la résistance afghane ? »

« On parle toujours, en Occident, de la division de la résistance ; mais dans vos sociétés démocratiques, il y a aussi une multiplicité de partis politiques qui s'opposent souvent très violemment. Comme l'essentiel de la population afghane se retrouve dans la résistance, il est normal qu'on y retrouve une grande diversité politique. La diversité des partis politiques est une preuve de démocratie, même si l'efficacité militaire peut y perdre. La différence avec vos sociétés tient à deux choses : comme nous sommes armés, les divergences locales tournent facilement aux règlements de comptes ; d'autre part, le KGB attise ces conflits pour affaiblir la résistance de l'intérieur. C'est même sa stratégie principale depuis deux ans. »

« Cependant, comme vous l'avez constaté sur le terrain, la coordination entre les commandants de l'intérieur fait des progrès. Dans ma région, je considère la situation comme tout à fait satisfaisante cette année. »

« Et qu'en est-il de l'union des partis de Peshawar ? »

« J'en discutais avec Mawlavi Younous Khales (1) avant mon départ. L'erreur a été de vouloir créer une grande alliance à tout prix. Nos divergences sont trop fortes, et une alliance incluant tout le monde serait contre nature. Il faut procéder par étapes. C'est ce qu'il faut

faire maintenant. Nous proposons donc de négocier d'abord une plate-forme commune sur les questions fondamentales. Ces questions portent essentiellement sur les problèmes de stratégie politique, et non d'idéologie : faut-il ou non accepter le principe d'une négociation avec les Soviétiques ? Le roi Zahir est-il acceptable ou non ? Quelle politique avoir vis-à-vis des pays arabes et de l'Occident ? Lorsque nous aurons établi une plate-forme commune sur ces questions fondamentales, nous devrons choisir un porte-parole unique, pris à l'intérieur ou à l'extérieur des partis peu importe, l'essentiel est que ce porte-parole se sente lié par la plate-forme commune et ne mente pas une politique personnelle, comme nous l'avons trop souvent constaté jusqu'ici. Il ne s'agit donc pas de demander la fusion de tous les partis, mais de créer une commission commune qui réglerait les conflits locaux. Une autre tâche essentielle est de mettre sur pied un système éducatif commun, tant dans les camps de réfugiés qu'à l'intérieur du pays. C'est un programme, c'est notre programme, mais il n'a pas été mis en œuvre jusqu'ici. »

« Younous Khales, le président de votre parti, qui est lui-même un religieux, a fait scandale en déclarant publiquement les pays arabes, accusés d'entretenir les divisions de la résistance afghane, en réservant l'aide à des hommes de paille qui ne représentent ni partis politiques ni commandants de l'intérieur. S'agit-il du seulement d'un « éclat » ? »

« Pas du tout. Mawlavi Khales ne cesse de dénoncer l'ignorance qu'ont les pays arabes de la situation réelle à l'intérieur de l'Afghanistan et l'hypocrisie de leur politique par rapport aux partis à Peshawar. Je souscris entièrement à ses déclarations. Les pays arabes sont des pays musulmans : leurs devoirs et leurs responsabilités sont d'autant plus grands. »

« Quelle est la politique de votre parti par rapport aux autres partis de Peshawar ? »

« Nous gardons la balance égale entre tous les autres groupes à l'intérieur comme à l'extérieur, et nous espérons que notre projet d'union par étapes sera accepté par les autres groupes, car c'est la seule voie réaliste. »

Propos recueillis par OLIVIER ROY

(1) Chef du mouvement Hezbe Islami, auquel appartient M. Abdul Haq.

Pakistan

LA VEILLE DES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES
Le général Zia Ul Haq s'engage
à lever la loi martiale « dans quelques mois »

Islamabad (AFP) — Les bureaux de vote étaient, ce lundi 25 février, protégés par la police et l'armée, afin d'éviter tout incident après l'appel au boycott lancé par les partis d'opposition, pour les premières élections législatives organisées par le régime militaire depuis huit ans (le Monde du 24-25 février).

Le chef de l'Etat, le général Zia

Ul Haq, avait promis, la veille, de rétablir la démocratie en instaurant un régime « islamique » de type parlementaire et de lever la loi martiale « dans quelques mois ».

Interrogé par la presse étrangère, il a affirmé que le « pouvoir » serait transféré des militaires aux civils. Il s'est toutefois refusé à fixer un délai précis pour la levée de la loi martiale, imposée au Pakistan

depuis le coup d'état militaire de juillet 1977.

« Nous sommes engagés dans un processus très difficile, et je conserverai le parapluie de la loi martiale aussi longtemps que je le jugerai nécessaire, mais je pense que cela ne durera pas plus de quelques mois », a expliqué le chef de l'Etat, investi d'un mandat présidentiel de cinq ans à l'issue du référendum plébiscitaire du 19 décembre dernier. Il a indiqué qu'il rendrait publics, dans les tout prochains jours, les amendements qu'il entend apporter à la Constitution de 1973, aujourd'hui suspendue, qui ne dénaturent pas le caractère parlementaire de ce texte. Il a précisé qu'en tant que président, il serait le gardien de la Constitution, mais que la réalité du pouvoir exécutif appartenait au premier ministre qu'il proposerait à l'Assemblée nationale. Jamais depuis l'annonce des élections, voici deux mois, le chef de l'Etat ne s'était engagé si précisément sur l'ampleur du retour à un régime parlementaire.

Le général Zia a également estimé qu'un taux de participation supérieur à 40 % des inscrits lors du scrutin de lundi serait satisfaisant. La participation avait été de 56 % des dernières élections de mars 1977. Le chef d'Etat a enfin déclaré que 369 opposants au régime avaient été arrêtés, afin d'assurer le déroulement pacifique du scrutin. « Ils seront tous libérés au lendemain des élections », a-t-il promis. Selon la police de la province du Sind, 1 500 personnes environ ont été arrêtées au cours des derniers jours.

EUROPE

URSS

M. Tchernenko a voté
devant les caméras de la télévision soviétique

Moscou. — La politique est parfois aussi une épreuve d'endurance physique. Celle qui a été imposée dimanche 24 février à M. Tchernenko a dû être pénible pour l'intéressé. Les caméras de la télévision soviétique ont montré, dimanche soir, le chef de l'Etat votant dans sa circonscription moscovite pour le scrutin au Soviet local. M. Tchernenko est apparu frêle et fatigué, mais cependant digne, dans son rôle de numéro un, visiblement très affaibli par la maladie mais encore capable de glisser son bulletin dans l'urne.

Le secrétaire général du PC soviétique n'avait plus été vu en public depuis le 27 décembre. On le disait contre la vie et la mort et l'on n'avait guère caché aux diplomates occidentaux en poste à Moscou ou à divers visiteurs étrangers la gravité de son état. Sa « réapparition » a donc constitué une surprise.

M. Tchernenko a d'abord été montré assis, s'appuyant à son fauteuil. Il a ensuite été montré debout, tenant son bulletin et son stylo, et enfin, le secrétaire général du PC soviétique a été montré en train de glisser son bulletin dans l'urne. L'important était visiblement que le personnage

De notre correspondant

principal reste debout le plus longtemps possible devant les caméras et sous les flashes des photographes. Le tout donnait une impression de malaise. Le sentiment s'imposait que M. Tchernenko avait été tiré de son lit de maladie pour cette « prestation ».

Le secrétaire général n'a prononcé qu'un seul mot : « C'est bien », qui exprimait sa satisfaction d'en avoir fini avec son devoir électoral. Un bouquet de fleurs lui a été offert qu'il a tendu gauchement à un assistant. Quelques secondes plus tard, on a aperçu le président du conseil des ministres, M. Tikhonov (soixante-dix-neuf ans) votant à son tour dans sa propre circonscription. Peut-être pour que le contraste ne soit pas trop apparent, M. Tikhonov s'est également assis quelques instants avant de voter.

Normalement, les citoyens soviétiques apportent d'abord la preuve de leur identité et font inscrire leur nom sur la liste de ceux qui ont voté (cela est important pour éviter d'éventuels ennemis professionnels) avant de mettre leur bulletin dans l'urne pour le candidat unique. Mais cette formalité préalable est généralement accomplie d'un coup.

M. Tchernenko est donc toujours vivant. C'est bien la seule indication.

tion fournie par la scène qui a été filmée par la télévision soviétique. On notera que M. Grichine était à ses côtés à cette occasion. Il est normal que le premier secrétaire du parti pour la ville de Moscou soit présent dans une telle circonstance. Mais on ne peut s'empêcher de noter que son personnage aura beaucoup été vu ces derniers temps.

M. Gorbatchev, pour sa part, a voté en compagnie de sa femme, de sa fille et de sa petite-fille peu avant l'heure du déjeuner. Très entouré par les photographes et les journalistes, le dauphin présumé de M. Tchernenko a paru fort détendu et a bavardé quelques instants avec les responsables du bureau de vote comme avec les correspondants occidentaux.

DOMINIQUE DHOMBRES.

[Où M. Tchernenko n'a-t-il accompli son devoir électoral ? Si l'on se réfère à la loi électorale, il faut voter dans la circonscription où l'on réside. M. Tchernenko réside à Moscou. Selon la télévision soviétique, la cérémonie a été filmée dans un bureau de vote du district électoral de Krasnaïa Pressa à Moscou. Quelques heures auparavant, un porte-parole du ministère soviétique des Affaires étrangères avait en revanche déclaré à l'AFP que le numéro un soviétique ne se rendrait pas à son bureau de vote, préférant ensuite qu'il avait voté « chez lui où l'urne lui a été apportée ».]

Portugal

Naissance d'un « parti du président »

De notre correspondant

Lisbonne. — Une nouvelle formation politique est née en Portugal le dimanche 24 février : le Parti rénovateur démocratique (PRD), qui prétend continuer l'action menée par le général Ramalho Eanes à la tête de l'Etat depuis 1976 une fois achevé son mandat à la fin de cette année. Ses couleurs seront le vert et le rouge — les mêmes que celles du drapeau national. Il entente, assez vaguement, dans les milieux conservateurs du Nord, lassés des retournements politiques que le pays a connus depuis la « révolution aux œillets » d'avril 1974 ; dans les filiales régionales du Parti social-démocrate (PSD), et surtout dans les rangs du PS, où grâce le désenchantement et où souffle un esprit de révolte contre les « politiciens de Lisbonne » ; et même enfin dans une partie de l'électorat communiste, qui voit dans cette initiative la possibilité de rompre avec des données politiques figées.

Le « parti des mécontents » ? Les dirigeants de la nouvelle organisation rejettent évidemment cette qualification. Mais le projet politique du PRD est, pour l'instant, assez vague. « Nous venons de déclencher un mouvement dont l'objectif consiste à redonner l'espérance aux Portugais », affirment les promoteurs de l'entreprise.

La structure même du parti est fondée sur les anciens comités d'appui à la réélection du général Eanes en décembre 1980. « Pour une fois, assure-t-on, le pouvoir ne sera pas concentré au sommet mais à la base de la pyramide. » Dans trois mois, une convention nationale désignera les dirigeants du PRD. Provisoirement, il sera présidé par M. Hermínio Martinho, un agronome dont l'entrée dans la vie politique active date de la première réunion constitutive du parti, en mai dernier. Sa tâche prioritaire : préparer le PRD pour l'éventualité d'élections législatives anticipées.

Selon la Constitution portugaise, le président de la République n'a pas le droit de dissoudre le Parlement dans les six mois qui précèdent la fin de son mandat. L'élection présidentielle étant prévue pour décembre prochain, le général Eanes n'a ainsi que jusqu'au mois de juin pour prendre éventuellement une telle décision. La crise récemment survenue chez les sociaux-démocrates, qui paragent le pouvoir avec les socialistes, a toutefois convaincu les « éanesistes » que la chute de la coalition approche. Cette situation donne

nerait au chef de l'Etat une bonne occasion de déclencher la dissolution et d'organiser des législatives anticipées. Le Parti rénovateur apparaît alors, à en croire les sondages, en tête de tous les grands partis nationaux.

Ce souci prioritaire accordé aux législatives cache un des principaux problèmes auxquels la nouvelle formation politique est d'ores et déjà confrontée : l'actuel président de la République étant constitutionnellement empêché de se présenter pour un troisième mandat consécutif, le PRD n'a pas véritablement de candidat indiqué pour l'élection présidentielle de décembre.

JOSÉ REBELO.

Irlande du Nord

La rencontre entre l'IRA
et le leader des catholiques hostiles à la violence
a tourné court

De notre correspondant

Londres. — Grave erreur ou subtile manœuvre ? M. John Hume s'est-il fait « piéger » par l'IRA, ainsi que l'affirment ses adversaires — et même beaucoup de ses amis ? Ou bien est-il en train de bouleverser les partis pris qui continuent de figer la situation en Irlande du Nord dans une impasse meurtrière ?

Principale personnalité de la communauté catholique dans cette province d'Ulster, mais adversaire de toujours de la violence, M. Hume a révéillé, le dimanche 24 février, qu'il avait rencontré la veille des représentants de la « direction militaire » de l'IRA provisoire, comme il en avait manifesté l'intention au début de ce mois (le Monde du 3 février). Mais la rencontre — secrète — a tourné court à peine commencée. Selon M. Hume, ses interlocuteurs ont exigé que l'entretien soit enregistré par un appareil vidéo. Le chef du Parti social-démocrate et travailliste (SDLP) a refusé : il a alors aussitôt été reconduit à son domicile de Londonderry. M. Hume n'a pas indiqué quel était le lieu de la réunion, il a seulement précisé que, par précaution, les hommes de l'IRA l'avaient d'abord fait « patienter » pendant vingt-huit heures dans un autre endroit.

Il est vraisemblable que l'entrevue a été organisée de l'autre côté de la frontière, sur le territoire de la République. Cette circonstance risquerait d'embarrasser fortement le premier ministre irlandais, M. Garret Fitzgerald, qui, bien qu'évitant toujours fortement soutenu M. Hume, avait récemment critiqué son projet. L'affaire est d'autant plus gênante pour Dublin que le gouvernement d'Irlande vient de prendre de nouvelles mesures contre l'IRA : la semaine dernière, par exemple, il a fait promulguer une nouvelle législation permettant de saisir des fonds de l'organisation clandestine (le Monde du 21 février).

A Londres, l'initiative de M. Hume a été condamnée notam-

ment parce qu'elle a pour effet de retarder ou d'annuler les discussions envisagées par le secrétaire d'Etat à l'Irlande du Nord, M. Douglas Hurd, entre le SDLP et les partis protestants unionistes (ceux-ci ont, bien sûr, fait savoir qu'il n'en était pas question).

En outre, la démarche de M. Hume est survenue à un moment où se produit un regain de violence dans la province. Six personnes ont été tuées victimes cette semaine. Quelques heures après la révélation faite par M. Hume, un ancien membre de l'Ulster Defence Regiment (suppléant des forces britanniques), a été tué dimanche soir à Londonderry par un commando de l'IRA. La veille, toujours dans cette même ville, dont M. Hume est l'un des élus, trois personnes soupçonnées d'appartenir à l'IRA avaient été tuées dans une embuscade tendue par des militaires britanniques. Cette action va relancer le vieux débat sur la tactique adoptée par les forces de l'ordre qui sont souvent accusées de « tirer pour tuer », sans faire la moindre sommation. Au début de la semaine, un membre de la police et un gardien de prison, tous deux catholiques, avaient été victimes des « représailles » réservées par l'IRA aux « traitres ».

Alors que, à Dublin et à Londres, les réactions à l'initiative de M. Hume sont presque unanimement défavorables, le Guardian, dans un éditorial publié ce lundi 25 février, estime toutefois qu'il convient de laisser au chef du SDLP le bénéfice du doute et d'essayer de comprendre ses véritables intentions. Le Guardian suppose que M. Hume, qui s'est toujours fortement opposé à l'action de l'IRA, veut provoquer une réflexion au sein de la communauté catholique de l'Irlande du Nord et finalement détourner de l'organisation armée ceux qui se considèrent comme ses sympathisants.

FRANCIS CORNU.

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

2^e CYCLE
GESTION DE
PERSONNEL

12 mois de formation de haut niveau
7 mois de stages spécialisés en entreprise.

L'admission est réservée aux titulaires d'un DEUG, DUT, BTS ou 2 ans de Prépa.

Prochaine session de recrutement : 12 avril 1985



IGS

souhaitez recevoir une brochure détaillée du 2^e cycle Gestion de Personnel

63, avenue de Villiers, 75017 PARIS
Etablissement privé d'enseignement supérieur

1500

Belgique

LA CAMPAGNE CONTRE L'INSTALLATION DES EUROMISSILES

Un « carnaval de la paix »... en attendant mieux

De notre correspondant

Bruxelles. — Le gouvernement belge va-t-il annoncer l'installation des missiles de croisière de l'OTAN dans une semaine ou dans un mois ? La seule certitude est que le premier ministre, M. Martens, s'est engagé à faire connaître sa décision avant la fin mars, afin de respecter le calendrier prévu. Cette situation permet aux diverses organisations pacifistes de reprendre leur mobilisation. Depuis quelques temps, en effet, les adversaires des missiles donnaient l'impression de s'écrouler. Au cours de la semaine écoulée, ils viennent de reprendre l'offensive, d'une façon encore assez modeste, il est vrai.

Quarante-huit militants pacifistes — un par euromissile prévu — sont partis de Bruxelles, le site au sud de Bruxelles où les fusées doivent être mises en place, pour sillonner la Wallonie en passant par Charleroi, La Louvière et Tubize, avant d'arriver samedi dans la capitale. En cours de route, ils ont trouvé des renforts : en rentrant dans Bruxelles, le cortège comptait près de deux mille cinq cents

personnes. Les militants, bannières et ballons multicolores au vent, ont ainsi célébré le « carnaval de la paix » dans la capitale. Cette manifestation plutôt folklorique ne constitue en fait qu'un prélude à une démonstration plus importante, qui sera organisée le 17 mars.

Il est un fait que, après avoir longtemps hésité, une partie de la population de Bruxelles semble compter aujourd'hui sur les avantages commerciaux que doit lui apporter la présence de plusieurs milliers de familles américaines. Quelques supermarchés envisagent de s'installer dans la région, où près de huit cents militaires des Etats-Unis se trouvent dès à présent. Les spéculateurs immobiliers, eux aussi, commencent à jeter leur dévolu sur ce secteur. Même les traditionnels vendeurs de frites inscrivent déjà les hamburgers et les hot-dogs à leur menu. Quant au bourgmestre de Bruxelles, il a annoncé avec une certaine satisfaction le premier mariage entre un GI et une jeune fille wallonne.

JEAN WETZ.

Ethiopie

Addis-Abeba reconnaît que les trois quarts des habitants du Tigré ne reçoivent pas d'aide alimentaire

Un rapport confidentiel du gouvernement éthiopien, dont fait état le Times du 25 février, confirme pour la première fois que plus des trois quarts des habitants de la province du Tigré atteinte par la famine ne reçoivent pas d'aide alimentaire. Selon ce rapport, la population ne perçoit que 22 % de l'aide alimentaire, essentiellement dans la région de Makele (à l'ouest du port d'Assab, situé sur la mer Rouge). Dans le reste de la province du Tigré, 1,2 million d'habitants reçoivent 4 000 tonnes de nourriture chaque mois, alors qu'ils ont besoin de 18 000 tonnes.

D'autre part, selon le Front de libération du peuple du Tigré (FLPT), vingt personnes ont été tuées et cent cinquante autres blessées au cours de bombardements opérés la semaine dernière par l'armée de l'air éthiopienne contre trois villes de la province, Abi-Addi, Sheraro et Endabeguna.

Enfin, l'Ethiopie a demandé le « rapatriement immédiat » des milliers de réfugiés éthiopiens, les falachas, qui ont été transportés en Israël, à l'indiqué, samedi 23 février, le ministre éthiopien des affaires étrangères. Dans un communiqué, le ministre condamne la « conspiration sioniste-israélienne », qui est, selon lui, à l'origine de cette opération et qui tend à « ressusciter le trafic des esclaves ». Chaque Ethio-

prien acheminé en Israël, affirme le ministre, a été « payé » 1 000 dollars au Soudan, qui a ainsi fait « des bénéfices financiers très substantiels ». En Israël, poursuit le communiqué, « les réactions hostiles aux nouveaux arrivants ont révélé l'émergence d'un phénomène de discrimination plus important que celui pratiqué dans le cadre de l'apartheid en Afrique du Sud ». Les falachas, qui ont été obligés de se rendre en Israël dans le cadre d'un « programme de judaïsation forcée », ont été installés, dans des régions frontalières du pays pour servir de « chair à canon » dans le conflit permanent qui oppose l'Etat hébreu à ses voisins arabes, ajoute le gouvernement éthiopien.

● Concert pour aider l'Ethiopie. — Une quinzaine de chanteurs français donneront un concert en aide à l'Ethiopie le 4 mars à Paris, au Zénith (20 h). La recette sera versée aux autorités locales par l'association Médecins sans frontières, tandis que l'organisation humanitaire Aviation sans frontières (compagnie de pilotes de ligne français bénévoles), acheminera livres et médicaments vers l'Ethiopie. Afin de promouvoir le concert, quarante panneaux publicitaires de Paris ont été mis à la disposition des organisateurs.

AMÉRIQUES

Etats-Unis

TREIZE MOIS APRÈS SA NOMINATION

M. Meese a été confirmé par le Sénat dans ses fonctions de secrétaire à la justice

Après treize mois d'une dure bataille, M. Edwin Meese, ancien conseiller du président Reagan à la Maison Blanche, a été confirmé, samedi 23 février, par le Sénat, dans ses fonctions d'attorney général (secrétaire à la justice). Il remplacera à la tête de ce département M. William French Smith, qui avait fait connaître au début de l'année dernière son intention de reprendre son métier d'avocat en Californie.

M. Meese a été confirmé par soixante-trois voix contre trente et une. Il s'agit de la plus faible majorité recueillie au Sénat par un membre du cabinet depuis quatorze ans. Jamais, d'autre part, autant de votes hostiles ne s'étaient manifestés contre un candidat au poste d'attorney général depuis 1925.

Personnalité très controversée, M. Meese s'est fait, dans les milieux

politiques de Washington, une solide réputation de héraut du conservatisme réaganien. Ses déclarations à l'empereur libéral contre les démocrates libéraux sont connues. Elles l'ont amené, entre autres excès, à qualifier l'Union américaine pour les libertés civiles (A.C.L.U.) de « lobby de criminels ».

Autre exemple de son style carré : lorsqu'il était à la Maison Blanche, M. Meese n'avait pas hésité à proposer des exemptions fiscales pour les écoles privées pratiquant la ségrégation raciale.

Les sénateurs se sont toutefois davantage intéressés à la moralité financière de M. Meese qu'à ses opinions politiques.

Il était, en effet, accusé d'avoir profité de ses fonctions à la Maison Blanche pour procurer des emplois à

des amis, qui lui avaient, dans le passé, apporté une aide matérielle.

En outre, il était soupçonné de ne pas avoir déclaré au fisc un prêt de 15 000 dollars dont il avait bénéficié. Un procureur spécial, chargé de l'enquête, avait toutefois lavé M. Meese de cette dernière situation.

Après la vote de samedi, M. Meese a déclaré qu'il n'était « pas amer du tout » à propos de la querelle dont il a été l'objet.

L'un de ses adversaires, le sénateur démocrate Howard Metzenbaum (Ohio) a simplement dit : « Nous savons que M. Meese n'est pas un parangon de vertu. Espérons que sa conduite future sera meilleure que celle qu'il eut dans le passé ».

M. L.

Algérie

Après la visite du ministre espagnol des affaires étrangères

LA COOPÉRATION POLITIQUE ET ÉCONOMIQUE ENTRE ALGER ET MADRID DEVRAIT S'INTENSIFIER

(De notre correspondant.)

Alger. — Parallèlement à la signature, par des responsables techniques, d'un protocole réglant le contentieux gazier sur la base d'une « indemnisation » de 500 millions de dollars versée par Madrid à Alger (le Monde du 23 février), le ministre espagnol des affaires étrangères, M. Fernando Moran, a signé, samedi 23 février, avec son homologue algérien, M. Ahmed Taleb-Ibrahimi, un communiqué commun, qui servira de base à la coopération économique, commerciale, culturelle et technique, après des consultations politiques périodiques.

Initialement, les Espagnols pensaient que la venue à Alger de M. Moran pourrait donner lieu à la signature d'un accord-cadre de coopération déléguée. Il n'en a pas été exactement ainsi, mais le communiqué traduit la volonté politique des deux parties de tourner définitivement la page sur une querelle financière de trois ans. Le chef du gouvernement espagnol, M. Felipe Gonzalez, se rendra en Algérie à la mi-mars, avant la réunion, début avril, à Madrid d'une commission mixte de coopération.

Le président Chadli fera pour sa part une visite officielle en Espagne cette année. Plusieurs accords sectoriels seront signés qui permettront d'équilibrer les échanges commerciaux. Bien que cela ne soit pas repris dans le communiqué, Madrid a proposé à Alger d'amorcer une coopération militaire dans le domaine de la formation des cadres. Pour équilibrer, en quelque sorte, ce qui se fait déjà entre l'Espagne et le Maroc.

Le dossier saharien

Etrangement, le communiqué relatif à la coopération bilatérale contient un passage concernant la question du Sahara occidental. A la demande d'Alger, ce texte « rappelle l'urgence d'une solution politique négociée », sans engager davantage Madrid. L'Algérie a gardé le silence sur les récentes informations selon lesquelles Rabat aurait repoussé une proposition de sa part visant à doter l'ancien Sahara espagnol d'un statut d'« autonomie interne ». Seul le Polisario a réagi, affirmant qu'il s'agissait là d'« allégations visant à semer le doute et la confusion ».

L'impression de la délégation espagnole conduite par M. Moran, qui a été reçue dimanche par le président Chadli, est que, malgré les péripiécés actuelles, les ponts ne sont pas coupés entre le Maroc et l'Algérie, celle-ci affirmant que sa « disponibilité » reste entière pour la recherche d'une solution.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

Argentine

LA PRÉSIDENTE « DES MÈRES DE LA PLACE DE MAI » A PARIS

La présidente des « mères de la place de Mai », M^{me} Hebe Bonafini, a terminé vendredi 22 février à Paris une tournée européenne qui l'avait conduite à Francfort, Bonn et Amsterdam. Elle souhaite ainsi faire appel à la solidarité internationale pour réclamer la poursuite des militaires impliqués dans les disparitions en Argentine. « Nous ne sommes pas un parti politique mais un groupe de mères qui recherchons nos enfants depuis huit ans », a-t-elle déclaré lors d'une conférence de presse à Paris. M^{me} Bonafini répondait ainsi aux propos du président Raul Alfonsín, qui avait accusé le mouvement qu'elle préside « d'avoir des objectifs ne correspondant pas aux intérêts nationaux ».

Ce discours a profondément heurté les mères de la place de Mai. Elles ont, depuis lors, lancé un journal en vue de soutenir leur action, et elles continuent à demander, chaque jeudi sur la même place, l'arrestation, l'inculpation et la condamnation des responsables militaires. « Le président Alfonsín est notre président et nous le respectons », mais nous ne permettrons pas que l'on nous mente », a déclaré M^{me} Bonafini, en condamnant « le peu d'empressement du gouvernement civil à entreprendre des procédures judiciaires à l'encontre des tortionnaires ».

La présidente du mouvement a estimé nécessaire de renforcer la pression sur le gouvernement : « Le seul chemin vers la démocratie, a-t-elle conclu, consiste à démasquer les coupables et à les condamner pour éviter un retour sous la botte des militaires ».

DIPLOMATIE

Pour la première fois depuis cinq ans

M. GROMYKO FAIT UNE VISITE OFFICIELLE A ROME

M. Andreï Gromyko, ministre des affaires étrangères de l'Union soviétique, était attendu à Rome ce lundi 25 février pour une visite officielle de quatre jours, la sixième depuis qu'il dirige la diplomatie du Kremlin, mais la première depuis cinq ans. Le programme des entretiens est pour l'instant très léger, du moins par rapport à la durée de ce déplacement. Aucun entretien au Vatican n'est annoncé, contrairement à ce qui avait eu lieu lors des précédents passages de M. Gromyko à Rome : il avait alors rendu une visite de courtoisie au pape. Mais un porte-parole de Jean-Paul II n'a pas exclu, samedi, l'éventualité d'une telle rencontre.

Le ministre soviétique des affaires étrangères rencontrera à deux reprises son collègue italien, M. Giulio Andreotti, pour faire le point des relations Est-Ouest et s'entretenir de la situation au Proche-Orient. Les échanges commerciaux entre les deux pays devaient également faire l'objet d'un échange de vues (M. Gromyko est notamment accompagné d'un vice-ministre soviétique du commerce extérieur). Ces échanges présentent un solde largement favorable à l'URSS en raison des livraisons de gaz sibériens à l'Italie.

M. Gromyko doit aussi rencontrer le président de la République, M. Sandro Pertini, et le président du conseil, M. Bettino Craxi. Après son séjour à Rome, il se rendra jeudi à Madrid. — (AFP, Reuters.)

LE GÉNÉRAL MITTERRAND A REMIS A M. GANDHI UN MESSAGE DU CHEF DE L'ÉTAT

New-Delhi (AFP). — Le général Jacques Mitterrand, frère du président de la République, a été reçu, vendredi 22 février, par le premier ministre indien, M. Rajiv Gandhi, qui effectuera une visite officielle en France du 6 au 10 juin, — auquel il a remis un message personnel du chef de l'Etat, a annoncé samedi le porte-parole du ministre indien des affaires extérieures. L'entretien entre M. Gandhi et le général Mitterrand s'est déroulé dans « une atmosphère amicale et cordiale », a-t-il ajouté.

On apprend, par ailleurs, au ministère des affaires extérieures de New-Delhi, que le gouvernement indien a donné son agrément à la nomination de M. Jean-Bernard Mérimée comme ambassadeur de France en Inde (le Monde du 6 février). M. Mérimée, actuellement en poste à Canberra, en Australie, remplacera M. Serge Boidevaux qui quittera New-Delhi à la fin du mois pour prendre par la suite ses nouvelles fonctions de secrétaire général adjoint du ministère français des affaires étrangères.

« Si ce livre, qui agacera les dents de tout le monde, ne constitue pas un événement politique, c'est que les mots n'ont plus de sens. »

Irene Allier, Le Nouvel Observateur

Bernard Stasi

L'immigration: une chance pour la France

Bernard Stasi

L'immigration: une chance pour la France



- Dérangeant, encourageant et généreux. Paris-Match
- Une thèse argumentée, sincère, de bonne foi. Et rudement bien écrite. Jean David VSD
- Un message d'espoir dans la vitalité de la France, un témoignage de foi dans la capacité de tolérance de l'homme. Témoignage chrétien
- Au-delà du dossier, c'est un cri. Ne nous bouchons pas les oreilles. En espérant que Stasi n'ait pas eu tort d'avoir raison vingt ans avant. Jean-Louis English Dernières Nouvelles d'Alsace
- Pas de préchi-précha, un travail solide. Guy Claissse Le Matin
- Bernard Stasi sème un vent de générosité. Il récolte une tempête d'intolérance. C'était à prévoir. L'Est Republicain
- Un courage nécessaire : celui de rompre avec les clichés les plus répandus. Guy Konopnicki Le Quotidien de Paris
- Une petite bombe salutaire. Dominique Gerbaud Le Croix



Dans la même collection
Philippe Séguin
RÉUSSIR L'ALTERNANCE
(en vente le 1^{er} mars)

ROBERT LAFFONT

politique

LA CAMPAGNE POUR LES ÉLECTIONS CANTONALES

AU GRAND JURY RTL-« LE MONDE »

M. François-Poncet : M. Mitterrand veut faire passer la France de la V^e à la IV^e République

Invité du « Grand Jury RTL-Le Monde », dimanche 24 février, M. Jean François-Poncet, sénateur (Gauche dém.) et président du conseil général du Lot-et-Garonne, a estimé que la remontée de la cote de M. Mitterrand dans les sondages participait d'une « grande offensive de propagande politique » et que les « quelques redressements » (des indices) ne modifient pas l'image globale de la situation économique de la France. Alors que l'Europe, les États-Unis et le Japon sont sortis de la crise, la France continue de s'enfoncer, a-t-il affirmé. « Si l'opposition gagne, elle continuera à appliquer des mesures de rigueur, mais qui produiront des résultats beaucoup plus rapides parce qu'on redonnera confiance. »

A propos du Front national, l'ancien ministre des affaires étrangères a déclaré : « Il est tout à fait évident que Le Pen est, d'une certaine façon, le produit de la politique socialiste. Il fait partie de la progéniture de François Mitterrand. Les excès et les erreurs de la politique socialiste ont excédé toute une catégorie de Français. Surtout, dans les hôpitaux des mairies socialistes de mon département, on n'est embauché que si on prend la carte du Parti socialiste. Et cela est vrai dans bien des coins de France. Il y a donc une espèce de révolte contre ce système. Les socialistes savent très bien que les élections de mars 1985 sont perdues, mais ils espèrent encore échapper à l'alternance en créant en France une situation dans laquelle il n'y aura plus de majorité. Les partis de l'opposition ont très clairement indiqué qu'ils avaient un programme, qu'ils l'appliqueraient et que ce programme ne ferait pas l'objet de négociations avec Le Pen. »

« Pour ce qui est des voix, je me permets de rappeler un précédent — que je n'entends d'ailleurs pas évoquer souvent — celui des élections présidentielles de 1965, élections dans lesquelles François Mitterrand a accepté des deux mains les voix de Tixier-Vignancour. Et je l'entends encore nous dire qu'il ne ferait pas le décompte de ses voix. »

« Je connais bien les électeurs de

Le Pen chez moi. Ce sont des électeurs de l'opposition. Je ne vois pas au nom de quoi, dans un deuxième tour de scrutin, on rejeterait ces électeurs. »

M. François-Poncet a ajouté : « Ou bien le RPR et l'UDF auront une majorité, et alors le président de la République ne pourra pas rester et il s'en ira dans les yeux en tout cas, ce sera son devoir. — ou bien il n'y aura pas de majorité et alors l'opposition ne pourra pas gouverner (...). Ce que cherche M. Mitterrand, c'est de nous faire passer de la V^e à la IV^e République. C'est ce que l'opposition n'acceptera pas. »

Interrogé sur les questions internationales, M. François-Poncet a déclaré, à propos de l'élargissement de la CEE : « A ma connaissance, aucun des grands dossiers qui doivent être résolus pour que l'entrée de l'Espagne ne se traduise par une catastrophe pour l'Europe n'a été réglé au fond. La plupart des solutions qui ont été déjà adoptées ou celles qui sont envisagées consistent à reporter les problèmes à plus tard. Et si nous continuons sur la voie sur laquelle nous sommes engagés, il me semble que l'entrée de l'Espagne fera regretter les conditions dans lesquelles la Grande-Bretagne est entrée. Et ce n'est pas peu dire ! Je suis donc de ceux qui considèrent que l'entrée de l'Espagne dans les trois semaines qui viennent ne serait pas heureuse pour la Communauté. »

A propos de la politique française en Afrique, et en particulier au Tchad, l'ancien ministre a indiqué qu'il avait récemment rencontré le président Houphouët-Boigny. « Il est tout à fait clair, et il ne l'a pas caché, a déclaré M. François-Poncet, qu'il désapprouve la position prise par la France dans l'affaire tchadienne, et ce pour plusieurs raisons. D'abord, parce que, après que nous eûmes sollicité nos amis africains de prendre des positions en faveur de l'opération Mani, nos amis africains se sont trouvés mis devant le fait accompli de l'accord franco-libyén, sans avoir été à aucun moment informés.

Ensuite, parce que nos amis africains, qui connaissent bien Kadhaïf, n'arrivent pas à comprendre, ni même à croire, que nous ayons pu faire confiance à Kadhaïf. De là à se demander pourquoi nous avons conclu cet accord... Est-ce que cela peut signifier que la France se désengage de l'Afrique, qu'elle ne tiendra pas les promesses qu'elle a faites à ces pays, notamment en matière de sécurité ? Toute une série de questions, qui concernent notre crédibilité, sont posées. Enfin, on a le sentiment, en Afrique, que si la France avait tenu un peu plus longtemps, Kadhaïf, qui était en situation difficile — ce que, d'ailleurs, le gouvernement français lui-même avait dit — aurait probablement renoncé de lui-même. On a donc le sentiment qu'une occasion a été perdue. »

Le refuge des terroristes

La France est devenue le « refuge des terroristes européens », a déclaré d'autre part M. Jean François-Poncet. « Nous avons pris la place de l'Italie dans cette triste situation », a ajouté le sénateur du Lot-et-Garonne, tout en reconnaissant que les propos tenus, vendredi 22, par M. Mitterrand à M. Bettino Craxi, président du conseil italien, étaient « corrects. »

M. François-Poncet a rappelé qu'il était le premier parlementaire à avoir déposé une proposition de loi réclamant le rétablissement de la peine de mort depuis l'abolition de celle-ci en 1981 et a ajouté : « Je suis de ceux qui pensent que la société doit se défendre, que l'abolition de la peine de mort peut rester un objectif à long terme, mais que le moment pour le faire a été extrêmement mal choisi. »

Haute-Garonne : le duel des chefs

Toulouse. — Quels que soient les résultats des scrutins des 10 et 17 mars, le conseil général de la Haute-Garonne ne devrait pas changer de couleur politique. Rive, il le restera, tant l'avance socialiste est grande dans un département qui compte cinquante cantons, dont vingt-cinq soumis à renouvellement. M. Léon Eckhoutte, président du conseil général, peut s'appuyer sur une majorité de trente-huit socialistes confortée par trois radicaux de gauche et deux socialistes indépendants.

L'opposition, qui détient sept sièges, part unie à la bataille. Un seul candidat RPR-UDF par canton, à deux exceptions près : le canton de Saint-Genès et le quatorzième canton de Toulouse.

Le Front national présente quinze candidats, parmi lesquels son député régional, M. Pierre Baudis (UDF), ancien maire de la ville.

A gauche il y aura des primaires partout, sauf à Lanta, où le sortant, M. Pierre Sire (MRG), est assuré, dès le premier tour, du soutien du PS. Le MRG ne présente que quatre candidats, alors que le PC affirme sa présence dans l'ensemble du département. On note une seule candidature d'extrême gauche, celle de Anne-Marie Lafflorentie (Lutte ouvrière), qui se présente dans le douzième canton de Toulouse.

Toulouse constitue avec ses sept cantons renouvelables l'objectif prioritaire d'une droite désireuse de poursuivre la reconquête des contre-pouvoirs locaux.

La majorité municipale — « l'opposition républicaine », comme elle aime se nommer — fait montre à Toulouse d'une certaine science du départ-arrêté. Le feu vert pour la campagne officielle

EN LORRAINE

M. Giscard d'Estaing : l'union pour réduire le risque d'« ingouvernabilité »

De notre envoyée spéciale.

Colombey-les-Belles. — Pour M. Giscard d'Estaing, qui sollicite le renouvellement de son mandat de conseiller général dans le canton de Colombey-les-Belles, le campagne des élections cantonales se déroule exclusivement dans le Puy-de-Dôme. L'ancien président de la République a choisi pour tant, dimanche, de faire une exception en allant soutenir en Moselle M. Patrick Gérard, candidat du Parti républicain dans le canton de Colombey-les-Belles, « par amitié pour M. Marcel Bigard », député de la circonscription, et pour M. Gérard, « le fidèle » président des Jeunes Girardins.

Dans ce canton, face au conseiller général sortant M. Michel Dinet (PS), le RPR soutient officiellement un candidat du CNIP, M. Paul Cossin, et a désavoué un des siens, M. Michel Capdeville, qui se présente sans son parrain. L'UDF soutient M. Gérard, conseiller municipal de Nancy.

Après l'intervention « classique » du candidat, M. Giscard d'Estaing pour « le passé, le présent et l'avenir », après le discours plus enlevé de M. Bigard, témoignage de sa gratitude à l'égard de celui qui avait fait d'un « vieux soldat » un « sous-ministre », M. Giscard d'Estaing a pris longuement la parole devant une assemblée de plus de deux mille cinq cents personnes réunies sous un chapiteau pour discuter une poignée lorraine.

Aut Lorrains, M. Giscard d'Estaing a expliqué que l'« espoir » était encore possible,

qu'il n'y avait pas de « fatalité » de la crise et que les Français — qui, sous son septennat, avaient « appris à vivre dans le calme, la tolérance » — pourraient « nouveau un jour vivre « dans une démocratie moderne, forte et calme ». Encore faut-il préparer les prochaines échéances. « Il faut qu'une nouvelle majorité soit prête à affronter les problèmes », a affirmé l'ancien président de la République, qui a insisté sur la nécessité de l'« union », et de la « préparation ». « Cette union ne doit pas être comprise comme une union tactique pour gagner des élections. Je ne vous parle pas de cette union-là, mais d'une autre union, nécessaire pour réduire le plus grand risque de la France : le risque d'ingouvernabilité. »

M. Giscard d'Estaing, qui prépare avec les clubs Perspectives et Fidélité une grande manifestation unitaire, les 8 et 9 juin, a souhaité qu'à ces dates tous ceux qui « exercent des responsabilités dans l'opposition donnent une image de l'union et la preuve de la préparation. »

« Dans une vie humaine, a-t-il ajouté, on connaît quelques printemps heureux. Aujourd'hui, les Français vivent dans la grisaille d'un pays qui se défait. Je souhaite qu'en 1986 ils connaissent un printemps heureux comme j'ai pu en connaître en 1945 et en 1958. Je souhaite qu'en 1986 ce ne soit pas seulement le soleil qui soit au rendez-vous, mais aussi le redressement de la France. »

Ch. FAUVET-MYCIA.

D'un département à l'autre

● BAS-RHIN : un néo-nazi candidat en Alsace ? — Un militant d'un groupuscule d'extrême droite, Les loups noirs, M. René Woerly, connu comme étant un nostalgique du nazisme, a déposé sa candidature aux élections dans le canton de Ville (Bas-Rhin). En 1982, il avait été condamné à treize mois d'emprisonnement dont quatorze avec sursis pour avoir été impliqué dans deux incendies criminels, du musée de la Résistance et de la déportation installé au camp de concentration, de Struthof ainsi que dans le dynamite de la croix de Lorraine du Staufen et du monument Turénne à Turckheim.

Cette candidature sous l'étiquette Mouvement pour la liberté de l'Alsace-Lorraine, a été sévèrement critiquée par M. Jean-Marie Caro, député UDF et conseiller général sortant, qui a demandé aux autorités de faire le nécessaire pour « protéger la mémoire des martyrs de l'horreur nazie ». La préfecture du Bas-Rhin examine si la candidature de Woerly est recevable : sa condamnation pourrait, en vertu de l'article 1.5 du code électoral, l'empêcher d'être inscrit sur les listes électorales, condition indispensable pour être éligible.

● GIRONDE : RPR démission et exclus. — Deux militants RPR de la Gironde ont été exclus par la commission exécutive fédérale de leur parti. Ils avaient contesté la désignation des candidats de l'opposition et fait acte de candidature en laissant entendre qu'ils envisageaient de se maintenir au second tour ou de s'allier avec le Front national (Corresp.).

● PYRÉNÉES-ORIENTALES : Candidats « Bella ». — Sept candidats se présenteront sous l'étiquette « Bella » dans les Pyrénées-Orientales. Il s'agit de sept employés de la fabrique de papiers Bella, entreprise en liquidation judiciaire, qui veulent attirer l'attention sur les problèmes de l'emploi dans le département.

COMMENT INAUGURER LE MÉTRO DE VILLEJUIF ?

Peut-on ouvrir une nouvelle ligne de métro en période électorale ? Peut-être. L'inaugurer ? Certainement pas. Le prolongement de la ligne de métro n° 7 jusqu'à Villejuif (Val-de-Marne) en apporte la preuve. Depuis longtemps attendu, il doit être ouvert au public le jeudi 28 février au matin, mais la RATP et les élus n'ont pu se mettre d'accord sur les conditions de l'inauguration. Cette opération électorale oblige, surtout dans un département actuellement dirigé par les communistes, mais convoité — avec quelques chances — par l'opposition.

M. Michel Giraud, sénateur RPR du Val-de-Marne et président du conseil régional d'Ile-de-France, n'attendait pas que la gauche tire seule le bénéfice de cette amélioration des transports en commun. D'autant que la région en a subventionné 30 % et a prêté à la RATP l'argent nécessaire à sa part (40 %) dans l'investissement. Le ministre des transports, M. Paul Quilès, ne lui a pas donné tort, en demandant que l'inauguration officielle soit reportée en lendemain des cantonales.

Le président du conseil d'administration de la Régie, M. Claude Quin, a obtempéré, mais n'a pas renoncé aux traditionnelles opérations commerciales qui marquent tout prolongement d'une ligne de métro. Elles auront donc lieu à partir du 2 mars, avec ce jour-là, en fin de matinée, une visite des élus du secteur : le conseiller général, bien sûr, qui est communiste, mais aussi le député de la circonscription, M. Georges Marchais.

Cela n'est pas du tout du goût de M. Giraud, qui rappelle que M. Quin est membre du Parti communiste, et considère que le président de la Régie semble « obéir davantage au secrétaire général du PCF qu'à son ministre de tutelle ».

Exportateurs, pour vous aider

TELEMAQUE

diffuse quotidiennement des messages d'affaires sur les marchés étrangers. Information : Tél. (1) 505.32.08 ou demande de documentation à adresser au

CFCE

Centre Français du Commerce Extérieur

10, Avenue de New York, Paris Cedex 16.

GÉRARD VALLES.

AU « CLUB DE LA PRESSE D'EUROPE 1 »

M. Jospin : tous les partis devraient s'entendre pour isoler le Front national

Interrogé, dimanche 24 février, au « Club de la presse d'Europe 1 » sur l'attitude des dirigeants communistes au soir du premier tour des élections cantonales — désistement ou non pour le deuxième tour en faveur des candidats de gauche — M. Lionel Jospin a déclaré : « Ils feront ce qu'ils souhaitent leurs électeurs. Sinon je leur dis qu'historiquement, ça leur coûtera cher (...). Le Parti communiste est devant un choix historique et il se dérobe devant ce choix. Ce choix historique est de s'engager à nos côtés (...), ce n'est pas de se replier dans un coin, dans une attitude renfermée. »

A propos de l'extrême droite, le premier secrétaire du Parti socialiste a déclaré que M. Le Pen est « le fils de M. Chirac, de M. Barre et de M. Giscard d'Estaing ou plutôt de ce qu'ils ont laissé faire à un certain nombre de leurs lieutenants. Malgré le tabou de l'inceste, c'est quand même dans les accords cantonaux entre RPR, UDF et Le Pen que l'on passe les alliances ou que l'on réalise les mariages (...). Nous voulons isoler et réduire le phénomène extrémiste du Front national, et tous les partis du versant conser-

vateur ou du versant de gauche de la République devraient s'entendre à cet égard (...). Si on choisit un mode de scrutin proportionnel, il en résulte que les alliances entre la droite et l'extrême droite, qui sont nécessaires dans un scrutin majoritaire, ne sont plus nécessaires. Il est donc tout à fait possible d'isoler le phénomène Le Pen sans pousser à l'alliance entre la droite et l'extrême droite. Cela montre très clairement que nous n'avons pas d'arrière-pensées. »

« J'aurai à conduire l'action et la campagne des socialistes » pour les élections législatives de 1986, a indiqué M. Jospin, tout en précisant la partition des rôles entre le premier ministre et lui (1). « Je n'imagine pas, a-t-il dit, que la campagne du Parti socialiste puisse être dirigée par un autre que par le premier secrétaire du Parti socialiste. Cela me paraît tout à fait logique : elle ne peut pas être faite de l'extérieur. »

(1) Traditionnellement, sous la V^e République, le premier ministre, considéré comme chef de la majorité, conduit à ce titre la campagne des élections législatives.

De qui, de quoi ?

M. Jean-Marie Le Pen fait l'objet d'une recherche en paternité multiple et complexe. Fils de qui, fils de quoi ?

Il serait, selon M. Jospin, le rejeton de MM. Jacques Chirac, Raymond Barre et Valéry Giscard d'Estaing. Rien que ça.

Grave erreur ! M. François-Poncet soupçonne M. Mitterrand d'y être pour quelque chose. D'ailleurs M. Le Pen habite chez le chef de l'Etat et non pas à l'Hôtel de Ville de Paris, affirme M. Jacques Chirac.

J.-Y. L.

● Au Mouvement gaulliste populaire. — La convention du Mouvement gaulliste populaire (favorable à la majorité), réunie le 17 février à Paris, publiera un manifeste après les élections cantonales. Le MGP, dont le secrétaire général est M. Jean-Louis Delcourt, estime dans une motion que « l'avenir du gaullisme authentique se situe en dehors du RPR ». »

Il souhaite une réunion des « Assises du gaullisme » les 9 et 10 novembre 1985 afin de « construire un nouveau mouvement gaulliste ». Il considère que « ce qui a été accompli depuis 1981 par M. Mitterrand est un progrès indéniable malgré des erreurs et des insuffisances ». Il demande l'« élargissement de la majorité gouvernementale à la composante gaulliste ».

TEXTOR
(durée 3 jours 12 sessions par an)

D-BASE II et III
(durée 3 ou 5 jours, 10 sessions par an)

MULTIPLAN
(durée 3 jours, 10 sessions par an)

LOTUS 1-2-3
(durée 3 jours, 5 sessions par an)

FRAMEWORK
(durée 3 jours, 5 sessions par an)

BASIC
(durée 5 jours, 8 sessions par an)

STAGES INTER OU INTRA-ENTREPRISE

RESEIGNEMENTS
Frédérique MARTIN
Groupe Sigma
Services Informatiques
18, rue du Cloître Notre-Dame
75004 Paris
(1) 325.63.30

صكرا من الاميل

هكذا من الأصل

DÉPASSIONNONS L'ALTERNANCE, APAISONS LA DÉMOCRATIE, DECOINÇONS LA FRANCE!



D'un département
à l'autre

• BAS-RHIN : Les élections
cantonales du 23 février ont
été marquées par une victoire
du RPR dans les cantons de
Sélestat et de Wissembourg.
Le PS a remporté les cantons
de Colmar et de Mulhouse.
Le PCF a obtenu le canton de
Illkirch.

• HAUTE-SAÛNE : Le RPR a
remporté les cantons de
Vesoul et de Luxeuil.
Le PS a obtenu le canton de
Dole.

• YONNE : Le RPR a remporté
les cantons de Auxerre et de
Avallon.

• SEINE-SAÛNE : Le RPR a
remporté les cantons de
Chalon-sur-Saône et de
Mâcon.

• CÔTE-D'OR : Le RPR a
remporté les cantons de
Dijon et de Beaune.

• NORD : Le RPR a remporté
les cantons de Lille et de
Roubaix.

• PAS-DE-CALAIS : Le RPR a
remporté les cantons de
Lille et de Roubaix.

• SOMME : Le RPR a remporté
les cantons de Amiens et de
Compiègne.

• OISE : Le RPR a remporté
les cantons de Compiègne et de
Senlis.

• VAL-D'OISE : Le RPR a
remporté les cantons de
Paris et de Nanterre.

• SEINE-SAÛNE : Le RPR a
remporté les cantons de
Chalon-sur-Saône et de
Mâcon.

• CÔTE-D'OR : Le RPR a
remporté les cantons de
Dijon et de Beaune.

• NORD : Le RPR a remporté
les cantons de Lille et de
Roubaix.

سكنا من الامل

société

UN MORT ET QUATORZE BLESSÉS PRÈS DE L'OPÉRA A PARIS

Les policiers français ne prennent pas en considération les multiples revendications de l'attentat contre Marks and Spencer

L'IRA provisoire affirme « être totalement hors de cause »

Grièvement blessé dans l'attentat à la bombe commis, samedi 23 février à 9 h 31, contre le magasin britannique Marks and Spencer, situé dans le quartier de l'Opéra, à Paris (le Monde daté 24-25 février), Léonard Rochas, trente-huit ans, employé par la société de gardiennage chargée de la sécurité du magasin, a succombé quelques heures après avoir été transporté à l'hôpital Foch. Ce lundi 25 février, cinq des quatorze blessés, dont quatre, — M^{me} Marie-Josée Laroche et MM. Louis Servat, Rastin Frankel et Pierre Lafont, — sont encore, dans un état stationnaire, restant hospitalisés.

Les enquêteurs de la section antiterroriste (SAT) de la brigade criminelle, qui dirige le commissaire Jean Dikran Tchividjian, ont retrouvé des fragments du dispositif de mise à feu de l'engin explosif, dont le laboratoire central de la préfecture de police va tenter de déterminer la nature. Selon les premiers

indices, la bombe, relativement puissante, ne contenait toutefois pas plus d'un kilo d'explosif. Les policiers semblent s'attacher que très peu de crédit aux correspondants anonymes qui ont revendiqué l'attentat, tels un certain « Collectif international de lutte contre le chômage », le « Fatah-commandement révolutionnaire », ou l'« Alliance révolutionnaire carabine ». En revanche, l'IRA provisoire (Armée républicaine irlandaise) a déclaré, dimanche 24 février, dans un communiqué, qu'elle était hors de cause dans cette affaire et que « jamais, dans le passé, elle n'avait mené d'opérations militaires sur le territoire français ». L'association de défense des nationalistes irlandais « Irlandais libres » a rappelé, pour sa part, que « la résistance irlandaise n'a jamais commis d'attentat en France ».

Dans une interview à France-Inter, M. Charles Heron, ministre de la défense, s'est élevé contre « ces formes terroristes d'attentat,

qui sont bouleversantes et condamnables » et a déclaré que le gouvernement « fera tout ce qu'il faut, comme il le fait depuis un an, pour venir à bout d'un fléau qui fait du tort à beaucoup d'autres pays et à la France ».

M. Jacques Toubon, secrétaire général du RPR, a insisté sur l'événement qui, selon lui, « survient une demi-journée après les déclarations de M. Mitterrand sur le terrorisme, met en lumière l'ambiguïté de la position du président de la République et du gouvernement, et contredit le thème selon lequel il y aurait de « bons » et de « mauvais » terroristes ». Pour M. Toubon, « le terrorisme est un défi tout à fait considérable, face auquel les socialistes n'ont pas pris toute la mesure de ce que doit être l'autorité de l'Etat ». « Pour la combattre, a conclu M. Toubon, il faut une volonté politique très ferme, accorder le droit d'asile avec moins d'impudence et de complaisance, mieux coopérer avec les autres pays ».

La deuxième vague terroriste

Les spécialistes de la lutte antiterroriste ont raison d'être inquiets. La France est confrontée à une nouvelle offensive terroriste, la deuxième depuis 1981. Comme toujours, il est difficile de démêler ce qui revient au terrorisme d'origine proche-orientale, au nouveau consortium de la terreur européenne avec le groupe Action directe, les Cellules communistes combattantes et la Fraction armée rouge, ou encore aux attentats destinés à faire pression sur le gouvernement pour obtenir la libération de tel ou tel prisonnier. Mais une chose est sûre : l'été 1984 a marqué le début d'une nouvelle vague d'attentats dont le but est souvent de tuer.

Les signes de cette volonté ont pu échapper aux observateurs, dans la mesure où le terrorisme a connu des « ratés ». Ainsi une voiture piégée, garée au mois d'août 1984 devant le siège de l'Union de l'Europe occidentale (UEO), à Paris, par l'Action directe, n'a pas explosé à cause — selon la police — d'un altimètre défectueux. Dans le cas contraire, l'attentat aurait été l'un des plus dramatiques, en France,

puisque la charge d'explosifs déposée dans le coffre du véhicule était de vingt-trois kilos. Dans un autre ordre d'idées, l'ASALA (Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie) a renoncé à « faire sauter en plein vol » un avion d'Air France à l'approche de l'année 1985, comme elle en avait exprimé l'intention. Trois de ses agents — accusés d'avoir commis l'attentat d'Orly en 1983 (huit morts) — sont actuellement jugés par la cour d'assises du Val-de-Marne.

Ces « ratés » de l'action terroriste ne sauraient cependant gommer la perspective d'ensemble. Ils n'effacent pas l'assassinat de l'ingénieur général de l'armement, René Audran, le 25 janvier, et la bombe déposée devant Marks and Spencer. Ils ne peuvent faire oublier que les autorités françaises font face, comme durant l'été 1982, à une série d'attentats dont l'avenir seul dira s'ils sont concertés ou non.

La première offensive terroriste, en 1982, avait cependant ceci de particulier qu'elle prenait le gouvernement totalement au dépourvu.

L'attentat de la rue Marbeuf (1 mort), la fusillade de la rue des Rosiers (6 morts), la bombe du lycée Carnot (51 blessés) et bien d'autres actions qui finirent dans le sang eurent pour résultat de faire revenir le pouvoir au principe de réalité. Avec une certaine précipitation, le président de la République dut monter en première ligne. Il devait assurer, dans une entretien télévisé : « Le terrorisme ne trouvera toujours devant lui. (...) Ce qui compte, c'est la volonté de faire reculer le terrorisme partout où il se terre, de le traquer jusqu'à la racine ».

Dans la foulée, M. Mitterrand créait un secrétariat d'Etat à la sécurité publique, confié à M. Joseph Franceschi, nommant un gendarme — le commandant Christian Prouteau — à la tête d'une mission antiterroriste installée à l'Elysée, et lançait l'idée d'un fichier informatique consacré au terrorisme. Quelques jours plus tard, le conseil des ministres décidait la dissolution du groupe Action directe...

Presque trois ans sont passés. Le terrorisme est toujours là, mais le pouvoir est prévenu. Il a perdu ses illusions et gagné en expérience. La nouvelle vague d'attentats se développe alors que la France — qui a enregistré entre-temps l'échec des structures mises en place en 1982 — a créé, en 1984, une Unité de coordination de lutte antiterroriste (UCLAT) dirigée par M. François Le Mouél, contrôleur général.

La prise de conscience du danger n'est cependant pas tout. On voit bien, s'agissant de l'euro-terrorisme mis en pratique par Action directe en France, la Fraction armée rouge en RFA, les Cellules communistes combattantes en Belgique et les Forces populaires du 25 avril au Portugal, que la coopération des polices, pour être plus réelle qu'on ne le dit généralement, est pour l'instant inopérante. Dans le champ trouble du terrorisme, les agents anonymes de la terreur semblent prendre plaisir à surprendre, à changer de méthodes, à alterner les manières de tuer. Jamais la police ne peut savoir si un groupe a définitivement convenu de tirer sur des « cibles » nettement individualisées ou de recourir à des attentats par explosifs dits aveugles.

En 1984, Action directe s'apprêtait, en voulant faire exploser une voiture devant le siège de l'UEO, à tuer et à blesser quantité de passants. La Fraction armée rouge, le 18 décembre, avait tenté une opération identique — également en vain, à cause d'une défaillance du mécanisme d'horlogerie — contre l'école militaire de l'OTAN, en RFA. Ces deux groupes, quelques semaines

• Vol d'explosifs au Luxembourg. — Près de 400 kilogrammes d'explosifs et quatre cent soixante-cinq détonateurs ont été volés dans trois carrières au Luxembourg, les 15 et 19 février, à Mondorf-les-Bains, près de Merch et près de la capitale.

Après trois semaines alertes à la bombe ces derniers jours à l'aéroport de Findel, ainsi que dans les locaux de la Compagnie luxembourgeoise d'électricité, toutes les éventualités sont prises en considération au Luxembourg, qui compte sur son territoire des installations de l'OTAN. — (AFP.)

plus tard, assassinèrent l'officier général Audran et l'industriel allemand Ernst Zimmermann.

L'attentat contre Marks and Spencer à Paris démontre, s'il le fallait, que les groupes terroristes ou leurs émules ne sauraient renoncer aux différentes manières de tuer.

Le symbole du sionisme

En l'espèce, ce grand magasin est toutefois un cas particulier. Il semble être le symbole du sionisme aux yeux des terroristes, du moins au plus célèbre d'entre eux. Dans un long entretien accordé à un journaliste en 1979, Illich Ramirez Sanchez, dit Carlos, avait expliqué qu'il était l'auteur d'une tentative d'assassinat à Londres contre Joseph Edward Seif, frère du président de la chaîne Marks and Spencer. Il avait tiré à trois reprises, le 30 novembre 1973, sur J.E. Seif, qui se trouvait dans sa bagnoire et s'échappa miraculeusement à la mort. Il déclara, en guise d'explication, que J.E. Seif et son frère « étaient très engagés dans la conspiration sioniste pour voler la Palestine. Le Front populaire de libération de la Palestine (FPLP) avait une haine profonde pour cette famille ».

Cette haine s'est perpétuée. En 1976 et 1981, des engins explosifs ont causé des dégâts matériels au magasin situé dans le quartier de l'Opéra. Une haine alimentée par le même discours. Frédéric Oriach, ancien militant jugé en 1983 à Paris et condamné à cinq ans d'emprisonnement, déclarait, à propos de trente-huit fiches lui appartenant qui recensaient des sociétés dirigées par des Israéliens ou des Français de confession juive et décrivaient la configuration de leurs locaux : « Ce sont des renseignements économiques et politiques sur la pénétration sioniste en France ».

Le même homme, qui entretenait certains liens avec Action directe, affirmait : « C'est un devoir de contribuer au combat international pour la destruction totale d'Israël. Un Etat parasite... La bourgeoisie transnationale le soutient. Nous mènerons cette guerre tant que vous vous dresserez entre nous et le soleil ».

Dans un autre genre et à un autre niveau, Abou Nidal, l'un des terroristes les plus recherchés du monde et protégé par la Syrie, déclare, dans un entretien publié dans le dernier numéro de la revue France - Pays arabes : « Nous répétons qu'il n'y aura jamais de paix sans que soit détruite l'entité sioniste. (...) Les opérations que nous avons pu mener dans le passé [en France] contre certaines cibles pouvaient sembler des cibles civiles. Mais, en réalité, elles étaient des « couvertures » pour les sionistes ».

En fin de compte, même en références — logiques — aux attentats antérieurs visant la « pénétration sioniste » en France, les enquêteurs ne peuvent considérer cette piste que comme une hypothèse parmi tant d'autres...

LAURENT GRELSAMER.

L'Union syndicale des magistrats s'inquiète d'un « détournement » de la loi sur la détention provisoire

De notre envoyé spécial

Lyon. — L'Union syndicale des magistrats (USM, modérée) s'inquiète du « détournement » de la nouvelle loi sur la détention provisoire. Trente de ses dirigeants et adhérents, qui participaient, samedi 23 février à Lyon, à un conseil syndical, se sont alarmés de la manière dont cette loi est appliquée. Certes, le nombre de détentions provisoires a parfois diminué, mais ce résultat n'est pas dû à ce nouveau texte, estiment-ils. Cela vient plutôt de la décision de certains parquets, dont celui de Paris, de faire comparaître le plus grand nombre possible de délinquants en flagrants délits au lieu de les déléguer à un juge d'instruction.

Le procureur de Paris, M. Michel Jéol, ne nie pas la réalité de ce phénomène dont s'est déjà inquiété le Syndicat de la magistrature (le Monde des 9 et 16 février). L'USM éprouve les mêmes inquiétudes, tout en notant avec une certaine ironie que, comme socialistes et membre du Syndicat de la magistrature, M. Jéol s'était opposé au développement des flagrants délits à l'époque où M. Alain Peyrefitte était garde des sceaux.

L'affluence que connaissent aujourd'hui les « flags » parisiens n'est

guère propice à la sérénité de la justice, remarquent les magistrats de l'USM. L'un se dit préoccupé de voir le parquet assimiler un vol qualifié à un vol simple, de manière à faire comparaître son auteur en flagrant délit. Un autre se plaint de n'avoir pas le temps d'étudier les dossiers qui lui sont confiés. Un troisième s'alarme de l'encombrement des « flags » qui oblige certains magistrats à travailler en « nocturne ».

Tout se reconnaissant qu'il est un peu tôt pour se faire une idée précise de la nouvelle loi, M. Jean-Jacques Gomez, président de l'USM, rejoint ses collègues du Syndicat de la magistrature et de l'Association professionnelle des magistrats (droite) pour constater que le développement des flagrants délits à Paris réclame de nouveaux moyens qui, « jusqu'à présent, n'ont pas été accordés ».

L'USM revendique mille huit cents adhérents, le Syndicat de la magistrature un millier et l'Association professionnelle des magistrats cinq cents. Il y a environ cinq mille cinq cents magistrats en poste actuellement dans les tribunaux.

B.L.G.

Les procès « historiques » seront filmés

(Suite de la première page.)

M. Badinter, qui, comme avocat, plaide de grands procès d'assises, n'est pas loin de partager ce point de vue. Il redoute également l'influence qu'aurait sur les jurés retransmis chez eux, le soir, la retransmission à la télévision de débats sur lesquels ils auraient à se prononcer le lendemain ou le surlendemain. On craint surtout au ministère de la justice qu'une telle diffusion ne fausse le jeu judiciaire, comme il fausse le jeu parlementaire lorsque les députés ou les sénateurs se savent sous l'œil des caméras.

Droit à l'oubli

Ces objections expliquent la position finalement adoptée par M. Badinter. Pour autant, son projet ne suscite pas l'enthousiasme de tous les avocats et magistrats, même si ceux-ci se disent soulagés d'avoir échappé à pire. Ainsi, le président de l'USM, M. Jean-Jacques Gomez, s'interroge-t-il sur les pouvoirs de la commission chargée de donner l'autorisation de filmer. Que se passerait-il, s'est-il demandé samedi à Lyon, si les magistrats des tribunaux et des cours d'assises refusaient la présence des caméras ? Fortes du feu vert de la commission, les chaînes de télévision pourraient-elles passer outre ? Ce serait donner à cette commission de nature administrative des pouvoirs exorbitants par rapport à ceux qui sont dévolus constitutionnellement au pouvoir judiciaire. Est-ce admissible ?

La diffusion dans des millions de foyers, même vingt ans après, d'un procès au cours duquel auraient

comparu des témoins souhaitant garder l'anonymat ou des criminels ayant, entre-temps, bénéficié d'une amnistie est-elle davantage admissible ? demande M. Gomez. Les protagonistes d'un procès ne conservent-ils pas un droit sur leur image et les condamnés n'ont-ils pas droit à l'oubli ?

La chancellerie n'est pas insensible à ces objections dont la version définitive du projet de loi que prépare le garde des sceaux pourrait tenir compte. Mais M. Badinter est très attaché à ce projet. Il juge irremplaçables pour l'histoire les rares images qu'on a conservées des procès du maréchal Pétain et de Pierre Laval et rêve de ce que serait, aujourd'hui, la diffusion à la télévision du procès Zola au moment de l'affaire Dreyfus.

BERTRAND LE GENDRE.

Un pari sur l'avenir : croire en l'Afrique !

EDDEM KODJO

ET DEMAIN L'AFRIQUE

STOCK

BENNETT

LOCATION

NOUVEAU

COMPTES PERMANENTS

Club 365

M. Jacques DURAND

12/87 911 2 068 50

PARTEZ EN VACANCES

PAYEZ PLUS TARD !

TIGNES

VAL D'ISERE

VALFREJUS

LA BAULE

HYERES

ST TROPEZ

PROMOTION

1 SEMAINE TIGNES : 845F

Club 365

44, rue de la Tour-75116 Paris

(1) 303.21.50

Bon pour une documentation sur la location TIGNES et le compte permanent Club 365

Nom

Adresse

Club 365 44, rue de la Tour-75116 Paris

JUSTICE

L'ATTENTAT D'ORLY AUX ASSISES DU VAL-DE-MARNE

L'armée secrète vue par la DST

A la cour d'assises du Val-de-Marne où sont jugés trois Arméniens accusés d'avoir participé à l'attentat d'Orly le 15 juillet 1983, un des témoins de l'accusation était tout particulièrement attendu, le samedi 23 février. C'est que, pour être aujourd'hui retrévisé, M. Jean Baklouti occupait encore en 1983 les fonctions de sous-directeur à la Direction de la surveillance du territoire (DST). Or dans l'enquête que la brigade criminelle devait mener aussitôt après l'attentat, la DST, sans avoir à s'en mêler directement, fut un auxiliaire de choix. C'est elle qui, dès le 17 juillet, adressa au commissaire Genthil un rapport dans lequel elle relatait les renseignements dont elle disposait alors sur les milieux arméniens de l'ASALA (Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie). Mais ce rapport, résumant d'écoutes, de surveillances, de filatures, porte la mention « Confidentialité défense ». Autrement dit, il faut le prendre pour argent comptant sans avoir à chercher par quels moyens il a pu être établi.

Que dit M. Baklouti ? Il dit que, dès la fin de l'année 1982, le nombre d'attentats commis par le terrorisme arménien devint tel que son service fut chargé de recueillir le maximum de renseignements sur les auteurs de ces actions violentes. Dans cette recherche, celui que M. Baklouti appelle « notre ami Garbikian », un des accusés, attira très vite l'attention. On le voyait, par exemple, beaucoup téléphoner, et tard dans la nuit, de cabines publiques. On avait appris qu'il était en liaison avec un homme qui se rendait à Athènes via Zagreb peu de temps après, et qui n'était autre, mais on ne le sut malheureusement qu'après qu'il eut quitté la France, que le fameux et non moins mystérieux Agop Agopian, chef de l'ASALA.

De fil en aiguille, la DST a repéré tous les amis de Garbikian. Sa certitude est qu'à la veille de l'attentat d'Orly, Garbikian était devenu le patron de l'ASALA en France et peut-être en Europe. C'est ainsi qu'il s'était assuré le concours de Soner Nanyir, aujourd'hui l'un de ses deux coaccusés. Un Nanyir qui, lui aussi, avait rencontré Agopian lors du fameux voyage d'Athènes et dont l'appartement de Courbevoie devait finalement constituer le PC de l'équipe.

Prévenir l'attentat ?

Bref, de juin 1983 à la mi-juillet, tout ce petit monde déployait « une activité fébrile ».

Ces conditions et sachant ce qu'il s'en passait, la DST n'avait pas la possibilité de prévenir l'attentat d'Orly ? Non, a expliqué M. Baklouti, qui savait bien que la

question serait inévitable car, a-t-il dit, jusqu'à l'attentat, nous n'étions pas en mesure d'avoir les preuves d'un projet. Tout au plus aurions-nous pu permettre des arrestations qui risquaient fort de demeurer sans suite, faute de preuve.

Cette preuve, la DST ne l'aurait obtenue que le 16 juillet, c'est-à-dire le lendemain de l'explosion.

C'est ce jour-là que nous avons eu, dit M. Baklouti, que l'ordre avait été donné, le 14 juillet, à Soner Nanyir d'acheter des recharges de camping-gaz. Comme à ce moment-là nous savions, par le rapport d'expertise et l'examen des débris sur les lieux de l'attentat, que des vestiges de recharges d'un type identique avaient été retrouvés, nous avons dès lors estimé qu'il y avait là un fait de nature à aider l'enquête dont seule la brigade criminelle était chargée. Ainsi fut donc transmise la note « Confidentialité défense » qui entraînait le 18 juillet les perquisitions et arrestations qui sont à l'origine de la comparution des trois accusés d'aujourd'hui devant les assises du Val-de-Marne.

Mais pour la défense, il ne suffit pas d'affirmer. Elle veut, pour apprécier la réalité de ces vérités de la police, un peu plus de détails. Ainsi, par exemple, elle aimerait bien savoir comment il a été possible à la DST de découvrir que l'ordre d'acheter des bouteilles de camping-gaz avait bien été donné à Nanyir le 14 juillet. Qui, sur ce chapitre, a renseigné notre service de contre-espionnage ? Secret professionnel, a rétorqué M. Baklouti en invoquant l'inévitable

« Confidentialité défense ». Pour les avocats, c'est trop facile. Il s'agit, ont-ils dit, de juger, et pour juger il convient d'être totalement informé.

Au reste, le décret du 12 juillet 1981, qui fixe les conditions et l'étendue de la protection dont peuvent bénéficier certaines informations dans les différents ministères, n'a-t-il pas prévu que cette protection est susceptible d'être levée si une autorisation préalable est accordée à celui qui, pour l'accomplissement de sa fonction ou de sa mission, a est en droit de percevoir ces petits secrets ? La cour d'assises n'a-t-elle pas précisément à accomplir une fonction et une mission ? Des conclusions ont donc été déposées pour demander à la cour que M. Baklouti soit obligé, un de ces prochains jours, de répondre à toutes les questions que samedi il a éludées. L'arrêt sur ce chapitre sera rendu mardi.

Des filatures interrompues

Un autre étonnement de la défense est venu d'une affirmation de M. Baklouti. Le 13 juillet, la DST filait encore Garbikian. Le 15 juillet au soir, soit après l'attentat, elle l'a encore suivi jusqu'à ce qu'il soit, ce soir-là, à l'aéroport de Roissy-Montigny, où il a été arrêté. C'est au cours de la journée du 14 juillet qu'il avait confectionné cet engin chez lui dans la journée du 14 juillet et finalement l'avait porté, le 15 en fin de matinée, à l'aéroport où il l'avait laissé aux mains d'un passager en partance pour Istanbul.

Ces aveux, pour être totalement rétractés aujourd'hui, n'en gardent pas moins un grand poids. On a donc demandé à M. Gissol ce qu'il pensait de leur authenticité. Or il a répondu ceci : « Mon sentiment est que si Garbikian a bien été l'instigateur de l'attentat, je doute que ce soit lui qui ait personnellement déposé le sac contenant l'engin à l'aéroport d'Orly. Lorsque, en effet, je lui ai demandé de me fournir des précisions, ne serait-ce que pour la topographie des lieux, l'emplacement des banques d'enregistrement, il en a été incapable. Je l'ai invité, par exemple, à dessiner un plan du hall de l'aéroport. Il n'a pu que tracer un rectangle sans autre indication. Je pense donc, ou bien qu'il n'a pas été sur place et qu'on lui a rendu compte ensuite, ou bien qu'il a assisté — mais de loin — au dépôt du colis. En réalité il m'a paru, surtout cette nuit-là, vouloir couvrir ses camarades autant qu'il le pouvait, notamment Nanyir et Semerci. »

J.-P. P. H.

LES ACTES DU TRIBUNAL DES PEUPLES

« Le Crime de silence »

Le Tribunal permanent des peuples, hérité du Tribunal Bertrand-Russell, est une institution qui, depuis 1979, se penche sur les souffrances, contestées par leurs responsables, de peuples malheureux. Après avoir condamné les crimes contemporains de l'Afghanistan ou de l'Argentine, elle s'est penchée l'an passé (le Monde du 19 avril 1984), sur la tragédie arménienne.

Une collection de poche vient de réunir les déclarations faites en 1984 à Paris, devant le Tribunal des peuples. Presque tous les grands noms de spécialistes concernés par la question y figurent, les aspects principaux du dossier y sont traités, y compris les thèses officielles turques que

l'on a parfois tort de vouloir ignorer. L'un des autres thèmes moins connus de la question est « la destruction des monuments historiques arméniens comme poursuite de la politique turque de génocide ». Les photos présentées d'églises ou de monastères détruits depuis 1915 peuvent être aussi considérées comme des pièces essentielles pour une cause que le Tribunal n'a pu que soutenir.

(1) Tribunal permanent des peuples. *Le Crime de silence. Le génocide des Arméniens*. Préface de Pierre Vidal-Naquet, coll. « Champs », Flammarion, 380 p., 34,50 F.

UN ARCHEVÊQUE

EN ÉTAT D'IVRESSE

Saint-Paul (Minnesota) (AFP). — L'archevêque de Saint-Paul-Minneapolis (Minnesota), Mgr John Roach, arrêté le 21 février pour conduite en état d'ivresse, vient de s'excuser publiquement auprès de ses fidèles, leur demandant de prier pour lui. Le prélat, âgé de soixante-trois ans, est possible, selon la loi, d'une amende de 400 dollars, d'une suspension de permis de conduire et d'une peine de prison pouvant aller jusqu'à quarante-cinq jours. Il pourrait aussi être contraint d'assister à des cours obligatoires sur les dangers et les conséquences de l'alcoolisme.

Ancien président de la conférence épiscopale des États-Unis, Mgr Roach avait passé une nuit en prison, le 21 février, après avoir été saisi par la police.

M. Herwig Schopper

dirigera le CERN

jusqu'en 1988

Le conseil du CERN, le laboratoire européen de physique des particules, à Genève, a décidé le 22 février, à l'unanimité des treize États membres, de prolonger de trois ans le mandat du directeur général de l'organisme, M. Herwig Schopper. De nationalité allemande, M. Schopper dirige le CERN depuis janvier 1981. Son mandat continuera jusqu'au 31 décembre 1988, ce qui lui permettra de mener à terme la construction, sous la frontière franco-suisse, du collisionneur d'électrons LEP, un anneau circulaire de 27 kilomètres de circonférence qui pourrait être, jusqu'à la fin du siècle, le principal outil au monde d'étude de l'infiniment petit. Le conseil a aussi chargé M. Carlo Rubbia, chercheur au CERN depuis vingt-cinq ans et prix Nobel de physique 1984, d'animer un groupe d'étude sur l'avenir à long terme du laboratoire européen.

fonctionnaire de la DST, on prend aussi des congés comme tout le monde au moment du 14 juillet... « Confidentialité vacances », a ironisé du coup M. Jacques Vergès.

Car pour les avocats, de deux choses l'une : ou bien en filant Garbikian, Nanyir et les autres, les 14 et 15 juillet, on pouvait empêcher l'attentat, ou bien cette filature aurait permis d'apporter la preuve de leur innocence si, comme ils le soutiennent, ils ne sont pour rien dans cette affaire.

Une autre déposition a retenu l'attention. Ce fut celle de M. Sylvester Gissol. Cet inspecteur divisionnaire de la brigade criminelle est, en effet, l'homme qui procéda, les 19 et 20 juillet 1983, à la totalité des interrogatoires de Garbikian. C'est au cours du dernier, soit quelques heures avant l'expiration du délai de garde à vue, que celui-ci devait passer ses aveux. Cette nuit-là, en effet, il se présentait comme le seul responsable de l'attentat. Il expliquait que, sur ordre, il était allé d'abord prendre le matériel nécessaire à la confection d'un engin explosif chez son camarade Semerci sans que ce dernier se doute de quoi il retournait. Il avait confectionné cet engin chez lui dans la journée du 14 juillet et finalement l'avait porté, le 15 en fin de matinée, à l'aéroport où il l'avait laissé aux mains d'un passager en partance pour Istanbul.

Ces aveux, pour être totalement rétractés aujourd'hui, n'en gardent pas moins un grand poids. On a donc demandé à M. Gissol ce qu'il pensait de leur authenticité. Or il a répondu ceci : « Mon sentiment est que si Garbikian a bien été l'instigateur de l'attentat, je doute que ce soit lui qui ait personnellement déposé le sac contenant l'engin à l'aéroport d'Orly. Lorsque, en effet, je lui ai demandé de me fournir des précisions, ne serait-ce que pour la topographie des lieux, l'emplacement des banques d'enregistrement, il en a été incapable. Je l'ai invité, par exemple, à dessiner un plan du hall de l'aéroport. Il n'a pu que tracer un rectangle sans autre indication. Je pense donc, ou bien qu'il n'a pas été sur place et qu'on lui a rendu compte ensuite, ou bien qu'il a assisté — mais de loin — au dépôt du colis. En réalité il m'a paru, surtout cette nuit-là, vouloir couvrir ses camarades autant qu'il le pouvait, notamment Nanyir et Semerci. »

Voilà qui n'arrange pas les affaires de Soner Nanyir si l'on rapproche cette déposition, ou plus exactement ce sentiment, de la déclaration faite par les deux recueils qui pensent avoir vu à l'aéroport aussi bien Nanyir que Garbikian.

JEAN-MARC THEOLLEIRE.

MÉDECINE

LA GREFFE DE CŒURS ARTIFICIELS AUX ÉTATS-UNIS

Publicité et secret médical

Le docteur William De Vries n'apprécie plus les journalistes. Celui dont la célébrité internationale tient au fait d'avoir reçu le premier — reçu l'autorisation officielle d'implanter des cœurs artificiels sur des êtres humains aux États-Unis, déclarait que l'on cessait de braver les projecteurs sur lui, ou plus exactement sur ses malades. « Je ne veux en aucun cas de la publicité », a-t-il déclaré le chirurgien aux journalistes, mais certaines personnes ont refusé la greffe d'un cœur artificiel à cause de la publicité qui en résulterait. Les médias contre la médecine en quelque sorte, le journaliste promu au rang d'adversaire de la thérapeutique. L'affaire ne manque de sel, venant du docteur De Vries, quand on sait à quel point ce dernier a volontairement gâté — et fait goûter ses patients — aux délices du vedettariat médical.

Avec Barney Clark d'abord, à l'hôpital de Salt-Lake-City, avec William Schroeder, puis Murray Hayden, ensuite, un Humana Hospital de Louisville où officie le docteur De Vries, tout a toujours été méthodiquement organisé pour que la presse internationale soit régulièrement informée des faits et gestes du médecin. Aujourd'hui encore, à Louisville, les conférences de presse ont lieu deux fois par jour. Une couverture de l'événement sans précédent dans l'histoire de la médecine, au point que les malades volontaires signent un formulaire qui précise, parmi les risques encourus : « Complications possibles de saignements, de mauvais fonctionnement de la valve, d'hémorragie, de congestion cérébrale et de harcèlement par la presse le restant de votre vie ».

La vraie question

Tout cela ne va pas sans mal. A commencer par certaines contradictions sur l'état de santé des patients. Ainsi, à un quelconque jour, M. Allan Lansing, directeur de l'Institut Humana de Louisville, a cru devoir longuement commenter le « déroulement » de M. Schroeder,

expliquant que le deuxième homme au monde à avoir reçu un cœur artificiel avait perdu le goût de vivre et que, selon toute vraisemblance, il ne sortirait jamais de l'hôpital. L'affaire, largement reprise outre-Atlantique, avait mécontenté le chirurgien et, quelques heures plus tard, l'Institut avait cru devoir un léger mieux chez son malade.

Aujourd'hui, alors que plusieurs indices concordants font état de profondes séquelles cérébrales chez M. Schroeder, les médecins de Louisville continuent d'affirmer qu'il pourra sortir prochainement de l'hôpital pour s'installer à proximité, dans un appartement spécialement équipé pour lui et pourvu de trois lignes téléphoniques, de portes et de toilettes spéciales. Par les mythes qu'elle véhicule et l'argent qui est en jeu, la greffe d'un cœur artificiel suscite les espoirs les plus fous en même temps que de féroces appétits. L'initiative du docteur De Vries constitue-t-elle un véritable bond thérapeutique ? On peut en douter. Tant que le problème de la miniaturisation de la source d'énergie ne sera pas réglé, la pose à demeure d'une prothèse cardiaque procède plus d'une forme sophistiquée d'un acharnement thérapeutique que d'une vraie réponse médicale. En outre, plusieurs vus autorisés s'élevaient aujourd'hui pour expliquer que de tels travaux — s'ils sont indispensables — pourraient être menés sur des malades en coma dépassé.

La vraie question n'est pas — comme tente de le faire croire le docteur De Vries — celle des répercussions du travail journalistique sur les malades et sur leurs familles, mais bien celle d'une certaine utilisation — via la presse, il est vrai — des malades par leur médecin. Là est la grande nouveauté. La une du Times on col de la Nouvelle-Orléans, sans doute plus dans certains cas, aujourd'hui, qu'une série de publications scientifiques et que le simple respect du secret professionnel.

JEAN-YVES NAU.

QUALITÉ DES SOINS ET RESTRICTIONS BUDGÉTAIRES

Les cadres hospitaliers veulent aller plus loin

Après la publication d'extraits d'une note de synthèse sur la situation financière des hôpitaux (le Monde du 21 février) le Syndicat national des cadres hospitaliers (SNCH) nous a adressé le communiqué suivant :

« La note de synthèse sur la situation financière des hôpitaux appelle (...) plusieurs commentaires. La situation budgétaire des hôpitaux n'est pas jugée préoccupante, mais les chiffres avancés ne traduisent pas une réalité très « brillante ». Le SNCH tient à rappeler que les résultats de ses statistiques portant sur cent vingt-huit hôpitaux tests ne sont pas démentis par l'inspection : déficit 1983, 2,4 % ; déficit 1984, 1,85 %.

La situation de trésorerie s'améliore sensiblement dans les CHR grâce au « budget global ». Elle devrait, en 1985, s'améliorer dans l'ensemble des hôpitaux grâce à la généralisation de cette réforme. Il serait regrettable qu'il en soit autrement, car c'est une des raisons qui ont conduit le SNCH à demander à promouvoir l'application de ce nouveau mode de financement qui reste à bien des égards perfectible.

L'OMS approuve de nouvelles capsules contraceptives qui durent cinq ans

Les dirigeants du Population Council ont annoncé à New-York que le feu vert allait être donné pour l'utilisation mondiale d'un contraceptif retardé présenté sous forme d'implant sous-cutané.

Un groupe d'experts de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) a en effet donné son accord à la diffusion de ce contraceptif (ou système Norplant) consistant en six mini-capsules de progestérone injectées sous la peau du bras et qui procurent, par une diffusion lente de l'hormone, une contraception efficace pendant quatre à cinq ans chez les femmes. Les capsules, qui sont injectées à la seringue, peuvent être retirées à tout moment, ce qui leur confère un avantage sur d'autres techniques du même type recourant à des injections intra-musculaires profondes de produits retardés, tels que le Depo-Provera fabriqué notamment par les laboratoires Upjohn.

[Une violente polémique agite depuis près de vingt ans les milieux scientifiques et les responsables mondiaux de la santé publique à propos de l'utilisation de Depo-Provera dans plus de quatre-vingt pays et par dix millions de

La note de synthèse « salue » l'action des directeurs qui ont réussi de réelles économies. Le SNCH ne peut qu'en être satisfait. Par contre, la distinction entre responsables hospitaliers imaginatifs et non imaginatifs est inacceptable dans la mesure où, bien souvent, la mise en œuvre d'actions d'économie dépend des différentes forces en présence dans les établissements, des moyens dont disposent les directions et de leurs ressources.

Pour le SNCH, qui rejoint en partie les conclusions de la note de synthèse, il est néanmoins possible d'aller encore plus loin sur la voie d'une gestion « au plus juste », sans porter atteinte à la qualité des soins dispensés. Il faut pour cela :

1) Redéfinir les rapports entre les hôpitaux et les caisses de Sécurité sociale, ce qui permettrait des économies substantielles sur le fonctionnement administratif des établissements (...).

2) Donner aux directeurs d'hôpitaux les instruments indispensables pour la mesure de leurs activités et la connaissance des coûts (...).

3) Prévoir une marge d'intégration du progrès médical qui ne doit en aucun cas être sacrifiée (...).

Le principe sur lequel repose son action contraceptive est le même que pour le Depo-Provera, mais sa surveillance plus aisée en fait, selon les dirigeants du Population Council, « le contraceptif idéal » qui pourrait connaître, dans deux à trois ans, une diffusion mondiale. Encore faudrait-il que se renouvellent les réserves qui entravent depuis quinze ans la diffusion du Depo-Provera.]

D. E. L.

EN BREF

Trois mineurs ont été tués dans une explosion près de Saint-Avoid

Une explosion, dont l'origine n'a pas encore été déterminée, s'est produite, lundi 25 février vers 7 h 30, au niveau — 1 050 mètres du puits Simon des Houillères du bassin de Lorraine (HBL), près de Saint-Avoid (Moselle). La direction des HBL a indiqué, ce lundi à 11 heures, que trois mineurs avaient été tués et que treize autres restaient bloqués au fond. L'évacuation de l'ensemble du siège a été entreprise.

Naissance en Australie des premiers jumeaux issus d'embryons congelés

Une Australienne de vingt-neuf ans vient de donner naissance aux premières jumeaux provenant d'embryons congelés. Un porte-parole du Queen Victoria Medical Center de Melbourne a indiqué, lundi 25 février, que les enfants, deux petites filles, étaient en excellente santé.

La naissance de jumeaux par cette technique n'a, en elle-même, rien d'étonnant, puisque, pour multiplier les chances de succès, les médecins implantent plusieurs embryons à la fois après les fécondations en laboratoire. C'est ce qui a fait l'équipe du docteur Carl Wood en implantant trois embryons congelés en juillet dernier. Aujourd'hui, au mois d'avril, trois autres embryons avaient déjà été implantés chez la même femme, mais sans succès.

Cette équipe médicale n'en est pas à son premier « exploit » : on lui doit la première naissance à partir d'un embryon congelé (la petite Zoé, née en avril dernier), ainsi que le premier bébé né d'un ovule prélevé sur une autre femme (novembre 1983) et la naissance des premiers quadruplés-éprouvettes.

Le dépistage systématique du SIDA

Mise au point du secrétariat d'Etat

Après l'annonce, dans le Monde du 22 février, des premiers travaux sur le dépistage des sangs à risque pour le SIDA, le secrétariat d'Etat à la santé a tenu à apporter les précisions suivantes : « Un test de type « Elisa », visant à détecter des anticorps contre le virus du SIDA dans le sang des personnes ayant été en contact avec ce virus, vient d'être mis au point à Paris. Il est actuellement en phase d'évaluation. L'étude en cours est menée par la Société Pasteur Diagnostics, en collaboration avec six laboratoires hospitaliers et centres de transfusion.

« La décision d'utiliser ce test de façon systématique lors des transfusions sanguines (ce qui représente environ 4 millions d'unités de sang ou de dérivés sanguins à tester chaque année) nécessite :

— que la fiabilité de ce test soit connue avec précision ;

— que la conduite à tenir vis-à-vis des flacons de sang reconnus positifs soit déterminée.

« Dans l'état actuel de nos connaissances, la présence d'anticorps dans le sérum d'un donneur indique que la personne a été en contact avec le virus et ne donne pas de renseignements concernant une contagiosité éventuelle.

« Une campagne d'information de donneurs de sang est mise en route actuellement par la Direction générale de la santé, en accord avec le Centre national de transfusion sanguine et la Fédération française de donneurs de sang bénévoles. Son but est d'inciter les donneurs appartenant aux groupes présentant un risque particulier de contact avec le virus du SIDA à s'abstenir du don du sang. »

صكرا من الامل

150 من الاول

culture

EXPOSITIONS

PIGNON AU GRAND PALAIS

Défaite et fête de la réalité

Edouard Pignon, « le Rouquin » (comme l'appelaient ses amis), venu des brumes du Nord et de la mine pour peindre à Paris et dans le Midi, a quatre-vingts ans cette année. Une grande exposition personnelle lui a été organisée par le ministère de la culture, sous le haut patronage de Jack Lang, dès son arrivée au ministère de la culture, sans cet anniversaire. C'est une rétrospective qui s'étend sur les trois niveaux du Grand Palais, là où était accroché Watteau. Un grand honneur auquel peu d'artistes vivants ont droit.

Placée sous la responsabilité de Jean-Louis Faurier, un habitué du peintre avec lequel il a réalisé, il y a une vingtaine d'années, une série d'entretiens (1), l'exposition a été conçue selon un parcours d'œuvres sélectionnées par le peintre, qui n'a pas souhaité présenter les années d'avant-guerre.

Elle commence avec les vues d'Ostende (1948), grises, en demi-teintes, où l'on sent l'insécurité de ce mouvement tourbillonnant qui va plus tard porter les sujets vers des contrées chaotiques, à la limite du défilé. Et de la défaite de la réalité. Une réalité palpée des yeux, pesée, soupesée, physiquement éprouvée, empoignée, pourfendue, dont l'artiste recherche l'anatomie interne à travers un nombre incalculable de dessins pris sur le motif : arbres, combats de coqs, moisson, plongeurs, etc.

Le peintre de Pignon a germé dans un climat de préoccupations sociales. L'Ouvrier mort de 1952, repris d'une toile de 1936, en témoigne, et de querelles autour de l'abstraction et de la figuration, en particulier du réalisme socialiste. Mais elle s'est cherchée avant tout au contact des avant-gardes du début du siècle, de Cézanne, de Picasso, de Matisse, de Léger, et de grands du passé comme Delacroix ou Titien. Ainsi s'est-elle trouvée très tôt en porte-à-faux. Emportée par son mouvement vers des aires abstraites, cependant, toujours sous-tendue par un spectacle réel, elle ne pouvait satisfaire les clans organisés.

Le meilleur commence réellement quand le peintre accepte la situation, soit - aidé par l'exemple de Picasso - a agit et agit à contre-courant, vers la fin des années 50. Alors s'ouvre une décennie en cours de laquelle les thèmes vont se précipiter, s'imbriquer, être poussés dans des directions différentes. Le peintre agit à l'intérieur des séries, prenant par rapport au sujet initial des libertés de plus en plus grandes, donnant ici la priorité à telle recherche secondaire esquissée là. Michant, reprenant, exploitant jusqu'à épuisement les motifs enrichis de nouvelles sensations, d'expériences accumulées.

Le tronc de l'olivier est le point d'ancrage de ces séries. C'est tout ce que Pignon se met de plain-pied dans la réalité, amène la distance qui sépare le spectateur du spectacle donné sur la toile. Du tronc de l'arbre, dont il étale en gros plan l'écorce fendue, s'échappent des formes échevelées, flot de rêve, racines, ou branches mortes. Une fois la perspective éliminée, la forme sculptée est écartelée comme un bonnet écorché en lignes croisées, tendues aux quatre coins du tableau. De nouvelles articulations décollent de cette mise à nu musclée, dramatique et expressive.

Le rétrécissement de la distance dans l'espace est suivi d'une même démarche dans le temps, avec les Combats de coqs d'abord, puis avec les Plongeurs, où l'expression du mouvement est saisie dans son moment le plus intense, mais non pas arrêtée, figée, comme dans une image photographique, ou dans un tableau classique. Avec les combats de coqs, dont les premiers semblent se dérouler dans quelque repaire de vauvours au milieu de branches (« os ? ») mortes, brisées, craquantes, c'est d'un affrontement vital qu'il s'agit. La violence et la sauvagerie du combat y sont données dans un tourbillon d'ailes, de plumes, de

sang, de couleurs irrémédiables - des rouges et des noirs, des noirs et des jaunes cruellement contrastés. Pignon a raconté qu'il se mettait si près des grillages qui séparaient les combattants des spectateurs pariant bruyamment, que le sang giclait sur les feuilles des carreaux.

L'affrontement, le mouvement de la lutte, le sang qui coule, le mort qui s'écroule, il n'y a rien là qui relève de l'anecdote ou du folklore. Ce qui après tout aurait pu n'être qu'une scène de genre, propre au pays du Nord, est tiré vers le grand sujet épique : la bataille, la guerre. La bataille des travailleurs poussant le blé dans les champs, suscite un nouveau format panoramique, qui permet au peintre de développer un mouvement bouillonnant de formes qui mêle aux éclairs des lances et des épées entrecroisées - souvenirs agrandis des ergots de métal fixés aux coqs avec des lamelles de cuir. Une vague monte, écumante et rouge, tandis que plane, au-dessus du carnage, les têtes menaçantes des « Seigneurs de la guerre », forces bestiales, parentes des monstres Cobra et du minotaure de Picasso. Travailleurs séparément, ces têtes paysannes boursofflées et noueuses comme l'olivier, se rongent les mains de peur, avant le combat. Ils sont aussi des hommes.

Le repos du guerrier

Dans les plongeurs, c'est le flash du choc dans l'eau qui est le sujet, c'est la surface de contact qui importe, là où les corps commencent à se fondre, à se marier à l'eau (ou l'eau à se transformer en corps solide selon le principe d'osmose que Pignon avait déjà exploité pour la rencontre des respirations de l'homme et de l'enfant, endormi sur ses épaules). Le corps dans la vague devient alors tandis que persiste à la surface, grossis, déformés, d'énormes pieds, gros parce que Pignon les a vus plus longtemps dans la trajectoire du plongeur. Comme

avec les coqs, le peintre donne là des œuvres qui lui appartiennent en propre, avec, c'est nouveau, des couleurs allégées, une souplesse du pinceau, une aisance, une sorte de joie de vivre qui se mesure à la droiture des traits.

Comme il l'a déjà fait souvent, à partir des années 70, l'attention du peintre se déplace. Il passe de l'eau à la plage où les corps vacants des femmes allongées lui inspirent une nouvelle série, celle des nus lovés, pliés, abandonnés à la surface, à la couleur de chauffe, le rouge incandescent, à la chaleur du Midi. Cette fois, il ne s'agit plus du feu de l'action, mais de l'action de la lumière sur les volumes ronds, qui en absorbe la substance reportée dans le sable, rouge lui aussi, avec lesquels il se confondent presque. Mais il y a aussi des nus, des roses pâles, des bruns, et des bleus, d'un bleu de mer qui gagne du terrain sur les femmes penchées baignant leur enfant.

Nouvelle dérive du sujet. Nouveaux thèmes : les Dames du soleil debout, près des parasols, traitées en alternance avec les hommes au travail, couleur de terre, assis ou accroupis - aux dos énormes - occupés au greffage ou au repiquage du jasmyn. Parallèlement, surgit des carènes encore un autre thème abandonné depuis longtemps, celui des électriciens suspendus aux pylônes comme des acrobates à des agrès, ou des constructeurs de Léger. On n'y sent pas cette Haute Tension - titre de la série - qui fait la force de l'œuvre dans les années 60, mais plutôt, pour l'instant, comme une sorte de répétition générale du thème. La peinture de Pignon, ces dernières années, respire, plus calme, pourtant elle a perdu de son souffle. Déjà avec les nus. L'hédonisme pictural ne vaut rien à ce lueur de fond.

GENEVIEVE BREERETTE.
★ Grand Palais, jusqu'au 15 avril.

(1) La Quête de la Réalité, Éditions Denoël, réédité à l'occasion de l'exposition.

DANSE

AUX CINQUÈMES RENDEZ-VOUS DE BEAUBOURG

Vidéofilms et chorégraphie

Trois semaines de projection continue (1) : le Centre Georges-Pompidou a pris le relais du festival d'Avignon et présente une centaine de vidéofilms sélectionnés par Anne Bedou et Michèle Bargues, des classiques, des émissions des télévisions étrangères, des créations d'une grande diversité, même si l'imagination n'est pas toujours au rendez-vous.

Au pied de l'escalier roulant menant au sous-sol, on bute presque sur une tombe surmontée d'une télévision qui diffuse en permanence de courts solos de danse filmés par Charles Picq, hommage à quelque Giselle, qui sait ?

Dans la pénombre du grand foyer il faut se glisser entre des corps accroupis, couchés, il faut se lover entre des dos, des pieds, sur des gradins durs, face aux écrans. La salle est saturée, il y a trop de bruits. Peut-être faudra-t-il améliorer l'accueil l'an prochain.

Création d'images nouvelles

On retrouve dans la programmation 1985 des documents dont on ne se lasse pas. La danse de la sorcière, de Mary Wigman, Clytemnestre de Graham. Dans la série « Répères de la modernité », la télévision française nous avait offert l'an passé un portrait de Pina Bausch signé Chantal Akerman. Elle récidive avec un film fascinant d'André Labarthe sur le processus créateur de Carolyn Carlson.

La danse contemporaine, axée sur la segmentation de l'espace et du temps, et la production d'images fragmentées, paraît trouver dans la vidéo de nouvelles possibilités d'écriture. Merce Cunningham s'est toujours préoccupé de définir les relations entre le mouvement et la caméra. Il reste le maître incontesté du genre, associé en cela à Charles Atlas, son dernier film Blue Studio (2) élargit encore l'exploration du champ visuel.

Depuis deux ou trois ans les Français se lancent allégrement dans la création d'images nouvelles. Des couples « chorégraphes-vidéastes » se sont formés, comme Charles Picq et Dominique Bagouet, coauteurs de Tant-tant mieux, portrait intérieur d'une compagnie, plein de finesse et d'esprit. Charles Picq a eu moins de chance avec Andy Degroot. Ils signent ensemble, La Petite Mort, un

devoir bachelé où l'exploitation de l'image en négatif tourne court.

Claude Mourieras a filmé la Nuit du groupe Emile Dubois à la Chartrreuse de Villeneuve. A partir du matériau accumulé il propose - dan un montage détaché du déroulement chorégraphique - une coupe anthropologique de la tribu Gallotta.

D'une série de films réalisés par l'agence OCTET, avec le financement du ministère de la culture, on retient Rude Rude de Régine Chopinot et Marc Caro, histoire de science-fiction mi-bande dessinée, mi-dessin animé, avec d'astucieuses utilisations de l'incrustation, des gags, des couleurs, les costumes fous de Gaudier. Jump de Philippe Découfflé est une sorte de clip géant, réalisé avec des trucs de Charles Atlas. La danse cheviot-gun, les prises de vues à angles aigus, le style zazzo, suggèrent un bal hystérique et décadent.

Avec Suzan Buirge, on revient aux choses sérieuses, aux choses construites. Les Feux de Mathieu (3) a été réalisé en collaboration avec Nicolas Cahen dans le marais poitevin. La chorégraphie déploie des femmes en rouge dans le paysage vert ; elle les fait glisser sur des barques. Ces tableaux hyper-réalistes sont coupés de danses en studio (tours de Brigitte Cosset, chutes de Bernard Glandier). Un petit garçon blond vient s'incruster ici et là. Il commente ce qu'il voit. Mais que voit-il au juste ? Est-ce dans la réalité ou dans son imagination que naissent les personnages ? Le propos de Suzan Buirge reste obscur, même si l'image est belle.

MARCELLE MICHEL

(1) Jusqu'au 1^{er} mars de 13 heures à 21 heures, sauf le mardi.

(2) Blue Studio, vendredi 1^{er} mars, 15 h 30, samedi 2, 17 h 25.

(3) Les Yeux de Mathieu, présenté le 2 mars à 18 h 30, au Centre de Beaulieu à Poitiers, suivi de deux chorégraphies « vivantes ». Diffusion le 2 mars à 18 h 30 sur FR 3 (Poitou-Charentes).

■ PRIX JEAN-GABIN ET ROMY-SCHNEIDER. - Le jury féminin de journalistes du prix Jean-Gabin a décerné ce prix pour 1985, à Christophe Malavoy. Le jury masculin de journalistes du prix Romy-Schneider (fondé l'an dernier), qui se réunit en même temps, a choisi Elisabeth Boregine.

AFFICHES DE CINÉMA AU MUSÉE DE LA PUBLICITÉ

L'image et la lettre

C'est un art bien particulier que de faire vendre un film. Sauf au tout début, autour de 1900, où l'on s'en tenait encore à vanter le nouveauté qu'était alors le cinématographe, l'affiche de cinéma est bientôt devenue - ce qui la distingue de l'affiche en général - un assemblage complexe où doivent entrer en quantités variables plusieurs ingrédients : le sujet du film, sa catégorie (comique, aventure, drame), sa destination (populaire, intellectuel, mais ici, il y a souvent triche), naturellement ses vedettes, enfin, et c'est essentiellement une part notable du générique. L'affiche de cinéma, c'est l'art de marier l'image et la lettre, une lettre abondante, de manière dynamique (les affiches de théâtre sont en effet plus volontiers statiques).

La valeur des affiches, et l'intérêt qu'on leur porte, varient

bien sûr selon le célébrité des vedettes et la postérité du film, et selon leur qualité intrinsèque. De petits films ont pu donner lieu à de grandes affiches, de grands films ont suscité des affiches pitoyables mais vigoureusement nostalgiques.

Pour s'y retrouver, au-delà des subtilités de l'acrocheage, un livre publié, voilà deux ans, par les responsables de la galerie Cinéma, fait naturellement office de catalogue (1). C'est une bonne introduction, et un beau souvenir.

FREDÉRIC EDELMANN.
★ Affiches de cinéma français, musée de la Publicité, rue de Paradis, jusqu'au 15 avril.

(1) « L'Affiche de cinéma », par J.-L. Capitaine et B. Charro, Éditions Frédéric Birt (1983), 195 F.

EDITION

L'APPLICATION DE LA LOI LANG

La FNAC de Belfort relaxée

De notre correspondant

Belfort. - Le tribunal d'instance de Belfort a relaxé, le 14 février 1985, le directeur du magasin local de la FNAC des poursuites engagées contre lui par le ministère public pour infraction à la loi Lang sur le prix du livre.

Le 22 mai 1984, soixante-dix-huit contraventions avaient été retenues par les services de police contre le directeur du magasin. Le parquet l'avait ensuite poursuivi en tant qu'« importateur ayant fixé pour un livre édité en France un prix de vente au public inférieur à celui qu'a fixé l'éditeur ».

Le tribunal d'instance a rejeté la plupart des arguments soulevés par l'avocat de la FNAC, notamment la contestation de la régularité du décret du 29 décembre 1982 non contresigné par les ministères concernés. En revanche, le tribunal a considéré que « la preuve n'est nullement rapportée de ce que le

directeur du magasin FNAC de Belfort ait personnellement ou à qualité exporté des livres étrangers pour soumettre à leur réimportation sur le territoire national ». En conséquence de quoi, « le tribunal ne peut lui imputer aucun des éléments constitutifs de l'exception définie par la Cour de justice des Communautés européennes ». Cette exception est soulevée par un arrêt du 10 janvier 1985 qui juge incompatible le premier article de la loi Lang ou les dispositions du traité de Rome, sauf lorsque « des éléments objectifs établissent que des livres ont été exportés aux seules fins de leur réimportation, dans le but de tourner une telle législation ».

Le tribunal a donc estimé que la preuve de la fraude n'était nullement rapportée. Le parquet a fait appel du jugement.

PATRICE MALINA.

LE BALLET NATIONAL DE MARSEILLE

ROLAND PETIT

LE MARIAGE DU CIEL ET DE L'ENFER.

AU THEATRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

MUSIQUE : ART ZOYD (EXPRESSIONIST ROCK LIVE)

12 REPRESENTATIONS EXCEPTIONNELLES DU 26 FÉVRIER AU 13 MARS
LOCATION : SUR PLACE 15 AV. MONTAIGNE 75008 PARIS
DE 12H30 À 19H, TOUTES AGENCES, 3 FNAC
ET PAR TELEPHONE : 720.36.37
RENSEIGNEMENTS : 723.47.77

ROMEO & JULIETTE

D'après WILLIAM SHAKESPEARE DANIEL MESGUICH

Théâtre du Miroir en co-production avec le Jeune Théâtre National et le C.A.C. Pablo Neruda de Corbeil-Essonnes

A PARTIR DU 27 FÉVRIER
LOCATION OUVERTE
742.67.27 - FNAC - AGENCES

Les deux registres de Lahner

Emile Lahner (1893-1980) était un des derniers peintres survivants de l'école de Paris. Il était temps qu'un hommage fût rendu à ce Hongrois finit chez nous depuis 1924. Dans l'importante rétrospective organisée par ses amis (réunis en association) à la mairie du seizième arrondissement, une centaine d'œuvres, accrochées aux cimaises de la salle des fêtes, ponctuent le parcours de soixante ans de peinture. Elles évoquent en tous sens la détresse des Emigrés (1925) ou l'ambiance clarifiée de l'auto-portrait (1930). Elles reflètent la grâce des corps d'adolescentes, la lumière transparente des paysages de France et d'Afrique du Nord, mais elles peuvent aussi avoir l'éclat des compositions abstraites. Car Lahner, dès les années 30, travaillait dans les deux registres.

Il n'y eut jamais chez lui rupture entre la figuration et la non-figuration. Armé d'un métier solide, qui alliait la fermeté du trait à la richesse de la palette, Lahner passait de l'une à l'autre avec le même bonheur, avec la même rigueur.

JEAN-MARIE DUNOYER.
★ Salle des fêtes de la mairie du seizième arrondissement, 71, avenue Henri-Martin. Tous les jours, dimanche compris, jusqu'au 3 mars.

Vatican au Gibus

Vatican est un des « petits » groupes parisiens dont les musiciens ont les mieux digérés leurs influences (notamment Cure et Killing Joke) pour se forger une réelle identité, et même une certaine notoriété, grâce à un 45 tours autoproduit et quelques concerts pourtant confidentiels. Un groupe en progrès constant, le découvrir, c'est une vraie scène au Gibus (18, rue du Faubourg-du-Temple, 75011 Paris), les 27 et 28 février.

La France aux Pays-Bas

Avec un programme étalé sur deux ans, une vaste manifestation culturelle, « La France aux Pays-Bas », aura lieu à partir du mois de juin 1985 avec comme objectif de renforcer les liens entre les deux cultures. Le programme n'est pas encore définitivement arrêté mais on relève déjà trois expositions sur l'architecture, un concours ouvert aux architectes français et néerlandais, avec pour objet la configuration de la place des Musées à Amsterdam, ainsi qu'une exposition, « Monet aux Pays-Bas », présentant environ vingt-cinq toiles réalisées par le peintre pendant un séjour près d'Amsterdam.

Lors du Holland Festival de 1986, des troupes de théâtre se produiront dans la capitale néerlandaise.

Les marionnettes de Cordreaux

Sur les gravures d'Escher, sur l'épopée fantastique de la bande dessinée, Bernard Cordreaux a beaucoup rêvé. En fait, c'est un peu à contre-courant que se situent ses spectacles de marionnettes. Shantier est l'histoire compliquée d'une ville ancienne impossible à situer, splendide mais déçue. Peu importe le fil de la narration. Mais beaucoup le climat d'angoisse quasi macabre qui émane de cet univers de ruines squattées par les « prêtres de l'absence ».

Les marionnettes à gaine de Cordreaux, entre les mains de sombres manipulateurs à barbe poudrée d'or comme sur les bas-reliefs assyriens, sont d'une inquiétante beauté : gnomes ou monstres à gueules d'oiseaux de nuit, guerriers menaçants aux reptations et aux martèlements dignes des plus beaux cauchemars. Bernard Cordreaux n'a pas tort : les enfants ont besoin de placer hors d'eux ces éponévales splendeurs-là.

BERNARD RAFFALLI.
★ Compagnie de l'Olivier, 82, rue des Vignobles, 75020 Paris. Rés. : 326-74-74 ou 367-22-53.

ELLE-CALÉDONIE

nous coïncider

le »

Un « défi pour la liberté

LOUA

ICA

IN

BENNETT
MARQUE
DE MARQUE
IMPRIMERIE
EXCLUSIVE
Paris 8

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX

THÉÂTRE A MAINS NUES : Athénaïs (355-27-10), 20 h 30.
SINFONIA NERA : C.C. Le Marais (272-73-52), 20 h 30.
BRECHT OPÉRA : Champagne-Bondel de la Marnie (880-96-28), 21 h.

Les spectacles sélectionnés par le Club de la Marnie des spectacles.

Les salles subventionnées

OPÉRA (742-57-50), 20 h : Docteur Faustus.

SALLE FAVART (296-06-11), Danse : 19 h 30 : Hommage à A. Tudor (Jardin des Lilas) ; 20 h 30 : Concert 2222 (Schoenberg, Stockhausen, Bérlioz, etc.) ; 21 h 30 : Chansons de M. Parnis ; à 19 h : Écoutez May Piquery, de B. Buisson ; Chansons de M. Parnis ; à 21 h : Les Larmes de M. Parnis ; à 23 h : Les Larmes de M. Parnis.

COMÉDIE-FRANÇAISE (296-10-20), 20 h 30 : Fédus.

CHAILLOT (727-81-15), Grand Foyer : 20 h 30 : Antoine Vitez lit Amélie, de J. Metellus.

BEAUBOURG (377-12-33), Dîners-Réceptions : 21 h : Pop Show, de C. Pignat ; 20 h 30 : Concert 2222 (Schoenberg, Stockhausen, Bérlioz, etc.) ; 21 h 30 : Chansons de M. Parnis ; à 19 h : Écoutez May Piquery, de B. Buisson ; Chansons de M. Parnis ; à 21 h : Les Larmes de M. Parnis ; à 23 h : Les Larmes de M. Parnis.

THÉÂTRE MUSICAL DE PARIS (261-19-83), Concert : 20 h 30 : (Orchestre Colonne) ; M. Tachnicki, B. Balkin (Xenakis, Tchaïkovski, Dvorak).

Les autres salles

A DEJAZET (887-97-34), 21 h : Rencontres générales.

ARTS-HÉBERTOT (387-23-23), 21 h : Asmode.

BATACLAN (700-30-12), 20 h 30 : Ligne d'improvisation française.

COMÉDIE-CALMARTIN (742-43-41), 21 h : Revue d'actualité à l'Élysée.

DAUNOU (261-69-14), 21 h : Le Casard à l'orange.

DÉCHARGEURS (236-00-02), 21 h : Tokyo, Un bar, Un hôtel.

DIX-HEURES (606-07-48), 20 h 30 : Repas de famille ; 22 h : Scènes de ménage.

ESPACE-GAÏTÉ (321-56-05), 20 h 30 : Morpion's Palace.

ESPACE KIRON (373-50-25), 20 h 30 : Collons ou l'enfant du mystère.

ESPACE MARAIS (271-10-19), 20 h 30 : Le Maître ; la Dispute, de M. Parnis ; 21 h 30 : Offenbach, tu connais ?

HUCHETTE (326-38-99), 19 h 30 : La Castatrice chère ; 20 h 30 : Le Léon ; 21 h 30 : Offenbach, tu connais ?

LUCERNAIRE (544-57-34), 18 h : Le Poupinier veut être tuteur ; 20 h : Enfants d'illages ; 21 h 45 : Jossé ; 18 h : Les Mémorophones de Robinson ; 21 h 45 : Cocktail Bloody M.

LYS-MONT-PARNASSE (327-88-61), 21 h 30 : La Plus Forte.
MATHURINS (265-90-00), 20 h 45 : Un drôle de cadavre. Petite salle, 20 h 45 : les Fantômes du boucher.
NOUVEAUTÉS (770-52-76), 20 h 30 : Loulou.
PLAISANCE (320-00-06), 20 h 30 : Halo.
POCHE-MONT-PARNASSE (548-92-97), 18 h 30 : Dernière lettre d'une studio. BERTRAND (783-64-66), 20 h 30 : Du sang sur le cou du chat.
THÉÂTRE D'EDGAR (322-11-02), 20 h 15 : les Belles-œuvres ; Nous on fait où on nous dit de faire.
THÉÂTRE DE L'ÎLE SAINT-LOUIS (633-49-65), 20 h 45 : les Bâtisseurs d'empire.
THÉÂTRE DU MARAIS (278-03-53), 20 h 30 : Androcles et le lion.
THÉÂTRE 13 (588-16-30), 20 h 30 : le Rôdeur.
THÉÂTRE 14 (545-49-77), 20 h 45 : les Nuits et les Jours.
TOURTOUR (887-42-48), 20 h 30 : la Meille et une nuit ; 22 h 30 : Carrousel.
VINAIGRIERS (245-45-54), 20 h 30 : Deux sous pour les pensées.

Les cafés-théâtres

AU BEC FIN (296-29-35), 20 h 30 : 2 000 moins 15 ; 22 h : Baby or not Baby ; 23 h 30 : Chansons d'elles.
BLANCS-MANTEAUX (887-15-84), 18 h 15 : Arech - MC2 ; 21 h 30 : les Monstres ; 22 h 30 : les Sacré Lucette ; 23 h 30 : Deux pour le prix d'un ; 24 h 30 : Les Nuits et les Jours.
BOURVIL (373-47-84), 21 h 15 : Y en a un qui est...
CAFÉ DE LA GARE (278-52-51), 21 h : Impasse des morts.
CAFÉ D'EDGAR (322-11-02), 20 h 15 : Tiens voilà deux bouddins ; 21 h 30 : Muses d'hommes ; 22 h 30 : Ours de la cour ; 23 h 15 : Ça balance pas mal ; 24 h 30 : le Chromosome chatouilleux ; 25 h 30 : Elles nous veulent toutes.
NOUVEAU THÉÂTRE DE COLETTE (631-13-62), 20 h 30 : G. Pothier ; 21 h 30 : l'Éternité des mots ; 22 h 30 : Paroles et musique.
PETIT CASINO (278-36-50), 21 h : Fendrez sur scène ; 22 h 15 : le Président.
POINT-VIRGULE (278-67-03), 20 h 15 : Moi je crève, moi parents raquent ; 21 h 30 : Bonjour les clips.
TINTAMARRE (887-33-82), 16 h : la Tintale.
La danse
STUDIO DE LA FOLIE-MÉRICOURT (700-10-60), 20 h 30 : Ose Solo ; Fuite.
Le music-hall
CAVEAU DES OUBLIETTES (354-94-97), 21 h : Chansons françaises.

Le Monde Informations Spectacles 281 26 20

Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles, de 11 h à 21 h, sauf dimanches et jours fériés.

Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Pour adhérer au Club du Monde des Spectacles, envoyez le bulletin ci-dessous au journal Le Monde, service public, 15 rue des Italiens 75009 Paris. Je désire recevoir la Carte du Club du Monde des Spectacles et je joins 100 F français par chèque ou mandat-lettre à l'ordre du journal Le Monde.

Nom : _____ Prénom : _____
Ville : _____ Rue : _____
N° : _____ Code postal : _____ N° tél : _____

Ce sigle dans nos lignes programmes signale les spectacles qui bénéficient des services du Club du Monde des Spectacles. INFORMATIONS : 878-48-48 et 878-37-37. 24 heures sur 24.

Lundi 25 février

CIRQUE D'HIVER (504-72-04), 17 h 30 : Émile Jolie.
DÉCHARGEURS (236-00-02), 19 h : 1. L. Caillaud.
FNAC FORUM (261-81-18), 17 h 30 : M. Parnis.
PALAIS DES CONGRÈS (758-14-04), 21 h : M. Sardou.
TROU NOIR (570-84-29), 21 h 30 : Georges Tria.
ZENITH (200-22-24), 20 h 30 : Sheila.
Les concerts
Radio-France, 18 h 30 : Cycle INA-GRM (Debussy, Liszt) ; 20 h 30 : Mica, Parmegiani.
TMP, 20 h 30 : Orchestre Colonne. Dir. : M. Tachnicki (Xenakis, Tchaïkovski, Dvorak).
Gare, 20 h 30 : B. Davidovich (Bach, Brahms, Schumann).
Église St-Julien le Pauvre, 20 h 30 : M. Raskin (clavier) (Scriabin).
Centre Pompidou, 20 h 30 : Ensemble à vent de Beethoven. Dir. : R. François (Kotowski, Stockhausen, Schoenberg).
Théâtre 3 sur 4 (541-17-31) et Fnac 18 h 30 : Back et son temps : intégrale du clavier bien tempéré, par L. Wjanki.
cinéma
Les films marqués (*) sont interdits aux moins de treize ans, (**) aux moins de dix-huit ans.
La Cinémathèque
CHAILLOT (704-24-24)
21 h : Soldier's Story, de N. Jewison (v.o., s.t.) (sortie réservée aux abonnés).
BEAUBOURG (278-36-57)
15 h : Grande classique du cinéma mondial : Plein les bottes, de H. Edwards et H. Langdon ; 17 h : Moana, de R.J. Flaherty ; 19 h : Cinéma allemand des années 80 : Méridien ou le Théâtre avant la pluie, de R. Neumann (v.o., documentaire).
Les exclusivités
ALSIÑO Y EL CONDOR (Nicaragua, v.o.), République Cinéma, 14 (805-51-32).
AMADEUS (A. v.o.), Vendôme, 2 (742-97-52) ; UGC Odéon, 6 (225-10-30) ; Gaumont Champs-Élysées, 8 (359-04-67) ; George-V, 8 (562-41-46) ; Excelsior, 13 (707-38-04) ; Calypso, 17 (380-30-11) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Impérial, 2 (742-72-52) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LES AMANTS TERRIBLES (Fr.), 7 Art Beaubourg, 4 (278-34-15) ; Olympia Luxembourg, 6 (633-97-77).
L'AMOUR A MORT (Fr.), Quintette, 5 (633-79-38).
ANOTHER COUNTRY (Histoire d'une nation) (Br.), v.o. ; Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Saint-Germain Studio, 5 (633-63-20) ; Olympia Luxembourg, 6 (633-97-77) ; Élysées Lincoln, 8 (359-36-14) ; Ambassade, 8 (359-19-08).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-83-93) ; Montparnasse, 14 (327-52-37).
LA DÉCHIRURE (A. v.o.), Gaumont Halles, 14 (297-49-70) ; Paramount Odéon, 6 (325-59-83) ; Pagode, 7 (702-12-13) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (357-79-79) ; Muret, 18 (651-59-75) ; V.I. Rex, 2 (236-8

سكرا من الاجل

SPECTACLES

RAZORBACK (A. v.f.) : Hollywood Boulevard, 9 (776-10-41) ; UGC Montparnasse, 6 (574-94-94).

LES RIPOUX (Fr.) : UGC Opéra, 2 (574-93-30) ; UGC Danton, 6 (225-10-30) ; UGC Bastille, 8 (562-20-40) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Ranelagh, 16 (288-54-44).

BOUGE GORGE (Fr.) : Berlioz, 2 (742-60-33) ; Saint-Germain-Village, 5 (633-63-20) ; Olympia, 14 (544-43-14).

LES SAINTS INNOCENTS (Esp. v.o.) : Reflet Quartier Latin, 5 (326-84-65) ; Olympia, 14 (544-43-14).

SAUVAGE ET BEAU (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Mont-Carlo, 8 (225-09-83).

LA CROIXBLE (Fr.) : Ambassade, 8 (359-19-08).

SOS FANTOMES (A. v.o.) : Marbeuf, 8 (561-94-95) ; v.f. : Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40).

STAR TREK III LA RECHERCHE DE SPOCK (A. v.o.) : Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Paramount City Triomphe, 8 (542-54-76) ; UGC Emmanuelle, 9 (363-16-16) ; v.f. : Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; UGC Gobolins, 13 (336-23-44) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Images, 19 (522-77-94).

STAR WAR. LA SAGA (A. v.o.), **LA GUERRE DES ÉTOILES, L'EMPIRE CONTRE-ATTAQUE, LE RETOUR DU JEDI** : Eclair, 13 (707-28-04) ; Espace Galilé, 14 (321-95-94).

STRANGER THAN PARADISE (A. v.o.) : UGC Opéra, 2 (574-93-30) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; UGC Odéon, 6 (225-10-30) ; UGC Emmanuelle, 9 (363-16-16) ; Elysée Lincoln, 8 (359-36-14) ; Parisienne, 14 (320-30-19) ; Olympia Européen, 14 (544-43-14).

LE TÉLÉPHONE SONNE TOUJOURS **DELUXE** (Fr.) : Arcades, 2 (233-12-06) ; Montparnasse Pathé, 14 (320-12-06).

TRAIN D'ENFER (Fr.) : Rex, 2 (236-83-93) ; UGC Emmanuelle, 9 (363-16-16) ; Montparnasse Pathé, 14 (320-12-06).

TRANCHES DE VIE (Fr.) : Gaumont Hélios, 1 (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-56-70) ; Berlioz, 2 (742-60-33) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; George V, 9 (562-41-66) ; Le Paris, 8 (359-53-99) ; Lumière, 9 (246-49-07) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Nations, 12 (343-04-67) ; Fauvette, 13 (331-36-86) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Montparnasse Convention, 15 (579-33-00) ; Gaumont Convention, 15 (579-33-00) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24) ; Gaumont, 20 (636-10-06).

LA ULTIMA CENA (Cek.) : République Cinéma, 11 (805-51-33).

UN DIMANCHE A LA CAMPAGNE (Fr.) : Locomobile, 6 (544-57-34).

UN FILM (Fr.) : Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-13).

URGENCE (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; George V, 9 (562-41-66) ; Paramount City Triomphe, 8 (542-54-76) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24).

LA VIE DE FAMILLE (Fr.) : Forum Orient Express, 1 (233-42-26) ; Impérial, 2 (742-72-52) ; Quinze, 5 (633-79-38) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parisienne, 14 (320-30-19) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (575-79-79) ; Murat, 16 (651-99-75).

LES grandes reprises

A LA POURSUITE DU DIAMANT **VERA** (A. v.f.) : Espace Galilé, 14 (321-95-94).

ALL THAT JAZZ (A. v.o.) : Châtelet Victoria (H. sp.), 1 (508-94-14).

ALIEN (A. v.o.) : Saint-Lambert, 15 (532-91-48).

L'ANNÉE DERNIERE A MARIENBAD (Fr.) : Épis de Bois, 5 (337-57-47).

ARTHUR RUBINSTEIN, L'AMOUR DE LA VIE (A. v.o.) : Reflet, 5 (326-84-65).

LES AVENTURIERS DE L'ARCHE PERDUE (A. v.o.) : Saint-Michel, 9 (326-79-17).

BARBEROUSSE (Jap. v.o.) : Saint-Lambert, 15 (532-91-48).

BARRY LYNDON (Angl. v.o.) : Grand Pavois, 15 (554-46-83).

LA BELLE CAPTIVE (Fr.) : Daufert (H. sp.), 14 (321-41-01).

MADE RUNNER (A. v.o.) : Studio Galand, 5 (354-72-71).

BLANCHE COLOMBE ET VILAINS MESSIERS (A. v.o.) : Action Christian, 6 (329-11-30).

LE CHAT QUI VENAIT DE L'ESPACE (v.f.) : Napoléon, 17 (267-63-42).

LE CHOIX DE SOPHIE (A. v.o.) : Timpliers, 3 (272-94-56).

LE CIEL PEUT ATTENDRE (A. v.o.) : Timpliers, 3 (272-94-56).

CLOPATRE (A. v.o.) : Péniche des Arts, 15 (527-77-55).

COUP DE CŒUR (A. v.o.) : Ranelagh, 16 (288-54-44).

LA CORDE (A. v.o.) : Épis de Bois, 5 (337-57-47).

CRIA CURVOS (Esp. v.o.) : Latina, 4 (278-47-86) ; République Cinéma, 11 (805-51-33).

LES DAMNÉS (Il. v.o.) : Daufert, 14 (321-41-01).

LA DIAGONALE DU FOU (Fr.-It. v.o.) : Latina, 4 (278-47-86).

DER SOU OUZALA (Sov. v.o.) : Châtelet Victoria, 1 (508-94-14) ; Saint-Lambert, 15 (532-91-48).

LES DEUX ANGLAIS (Fr. version intégr.) : Forum, 1 (297-53-74) ; Studio Cujas, 5 (354-89-22) ; Olympia St-Germain, 6 (222-87-23) ; Balzac, 9 (561-10-60) ; Gaumont Ambassade, 9 (359-19-08) ; St-Lazare Paquetier, 8 (387-35-43) ; Action Lafayette, 9 (329-79-87) ; Olympia Marlynn, 14 (544-43-14) ; P.L.M. St-Jacques, 14 (589-68-42) ; Parisienne, 14 (320-30-19).

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Ranelagh, 16 (288-54-44).

EXCALIBUR (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-80-40).

FAME (A. v.o.) : Rialto, 19 (607-87-61).

FENÊTRE SUR COUR (A.), André Berio, 13 (537-74-39).

LA FLUTE ENCHANTEE (Sud. v.o.) : Reflet Quartier Latin, 5 (326-84-65).

GERGIA (A. v.o.) : Clodia Présent, 19 (203-02-55).

GET CRASY (A. v.o.) : Timpliers, 3 (272-94-56).

HELLZAPOPPIN (A. v.o.) : Reflet Quartier Latin, 5 (326-84-65).

LES HOMMES PRÉFÈRENT LES BLONDES (A. v.o.) : Péniche des Arts, 15 (527-77-55).

INDIA SONG (Fr.) : Épis de Bois, 5 (337-57-47) ; Saint-André-des-Arts, 6 (326-48-13).

L'IMPORTANT C'EST D'AIMER (Fr.) : Bette à films (H. sp.), 17 (622-44-21).

INDÉRIGIONS (A. v.o.) : Champso, 5 (354-51-60).

JÉSUS DE NAZARETH (It.) : Grand Pavois, 15 (554-46-83).

JONATHAN LIVINGSTONE LE GOÛLAND (A. v.o.) : Marbeuf, 8 (561-94-95).

JOYEUSES PAQUES (Fr.) : Paris Lairs Bowling, 18 (606-64-98).

LITTLE BIG MAN (A. v.o.) : Champso, 5 (354-51-60).

LOULOU (All. v.o.) : Logos II, 5 (354-51-60).

MADAME PORTE LA CULOTTE (A. v.o.) : Action Christian, 6 (329-11-30).

METROPOLIS (All. v.o.) : Rialto, 19 (607-87-61).

MIDNIGHT EXPRESS (A. v.f.) : Capit, 2 (508-11-69).

ON ACHEVIE BIEN LES CHEVAUX (A. v.o.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-66).

ORANGE MÉCANIQUE (A. v.o.) : Daufert, 14 (321-41-01) ; Bette à films, 17 (622-44-21).

PAS DE PRÉTEXTES POUR MARINE (A. v.o.) : Action Christian, 6 (329-11-30).

PHANTOM OF THE PARADISE (A. v.o.) : Châtelet Victoria, 1 (508-94-14).

FIXOTE LA LOI DU PLUS FAIBLE (Brés. v.o.) : Clodia Présent, 19 (203-02-55).

RACING BULL (A. v.o.) : Studio Bertrand, 7 (783-64-66).

RUE CASES-NÈGRES (Fr.) : Grand Pavois, 15 (554-46-83).

SOUVENIRS SOUVENIRS (Fr.) : Rialto, 19 (607-87-61).

TCHAO PANTIN (Fr.) : Rivoli Beaubourg, 4 (272-63-32) ; Grand Pavois, 15 (554-46-83).

TEX AVEYR FOLIES (A. v.o.) : Action Éclat, 5 (325-72-07).

LA TRICHE (Fr.) : Arcades, 2 (233-54-58).

20 000 LIEUX SOUS LES MERS (A. v.o.) : Action Rive Gauche, 5 (329-44-40) ; v.f. : Rex, 2 (236-83-93) ; UGC Opéra, 2 (574-93-30) ; UGC Danton, 6 (225-10-30) ; UGC Emmanuelle, 9 (363-16-16) ; UGC Boulevard, 9 (574-93-30) ; UGC Gobolins, 13 (336-23-44) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; UGC Convention, 15 (579-33-00) ; Murat, 16 (651-99-75) ; Napoléon, 17 (267-63-42) ; Images, 19 (522-77-94).

VICTOR VICTORIA (A. v.o.) : Saint-Michel, 9 (326-79-17).

LES FILMS NOUVEAUX

A LA RECHERCHE DE GABRO, film américain de Sydney Lumet, v.o. : Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; UGC Odéon, 6 (225-10-30) ; UGC Emmanuelle, 9 (363-16-16) ; UGC Champ-Élysée, 9 (561-94-95) ; 14-Juillet Beaulieu, 11 (357-90-81) ; v.f. : Rex, 2 (236-83-93) ; UGC Boulevard, 9 (574-93-30) ; UGC Gobolins, 13 (336-23-44) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; UGC Convention, 15 (579-33-00) ; 15 (579-33-00).

BRAZIL, film britannique de Terry Gilliam, v.o. : Forum, 1 (297-53-74) ; Hantefeuille, 6 (633-79-38) ; Colisée, 8 (359-28-46) ; v.f. : Gaumont Berlioz, 2 (742-60-33) ; Fauvette, 13 (331-36-86) ; Gaumont Sud, 14 (327-84-50) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Gaumont Convention, 15 (579-33-00) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24).

SIGNÉ CHARLOTTE, film français de Caroline Huppert : Forum Orient Express, 1 (233-42-26) ; Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (236-83-93) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; George V, 9 (562-41-66) ; Paramount City Triomphe, 8 (542-54-76) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24).

ODÉON, 6 (225-10-30) ; Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Basile, 11 (307-54-40) ; Paramount Galérie, 15 (580-18-03) ; UGC Colisée, 13 (336-23-44) ; Paramount Montparnasse, 14 (335-30-40) ; Paramount Opéra, 2 (574-93-30) ; Convention Saint-Charles, 15 (579-33-00) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24) ; Pathe Clichy, 19 (758-24-24).

BODY DOUBLE (VOUS N'EN CHERCHER PAS VOS YEUX) (v.o.) : Forum Orient Express, 1 (233-42-26) ; Hantefeuille, 6 (633-79-38) ; George V, 9 (562-41-66) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Parisienne, 14 (320-30-19) ; v.f. : France, 9 (770-72-86) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Basile, 11 (307-54-40) ; Nations, 12 (343-04-67) ; Fauvette, 13 (331-36-86) ; Mistral, 14 (539-52-43) ; Montparnasse Pathé, 14 (320-12-06) ; Gaumont Convention, 15 (579-33-00) ; Images, 19 (522-77-94).

COMMUNICATION

M. Henri Caillavet est nommé président de la commission pour la transparence et le pluralisme

M. Henri Caillavet vient d'être nommé, par décret paru le 24 février au Journal officiel, président de la commission pour la transparence et le pluralisme de la presse, créée par la loi du 23 octobre 1984.

M. Mermaz, président de l'Assemblée nationale, Jean Donnadon, représentant M. Pöcher, président du Sénat, ainsi que trois représentants désignés (le Monde du 16 février) par le Conseil d'Etat, M. Michel Combarrous, par la Cour de cassation, M. Jean Bardel, enfin par la Cour des comptes, M. Jean Chazal.

« Un pouvoir essentiellement moral »

M. Henri Caillavet se présente « comme un homme de dialogue et de concertation ». Ce qui lui vaut aujourd'hui, pense-t-il, d'avoir été choisi pour représenter M. François Mitterrand à la tête de cette commission chargée de mettre en œuvre les intentions de la loi sur la presse. « Pour avoir été membre de la commission sur la fiscalité de la presse, et avoir souvent rapporté sur l'information au Sénat, je connais bien les milieux professionnels. Je pense que cela facilitera le dialogue », précise M. Caillavet.

« Comment voyez-vous le rôle de cette commission ? »
« Il devrait être comparable à celui de la Haute Autorité pour la communication audiovisuelle. La commission est chargée de faire appliquer les dispositions de la loi sur la presse. Elle sera donc respectueuse des textes ; rien que la loi, mais toute la loi. Par nature, je suis un libéral, et je dois volontiers que le pouvoir essentiel de cette commission sera son pouvoir moral. »

prises ou des groupes de presse. Je suis de ceux qui admettent que l'évolution des techniques pousse à la concentration. C'est parfois une question de survie. Mais cette donnée économique ne doit pas porter atteinte au pluralisme des opinions et des titres. Toute la lumière doit donc être faite sur les détenteurs d'actions dans le capital d'un journal, sur les transferts de capitaux, les changements de direction... En cela, on peut dire que l'ordonnance de 1944 reste entièrement valable dans son esprit.

« Pensez-vous rencontrer, compte tenu du laisser-aller observé depuis quarante ans dans l'application de ces ordonnances, des obstacles dans vos travaux d'investigation ? »

« Le secret professionnel n'est pas opposable à la mission de la commission de la transparence. Notre curiosité est commandée par l'intérêt supérieur de la collectivité nationale. Mais si la commission devait se heurter, en effet, à des difficultés insurmontables, je n'hésiterais pas à le dire publiquement, comme je me propose de le faire, autant que de besoin, dans l'avenir. Une conférence de presse, par exemple, pour dresser le bilan des travaux de la commission. »

Propos recueillis par CLAUDE DUREUX.

[Né le 13 février 1914 à Agon (Lot-et-Garonne), licencié es-lettres, docteur en droit, M. Henri Caillavet est avocat à la cour d'appel de Paris depuis 1938. Député de Lot-et-Garonne dès 1946, il est secrétaire d'Etat dans différents ministères entre 1953 et 1955. Elu sénateur de Lot-et-Garonne, en juin 1967, il devient membre du Parlement européen en 1979. Il est, par ailleurs, vice-président national des Radicaux de gauche, poste dont il démissionne en 1975. En septembre 1983, M. Henri Caillavet a été battu pour le siège de sénateur qu'il détenait, par M. Jean François-Poncet (UDF).]

Un journal télématique pour médecins et pharmaciens

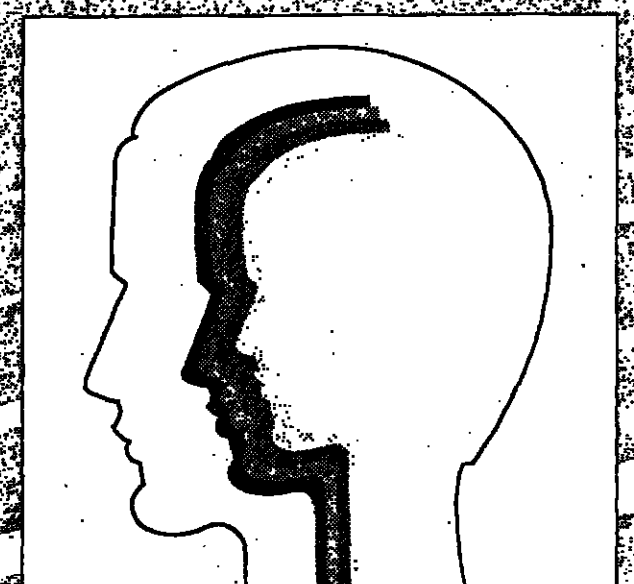
Une convention vient d'être signée entre la BIAM (Banque d'Informations Automatisées sur le médicament) et la SESC (Société d'Éditions Scientifiques et Culturelles) editrice du *Quotidien du médecin* et du *Quotidien du pharmacien*. Aux termes de cet accord, des éditions télématiques de ces deux journaux (tous deux exclusivement réservés au corps médical et pharmaceutique) diffuseront à la demande des données sur les médicaments stockés dans la BIAM. Présenté comme une « première mondiale », un tel accord constitue un élément important dans l'information des professionnels de la santé en matière de thérapeutique. Son avenir demeure néanmoins lié à l'équipement du corps médical en outils télématiques (minitels).

rapidement - le plus souvent par téléphone - des informations détaillées sur les médicaments présents sur le marché. Ce sont ces mêmes services qui sont aujourd'hui proposés par le réseau télématique et avec l'intermédiaire du *Quotidien du médecin* ou du *Quotidien du pharmacien*, journaux que dirige M^{me} Tesson-Millet.

Le *Quotidien du médecin* annonce trente-huit mille abonnés. Combien parmi eux possèdent un terminal et combien surtout seront disposés à l'utiliser à cette fin ? La même question se pose pour le *Quotidien du pharmacien*, lancé il y a quelques semaines par la SESC. Les deux questions conditionnent l'avenir d'un tel projet, qui apparaît d'ores et déjà comme étant de nature à asseoir la position des deux quotidiens dans la presse spécialisée, en même temps qu'il resserre les liens - déjà étroits - qui les rapprochent de l'industrie pharmaceutique.

J.-Y. N.

ENEZ DECOUVRIR LES NOUVELLES COMMUNICATIONS



TELECABLE CITECOM - FM 85

TV-cable - Télévisions privées - Satellites - Vidéo-tex - Vidéo - Radios locales

du 10 au 14 mars 1985

CNIT - PARIS LA DEFENSE

Renseignements

FORUM MEDIA - 4, avenue Desferres
92100 BOULOGNE - Tél. 620.40.79

Mercredi

SOPHIE MARCEAU

FRANCIS HUSTER

L'AMOUR

ANDRZEJ ZULAWSKI

TCHÉKY KARYO

CHRISTIANE JEAN

JEAN-MARC BORY MICHEL ALBERTINI SAÏD APIADES ROLAND DUBILLARD

GED HANLON SERGE SPIRA

ETIENNE RODA-GIL ANDRZEJ ZULAWSKI

ETIENNE RODA-GIL

Produit par ANDRZEJ ZULAWSKI

Diffusion par SAGA FILMS

صكنا من الاموال

Monde

Le Monde

ECONOMIE

UN CONFLIT FRANCO-ALLEMAND

Le dossier des « voitures propres »

Les sans-droits du travail

Le vaste débat qui s'instaure sur l'adaptation des conditions de l'emploi — pour ne pas parler de flexibilité — inquiète à plus d'un titre les salariés. Ceux-ci se demandent ce que cache la volonté patronale de remettre en cause une partie de la législation sociale au nom de l'emploi. N'a-t-on vraiment en vue, avenue Pierre-1^{er} de Serbie, que de diminuer le chômage ?

Au siège du CNPF, on n'a jamais caché que l'adaptation des conditions de l'emploi était devenu le thème prioritaire. Mais comme il vient à la suite des revendications répétées pour la libération des prix, l'allègement des taxes et la suppression des contraintes bureaucratiques, on ne peut manquer de voir là un ensemble de préoccupations plus proches d'un libéralisme à tout crin que d'une socialisation du travail.

Les syndicats ont conscience du danger : à trop lâcher, ils ne retiendraient plus rien. Mais ils sont conscients aussi — du moins dans les états-majors — du grand trouble social que provoque le chômage. Loin de l'idée du prince Philip, époux de la reine d'Angleterre, — selon lequel il vaut mieux parler des gens qui travaillent que des chômeurs parce que « les premiers sont plus nombreux », — ils ne peuvent se désintéresser de leurs compagnons de route soudain privés d'emploi.

Pour un chômeur, pas de droits acquis à préserver, pas de niveau de salaire à sauvegarder. Juste une indemnisation dont on ne discute pas soi-même le montant. Un tel alibi entre ceux qui peuvent compter sur les syndicats pour assurer leur protection et ceux qui glissent inexorablement hors du monde du travail — et donc de sa législation — ne peut que porter, à tout le moins, à la réflexion.

FRANÇOIS SIMON.

D'un côté, la mort de la forêt allemande, de l'autre, le sort des petites voitures françaises. La lutte contre la pollution automobile — l'essence au plomb — mélange aussi enjeux politiques et intérêts économiques. Sur les marchés mondiaux, les normes américaines et japonaises pèsent lourd.

INQUIÉTUDE écologique, enjeu économique et politique, le dossier des « voitures propres » empoisonne désormais les relations entre la France et l'Allemagne fédérale. Des Verts qui comptent dans la politique outre-Rhin alors qu'ils sont — qu'on le regrette ou non — quantité électorale presque négligeable en France ; une industrie automobile puissante sur le haut de gamme dans un pays, quand elle est surtout performante pour les petites voitures dans l'autre ; trop d'éléments sont discordants pour que ce dossier soit facilement réglé le 28 février, lors du sommet franco-allemand, ou le 7 mars, à l'occasion du conseil des ministres européens de l'environnement.

Au départ, il y a la situation de la forêt allemande, cette « Waldsterben » (mort de la forêt) qui n'a cessé de se développer au cours des dernières années pour toucher désormais peu ou prou la moitié de la surface boisée de la RFA (lire dans le Monde daté 24-25 février le dossier sur les pluies acides en Europe). C'est donc sous l'influence des « Grünen » (Verts) que le gouvernement de Bonn s'est lancé dans une campagne européenne de réduction de la pollution atmosphérique. Non sans résultat, puisque le 6 décembre 1984, à Bruxelles, le conseil des ministres de l'environnement décidait que l'essence sans plomb devrait être disponible dans tous les pays de la Communauté européenne le 1^{er} juillet 1989 et demandait à un groupe de travail d'établir des normes d'émission pour les automobiles en fonction de leur catégorie (plus de 2 litres, entre 1 400 cm³ et 2 litres, moins de 1 400 cm³) et cela avant le 7 mars 1985.

Or, sans attendre la définition de ces normes communautaires, la République fédérale a décidé d'accorder des avantages fiscaux aux véhicules propres (dispense de

vignette pour les voitures neuves aux normes américaines de pollution, réduction modeste du coût de la vignette pour les automobiles anciennes qui se doteront d'un dispositif antipollution) et a annoncé des mesures dissuasives (augmentation de la vignette pour les voitures polluantes, relèvement de 2 pfennigs dès le 1^{er} avril 1985 de la taxe sur l'essence pour celle ayant un additif au plomb et réduction de 2 pfennigs pour l'essence sans plomb).

Malignité

Il y a donc eu une accélération du processus et l'adoption unilatérale des normes américaines auxquelles la France s'est opposée par un avis circonstancié à la fin du mois de janvier, ce qui est une manière de bloquer pour trois mois l'entrée en vigueur des textes d'incitation ouest-allemands. Le ministère français de l'environnement rappelait alors que « l'adoption par un Etat membre d'une réglementation nationale spécifique risquerait de faire échec à l'aboutissement d'un accord sur des normes communes contre la pollution automobile en Europe, et de porter atteinte à l'unité du Marché commun, au moment même où chacun reconnaît la nécessité que l'Europe devienne un véritable espace commun de l'industrie et de la technologie ».

Au-delà des grands principes européens, Paris doute en fait de la pureté écologique des intentions allemandes et cherche à protéger des industries (automobile et raffinage) moins prêtes en France qu'outre-Rhin à une telle évolution. Cette malignité des intentions de Bonn, les Français en voient la preuve dans le fait que la pollution automobile ne représente qu'une petite part de la pollution atmosphérique (de l'ordre de 15 % dans

l'hypothèse haute). Or, pour les autres émissions et combustions, les Allemands sont de gros pollueurs. Ne sont-ils pas en train de mettre en activité à Buschhaus, en Basse-Saxe, une centrale électrique qui utilise un lignite très sulfureux ? Une bonne raison pour mettre en avant la « propreté » des centrales nucléaires françaises et pour réclamer une lutte conjointe contre les émissions des installations fixes de combustion.

A l'égard même de la nocivité des automobiles, la France reproche à l'Allemagne fédérale de n'avoir pas déjà pris la plus simple des mesures : limiter la vitesse sur les routes et autoroutes. La pollution est en effet plus que proportionnelle à la vitesse : à 150 km/h, une voiture produit 8 grammes d'oxyde d'azote au kilomètre pour 2 grammes seulement à une vitesse de 75 km/h.

De là à suspecter les Allemands de n'avoir la fibre écologique que lorsque cela profite à leur industrie, il n'y a qu'un pas que franchissent les négociateurs français. L'enjeu industriel est considérable : plusieurs centaines de milliards de francs — et exacerbé par la différence de conception des industries en cause.

Mercedes et BMW ont d'autant plus intérêt à l'adoption rapide de normes américaines et japonaises qu'ils cherchent à accroître leur pénétration de ces marchés et doivent pouvoir y être compétitifs avec ces normes, donc avec des pots catalytiques (voir encadré). De plus, depuis la crise de l'énergie, les constructeurs allemands ont surtout fait porter leur effort sur la qualité, la robustesse, le confort à grande vitesse, alors que les Français développaient leur recherche sur la réduction de la consommation spécifique des moteurs (le moteur 3 litres) par une évolution des aérodynamismes et du poids des matériaux, qui serait remise en cause par l'adoption des normes américaines.

Contrepartie

L'argument a souvent été avancé du prix plus élevé de l'installation d'un catalyseur pour une 25 que pour une Mercedes (non seulement relativement au prix de la voiture, mais en valeur absolue, puisqu'il

faut doter les petits modèles d'un système électronique d'injection qui existe déjà sur les automobiles haut de gamme). Mais, au-delà, c'est la conception des véhicules, les stratégies commerciales, qui devront être révisées beaucoup plus considérablement en France qu'outre-Rhin, avec le fort risque pour des constructeurs en crise (PSA et Renault auront perdu plus de 12 milliards de francs en 1984) d'y laisser de nombreuses plumes. On comprend que la première entrevue de M. Besse, le nouveau patron de la Régie, avec M. Calvet, PDG de Peugeot, ait porté largement sur ce sujet et que le second, récemment interrogé par Der Spiegel, ait comparé la position allemande au « choix entre le poteau d'exécution et la guillotine ».

L'industrie du raffinage, de son côté, n'est pas en position plus favorable. La France consomme 85 % de super à haut indice d'octane et 15 % seulement d'essence ordinaire, quand la proportion respective est outre-Rhin de 50-50. L'adaptation à un carburant de 95 ou 96 d'indice d'octane sera donc beaucoup moins coûteuse en Allemagne.

Pourtant une chose est certaine : l'incertitude actuelle ne peut pas durer. Les constructeurs allemands en ont bien conscience, qui appellent tous les jours ou presque à un accord européen. Il est vrai que le marché s'est effondré — 15 % en janvier — dans l'attente des mesures incitatives. De plus, il serait absurde de ne pas définir des normes pour l'ensemble de l'Europe. Mais les positions françaises, soutenues par les Italiens et les Britanniques, peuvent-elles triompher et des normes proprement européennes, plus conformes aux habitudes de circulation et au parc automobile du Vieux Continent, être adoptées dans l'attente de nouvelles techniques peu polluantes (moteur à mélange pauvre par exemple) ? Rien n'est moins sûr.

Déjà Paris a abandonné sa requête d'une lutte conjointe contre toutes les sources de pollution et semble prêt à accepter les normes américaines et japonaises pour les voitures de plus de 2 000 cm³. La suite sera inductible même si l'on gagne du temps pour les petites voitures. Voici qui illustrera simple-

ment, dans ce secteur comme dans tant d'autres, la réduction de l'automobile d'une Europe qui a pourtant inventé l'automobile il y a cent ans.

A quelques jours des élections aux diètes de la Sarre et de Berlin, à quelques semaines de celles de Rhénanie-Wesphalie, les dirigeants allemands peuvent difficilement, il est vrai, céder sur les principes d'une action fortement réclamée par leur opinion publique, même s'ils ne sont pas convaincus de l'efficacité des pots catalytiques. Reste pour les Français à obtenir la contrepartie de leur bonne volonté — les aides à la sidérurgie, le TGV Paris-Colonne, l'unité monétaire, les monnaies d'échange ne manquent pas. Et pour les industriels à préparer l'avenir. Les Saoudiens ont déjà annoncé la production en Europe d'essence sans plomb, ARCO va investir 2,6 milliards de francs dans la production en France d'un additif à l'essence non polluant (le Monde du 23 février). Les grandes manœuvres sont déjà largement entamées.

BRUNO DETHOMAS.

Le plomb ajouté à l'essence sert à augmenter le taux d'octane et à améliorer ainsi le rendement des moteurs. Sa suppression n'est en fait qu'une étape qui exige déjà de modifier le mode de raffinage et d'accroître la consommation de pétrole. Elle permet aussi d'imposer ensuite des pots catalytiques-cylindres en céramique recouverts de métaux précieux (et notamment de platine dont la production devra doubler et les coûts s'envoler).

Ces pots filtrent les gaz d'échappement qui contiennent du monoxyde de carbone, des hydrocarbures non brûlés et des oxydes d'azote. Les constructeurs automobiles de l'Europe du Sud mettent en cause le coût de ces équipements au regard du prix des petites voitures, mais aussi le rendement de ces pots dont l'efficacité serait incertaine au bout de quelques milliers de kilomètres comme au démarrage lorsque le moteur est froid.

Après l'austérité, la relance... en Espagne

Comme en France, 1986 sera une année d'élections législatives en Espagne. Mais les socialistes espagnols ne redoutent pas le verdict des urnes. Aussi n'envisagent-ils une relance de l'économie que parce que leur politique d'austérité a porté ses fruits. Toutefois, le chômage frappe plus d'un cinquième de la population active.

« LORSQUE le président Reagan aux Etats-Unis ou M^{re} Thatcher en Grande-Bretagne mènent une politique d'assainissement du même type que la nôtre, le taux de croissance commence par baisser brutalement. Ici, au contraire, il n'a cessé de monter. Ce qui prouve combien l'économie espagnole est dynamique. M^{re} Reagan et M^{re} Thatcher, voilà des références plutôt inattendues dans la bouche d'un dirigeant socialiste ! C'est pourtant celles que nous fournit le secrétaire d'Etat à l'économie et au plan, M. Miguel Angel Fernandez Ordonez, afin de prouver que la politique de rétablissement des grands équilibres financiers menée par les socialistes espagnols s'est révélée plutôt moins violente qu'ailleurs.

Les chiffres donnent à la fois raison et tort à M. Fernandez Ordonez. Raison, parce que le gouvernement a réussi, en deux ans, à redresser de manière spectaculaire les paiements extérieurs et à réduire l'inflation, tout en maintenant une croissance acceptable. Tort, parce que cette croissance n'a pas empêché le chômage d'augmenter de manière dramatique et le pouvoir d'achat des salariés de baisser.

Le temps des sacrifices sociaux est-il toutefois révolu et les Espagnols sont-ils sur le point de recueillir les dividendes des efforts consentis ? Le ministre de l'économie, M. Miguel Boyer, ne laisse entendre en affirmant le 14 février dernier lors d'une réunion de chefs d'entreprise : « Après nous être serré la ceinture vu l'assainisse-

ment dramatique qui s'imposait, nous enirons dans une phase de normalisation qui suppose que nous investissons et que nous consommons davantage. Nous entamons une étape nouvelle au cours de laquelle le peuple espagnol se verra imposer moins de sacrifices ».

La perspective des élections législatives prévues pour 1986 incite-t-elle les responsables économiques à adoucir une politique forcément impopulaire ? Si cet élément joue son rôle, l'Espagne, toutefois, n'est pas la France : tous les sondages indiquent que le PSOE (Parti socialiste ouvrier espagnol) devrait conserver aisément la majorité et que l'opposition conservatrice ne réussit guère à rogner sur son électorat. Si le gouvernement entend malgré tout desserrer l'étreinte en matière économique et parle aujourd'hui de relance, c'est que la politique d'austérité a déjà porté ses fruits, ce qui modifie les priorités. Le véritable goulet d'étranglement, désormais, c'est la faiblesse de la consommation intérieure, qui a baissé de près de 1 % en 1984.

Fuyant les dangers d'une politique de relance prématurée semblable à celle menée, dans une première phase, par leurs homologues français, les socialistes espagnols, depuis leur installation au gouvernement en décembre 1982, avaient en effet choisi le chemin de l'orthodoxie financière. C'est un véritable programme d'assainissement par la voie de l'offre qu'ils ont mis en œuvre. A leurs yeux, une relance durable passait moins par la croissance du secteur public que par le rétablissement

de la compétitivité des entreprises privées. Pour l'assurer, il convenait, aux yeux du PSOE, de réduire leurs coûts, notamment en julgant la hausse des prix et en contrôlant les salaires.

Le gouvernement a obtenu à cet égard des résultats satisfaisants. De 1982 à 1984, l'inflation est en effet revenue de 14 à 9 % et le décalage des prix avec la moyenne des pays de la CEE a commencé à se réduire. La baisse des coûts salariaux unitaires et le redressement des excédents bruts d'exploitation des entreprises ont été sans précédent depuis 1973. En même temps, le PNB croissait en deux ans de 4,7 %, grâce surtout à la hausse spectaculaire des exportations (+18,5 % en volume en 1984). Cette augmentation concerne non seulement les ventes aux Etats-Unis, favorisées par la dépréciation de la peseta face au dollar, mais aussi celles aux pays de la CEE, bien que la peseta se soit l'an dernier légèrement réévaluée face à leurs monnaies. Le taux de couverture du commerce extérieur est ainsi passé de 58 % en 1983 à 81 % en 1984.

22 % de chômeurs

Le coût social de la politique d'assainissement est toutefois sévère : après avoir stagné en 1983, le pouvoir d'achat moyen des salariés a baissé de plus de 2 % en 1984. Et surtout, le chômage atteint maintenant le taux, sans équivalent en Europe, de 21,7 % de la population active ! Depuis l'arrivée des socialistes au pouvoir, l'Espagne compte plus de six cent mille chômeurs supplémentaires. Cette évolution est d'autant plus préoccupante que, après un certain tassement, l'augmentation du nombre de personnes sans emploi était à nouveau très sensible à la fin de 1984.

Les socialistes espagnols que leur politique orthodoxe susciterait la confiance des milieux d'affaires espagnols, et stimulerait ainsi l'investissement privé afin de créer des emplois. Or le patronat s'est fait

prier : la formation brute de capital a encore évolué de manière négative en 1984 (-1 %). Certes, les responsables économiques affirment que la situation a commencé à changer. « L'importation de biens d'équipement durant ces derniers mois, affirme M. Fernandez Ordonez, ce qui signifie que l'investissement est en train de reprendre ». Mais il est encore trop tôt pour affirmer qu'il s'agit d'une tendance durable, et non d'un simple mouvement sans lendemain.

Pourquoi le rétablissement des bénéfices des entreprises tarde-t-il à se traduire par une relance de l'investissement privé ? Cette question est aujourd'hui au centre du débat économique à Madrid. Le patronat fait valoir que seuls les secteurs exportateurs peuvent faire état de gains importants, beaucoup de PME se trouvant toujours en situation difficile. De plus, les entreprises réalisant des bénéfices auraient d'abord cherché à réduire leur niveau d'endettement, après avoir été décapitées durant plusieurs années. Enfin, toujours selon le patronat, les nécessités de financement du déficit du secteur public réduisent les crédits disponibles pour le privé, et agissent à la hausse sur les taux d'intérêt.

Il est vrai que le gouvernement éprouve des difficultés à réduire le lourd déficit du budget dont il a hérité, et qui en 1984 atteignait encore 5,5 % du PNB (contre 6 % en 1983). Un déficit d'autant plus pernicieux et contraire à la relance qu'il est essentiellement dû aux transferts, et non à des dépenses productives de l'Etat. Mais il n'en reste pas moins que les taux d'intérêt ont commencé à baisser considérablement durant le second semestre de 1984, sans que ce phénomène influe favorablement sur la demande de crédits du secteur privé. Diverses mesures relatives à la flexibilité de l'emploi réclamées à cor et à cri par le patronat et adoptées récemment par le gouvernement ne semblent pas avoir eu davantage d'effet.

La stagnation de l'investissement privé, qui se prolonge en fait depuis la mort de Franco, n'est-elle pas due, au-delà des explications conjoncturelles, à la pusillanimité d'un patronat qui ne s'habitue qu'à grand-peine à évoluer dans un système économique moins protégé et plus compétitif que celui de l'époque franquiste ? On serait tenté de le croire en comparant la passivité manifestée par les chefs d'entreprises espagnols et le dynamisme affiché dans le pays par l'investissement étranger, qui a crû de manière spectaculaire en 1983 et 1984. Les milieux d'affaires de New-York, de Tokyo ou de Francfort portent apparemment sur la politique économique des socialistes espagnols un jugement plus positif que ceux de Madrid !

Dans ces conditions, certains membres du PSOE se font timide-ment entendre pour réclamer une augmentation de l'investissement public, seul susceptible, à leurs yeux, de servir de moteur à la relance. M. Boyer et ses collaborateurs s'y refusent, en arguant qu'une

telles politiques ne pourraient qu'accroître le déficit public, risquant ainsi d'asphyxier le secteur privé et de l'encourager dans son atonie. A leurs yeux, il n'existe pas d'autre politique possible, à gauche ou à droite, que celle menée à l'heure actuelle. « Les comptes d'exploitation des chefs d'entreprise sont désormais suffisamment encourageants pour annihiler leurs préjugés politiques initiaux à notre égard », affirme M. Fernandez Ordonez. Reste que, avec son taux de chômage le plus élevé d'Europe, l'Espagne ne peut se permettre d'attendre longtemps encore que la réalité vienne confirmer ces prévisions.

THIERRY MALINIAK.

Lire page 19

La Telefonica s'inspire des Japonais

Stock permanent de 500 véhicules en livraison immédiate

Plus vite, moins cher !

Vous cherchez

- une 305 !
- une 505 !

Nous vous la proposons, à des conditions spéciales !

Nombreux autres modèles disponibles (tous types) :

- 205 XL - XR - XT et GTI !
- SAMBA
- HORIZON
- SOLARA

PEUGEOT-TALBOT

NEUBAUER

M. GÉRARD 821.60.21

227, bd Anatole France ST-DENIS Métro : Mairie de St-Ouen

CRÉER UNE ENTREPRISE

La domination des PME

Pratiquement les deux tiers — 65 % — des 81 000 entreprises qui se sont créées en France, en 1983, ont un capital qui n'excède pas 100 000 francs. Telle est la première conclusion des statistiques élaborées par l'Agence nationale pour la création d'entreprises (ANCE). Ou crée des entreprises en France mais ce sont des PME. Les grands établissements ne sont pas légion : en 1983, le Crédit d'équipement aux PME (CEPME) dénombreait 19 créations d'entreprise dont le capital atteignait 1 million de francs.

Si les PME sont les premières à licencier, elles sont donc aussi les premières à créer des emplois. Elles forment la trame du tissu industriel français. Une trame dynamique mais fragile.

Selon l'ANCE on assiste à un développement spectaculaire du tertiaire. Le commerce vient en tête (55 % des créations), puis les services (20 %), l'industrie (9 %), le bâtiment (8 %), la restauration et l'hôtellerie stagnent autour de 7 %. Les industries traditionnelles perdent du terrain au profit des secteurs modernes et de pointe.

Autre constatation : toutes les régions ne font pas preuve du même dynamisme. L'Ile-de-France se taille la part du lion avec 20 000 créations en 1983. Dans la région Rhône-Alpes, on en dénombre 7 700. Paradoxalement, les régions où l'on enregistre le plus de créations ne sont pas toujours celles qui ont une longue tradition industrielle. En 1983, la Provence-Côte d'Azur accueillait 8 900 entreprises, le Languedoc-Roussillon 4 900, l'Aquitaine 4 300.

Dans le même temps la Lorraine n'en comptait que 2 000. Enfin, selon l'ANCE, plus de 30 % des créateurs d'entreprise sont des chômeurs.

La domination des PME dans les statistiques s'explique facilement. « Au départ, une entreprise est nécessairement petite, explique M. Michel Jallat (ANCE). C'est à long terme qu'elle est créatrice d'emplois. » Mais les PME nées sans beaucoup de moyens sont fragiles et doivent rapidement trouver des capitaux. Après un an ou deux d'existence, elles doivent investir, proposer de nouveaux produits, embaucher sous peine de disparaître. Les statistiques nationales et régionales de l'ANCE prouvent que 30 % à 50 % des entreprises disparaissent dans un délai de un à dix ans après leur création. Les étapes fatidiques se situent après six mois d'exis-

tence, puis entre la troisième et la quatrième année.

Parallèlement à l'augmentation du nombre de créations (73 551 en 1980, 78 647 en 1981, 78 797 en 1982, 81 379 en 1983), les défaillances ne cessent de croître : 17 075 en 1980, 20 359 en 1981, 20 386 en 1982, 22 474 en 1983, 25 000 en 1984, et ce sont les secteurs les plus créateurs qui enregistrent le plus de défaillances. Le commerce bat tous les records de disparition. Les services maintiennent leur taux de renouvellement, de même que l'industrie grâce aux secteurs « de pointe ». Le déclin des branches traditionnelles se poursuit : en 1984, les défaillances dans le secteur de la chaussure ont augmenté de 140 %. Les créateurs — les statistiques le prouvent — sont des techniciens avant d'être des gestionnaires. Cela explique sans doute en partie la fragilité de leurs entreprises.

Un goût du risque

« C'EST un homme, de trente-cinq ans, il a fait des études supérieures, ou suivi une formation de technicien. Il a une expérience professionnelle et le goût du risque. » Tel est le portrait robot du créateur d'entreprise. Selon l'ANCE (Agence nationale pour la création d'entreprises) qui s'est livrée à une enquête minutieuse. Mais, à y regarder de plus près, les créateurs d'entreprises sont autant de prototypes. Ce sont les « nouveaux PDG ».

Tout a commencé pour M^{me} Odile Riondet quand elle a constaté qu'elle avait « un problème de profil ». Chômeuse depuis qu'elle avait abandonné son poste de documentaliste à Paris pour suivre son mari à Lyon, elle a passé des semaines à chercher du travail. « Je l'ai fait quatre fois, j'étais bien payée comme documentaliste de presse spécialisée en informatique. Mais à Lyon ma formation correspondait à l'industrie chimique. »

Par « désespoir », elle décide de passer une thèse en linguistique. Il s'agit d'étudier le courrier que reçoivent les grands journaux et les demandes que les lecteurs formuleraient. « J'avais tellement de documentation, explique-t-elle, que j'ai traité par ordinateur. » C'est l'Agence pour l'informatique qui a financé ce travail. Bien sûr, elle a l'idée de se mettre à son compte. « Avec mes copains spécialistes dans les analyses statistiques, j'ai créé une SARL au capital de 20 000 F. »

C'est ainsi qu'est née la société EREMA (Études et recherches en mathématiques appliquées) ; mais la multiplication des contrats exigeait le développement de l'entreprise. Devant les réticences des autres actionnaires, M^{me} Riondet (toujours gérante d'EREMA) décide de créer, en juin 1984, une seconde société au capital de 50 000 F : MIDIST, spécialisée dans les vidéodisques, les jeux pédagogiques et l'initiation à l'informatique pour les enfants. Il faut acheter deux ordinateurs, une voiture en leasing, louer des bureaux et embaucher du personnel.

« Je n'ai voulu faire appel à des salariés que le jour où j'ai eu six mois de contrats d'avance, explique-t-elle. Ils travaillaient pour l'instant à mi ou à quart de temps. » Eux aussi sont inclassables : « J'ai ainsi recruté une jeune femme qui ne trouvait pas de travail parce qu'elle est à la fois psychologue et spécialisée en informatique. Pour moi, sa polyvalence est précieuse. » Elle a attendu trois mois avant de s'octroyer un salaire de 6 000 F par mois, et elle a dû « oublier » qu'elle avait été syndicaliste pour ne proposer à ses salariés que « le minimum prévu par la convention collective ».

Une entreprise ne peut se développer qu'en investissant ; mais il est bien difficile d'obtenir les aides de l'État. Elle a demandé des emplois d'initiative locale, mais « il faut présenter un budget sur deux ans. Si j'avais deux ans de budget assuré, je n'aurais rien demandé ». Quant aux

aides de l'ANVAR (Agence nationale de valorisation de la recherche) « elles dépendent du capital de l'entreprise ».

Dans l'informatique, les investissements sont essentiellement humains. « Nous vendons de la matière grise, des idées. Il faut payer des salariés pendant qu'ils mettent au point une idée originale. Un ordinateur coûte 15 000 F, mais si je veux proposer un bon produit je dois payer 60 000 F de salaire pour des recherches qui ne sont pas immédiatement productives. » Elle sait que les débuts sont toujours difficiles, et elle n'est pas la dernière à consentir des sacrifices. Ses quatre enfants lui coûtent chaque mois 4 000 F de garde.

« J'étais professeur d'italien, mon petit frère faisait des études de médecine, ma sœur était à l'université. Nous avions de vingt et un à trente ans. Un jour de 1980, mon frère m'a proposé de tout laisser tomber et de créer une entreprise avec lui », raconte M^{me} Chantal Cotte, gérante d'une entreprise industrielle de pointe.

Passionné de robots

L'histoire de Multisoft a commencé comme une aventure familiale et risquée, puisque le seul à afficher des compétences techniques correspondant à ses ambitions était l'instigateur de cette création, ingénieur « passionné de robots ». A quatre, ils ont réuni 20 000 F, le capital de l'entreprise, et loué des locaux dans le quinzième arrondissement de Paris (1 000 F par mois), qu'ils ont aménagés eux-mêmes. Mais pas question de payer des salariés. Bien vite, il leur apparaît qu'ils n'ont pas les moyens d'attendre plusieurs mois avant de se faire connaître. Ils décident de commercialiser un ordinateur en France. « Nous avons passé des heures tous les quatre à mettre au point une publicité et avons vidé notre compte en banque pour en payer la publication dans les journaux spécialisés. » Coup de chance : « Cela a été un succès foudroyant. Les clients se l'arrachaient. Ils venaient au magasin, transformé en club, et nous proposaient des programmes. »

Le capital de Multisoft passe de 20 000 F à 1 million de francs. L'argent gagné permet à l'entreprise de se développer. L'équipe, forte désormais de neuf personnes, met au point et construit un modèle réduit de robot destiné aux entreprises qui souhaitent former leur personnel aux nouvelles technologies, ainsi qu'aux collègues techniques et aux chambres de commerce. Devant la réussite de Multisoft, l'ANVAR et le Crédit d'équipement aux PME (CEPME) accordent des aides. Là encore, c'est le succès. Le robot « A encore servi de sujet au baccalauréat en 1984 ».

Aujourd'hui, l'entreprise compte vingt-cinq salariés et trente sous-traitants. Il faut sans cesse proposer des produits performants sur le mar-

ché. La firme met au point un vidéo-computer, et déjà les professionnels se succèdent pour assister aux démonstrations. « Il existe du matériel vidéo sophistiqué ; mais il est très cher. Nous vendons notre machine 26 000 F. » M^{me} Chantal Cotte, qui « n'avait jamais entendu parler de marges, ni de bénéfices, [s'est] formée sur le tas à l'aide de l'expert-comptable de l'entreprise ». Pour elle, pas question de rentrer dans les rangs de l'éducation nationale.

Avoir de l'argent

« Il est rare de voir un jeune ouvrir une boutique. Il faut avoir de l'argent pour acheter un magasin, un stock, etc. », et pourtant M. Alain Mata n'a pas hésité à tenter sa chance à Brest. Sa maîtrise de mathématiques ne le prédisposait pas au commerce, pas plus que sa passion pour les guitares, ni son année passée au PMU. « Mais j'y ai gagné de l'argent », affirme-t-il.

« En 1982 j'avais 35 000 F. J'ai eu l'idée d'ouvrir un commerce. Brest me plaisait, et j'avais constaté qu'il n'y avait pas de boutique de gadgets. J'ai démarré en 1983 avec 20 000 F de stock. Il a fallu tout d'abord convaincre les banques, qui refusaient de me prêter de l'argent alléguant l'encadrement du crédit. Ils m'ont mis en rapport avec des sociétés de caution. C'est par l'une d'entre elles que j'ai obtenu de quoi m'installer. »

Dans le commerce comme ailleurs, l'entreprise est condamnée à évoluer. « Je me suis spécialisé, j'ai loué deux autres boutiques à Brest et à Quimper pour vendre des vêtements. » Mais Alain Mata est lucide : « Je ne suis pas très bien placé. Mon stock est cher. Les adolescents, mes principales clientes, n'ont plus beaucoup d'argent de poche. » Il a donc décidé de s'associer avec une amie et l'un de ses vendeurs et de louer une boutique dans

un centre commercial tout neuf qui va ouvrir ses portes en mars. « Je vais me spécialiser dans les tee-shirts, c'est un produit plus sûr. Je peux reconstituer mes stocks facilement. Enfin je m'installe en franchise et j'ai l'exclusivité pour l'Ouest (Brest et Quimper) de cette marque. » Dans le commerce comme dans l'industrie, « il ne faut pas avoir les deux pieds dans le même sabot ».

Patience aussi : « J'ai passé quatre ans comme cadre chez IBM, puis j'ai travaillé dans la filiale d'un grand groupe pétrolier. L'entreprise a été rachetée et je me suis retrouvé sur le trottoir. » M. Alain Le Poullouin avait quarante-sept ans. C'est alors que, pour utiliser son savoir-faire, il a décidé de créer son entreprise, d'autant que, apprenant son licenciement, cinq autres cadres avaient donné leur démission.

Ils sont venus me trouver et m'ont proposé de créer une entreprise avec eux. Ils se cotisent et créent CIRIA International, société anonyme au capital de 1 million de francs, dans laquelle M. Poullouin met toutes ses indemnités de licenciement. Ils louent des locaux rue de Surène, à Paris, dans le huitième arrondissement, et des meubles (« Pas question de faire des dépenses somptueuses ! ») ; ils achètent un ordinateur « en leasing » ; ils cherchent des clients correspondant à leur spécialisation : la gestion d'entreprise.

« Nous avons attendu six mois avant de décrocher des contrats, mais, dès 1983, nous avons fait 2,5 millions de chiffre d'affaires, 6 millions de francs en 1984. Aujourd'hui, nous employons trente personnes. » M. Le Poullouin a toujours tenu à verser à ses collaborateurs et à lui-même des salaires comparables à ceux qu'ils touchaient, mais il n'a jamais compté « ses nuits blanches ».

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

A propos de l'emprunt de l'Association pour la structure financière

A la suite de l'article de Paul Fabre, « L'emprunt pour les entreprises », paru dans le Monde de l'économie du 12 février, nous avons reçu de M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie, des finances et du budget, une lettre dont nous publions ci-dessous quelques extraits :

Contrairement à ce qu'affirme le titre de l'article, l'emprunt qui sera contracté par l'ASF n'a pas pour objet de financer les prestations liées à l'abaissement de l'âge de la retraite à soixante ans. Celles-ci sont financées par les recettes de la structure financière : deux points de cotisation chômage et une subvention d'Etat, égale à 11,4 milliards en 1985. La structure, qui assure en outre le financement des garanties

de ressources, est en équilibre sur l'ensemble de la période. L'emprunt est ainsi uniquement destiné à assurer la trésorerie de la structure, dans la mesure où elle doit faire face au début à des dépenses plus élevées — et plus faibles en fin de période. Il sera remboursé à mesure que la structure financière dégagera des excédents. Cet emprunt obligatoire, réservé, d'un montant de 6 à 8 milliards, sera souscrit par les investisseurs institutionnels, et notamment par les caisses de retraites complémentaires. Il viendra, pour l'essentiel, en substitution des avances consenties par ces régimes à la structure pour assurer le versement régulier des retraites complémentaires services à tous plein des soixante ans depuis le 1^{er} avril 1983.

Dans la précipitation

« CHAQUE année, le Languedoc-Roussillon s'enrichit de dix mille actifs. » Quand on sait que, par ailleurs, la région est l'une des zones d'élection des créateurs d'entreprises, comment s'étonner que le commissaire à l'industrialisation M. François Jallon, président de l'APRIL (Association pour la promotion industrielle du Languedoc-Roussillon), ait minutieusement mis au point une politique d'aide aux nouveaux chefs d'entreprise.

« La plupart des créations sont la conséquence d'une rupture, affirme M. Jallon. Elles se font dans la précipitation. Cela explique bon nombre des difficultés que rencontrent les candidats. Nous avons décidé de mettre toutes les chances de leur côté. Bon nombre d'entre eux viennent d'entreprises implantées dans la région. Nous avons donc signé avec les principales sociétés du Languedoc-Roussillon une charte qui, avant le vote de la loi sur les congés création (1), prévoit que le salarié intéressé peut prendre trois ans de congé pour créer son entreprise. »

Durant six mois, le salarié payé par l'entreprise prépare son projet, consulte l'expert juridique, le comptable de la société. L'APRIL lui propose de rencontrer des cadres à la retraite, élabore des études de faisabilité, forme les candidats à la gestion. Enfin l'entreprise même donne à son employé une prime de départ pouvant atteindre 200 000 F.

Les principales industries de la région ont signé la charte. L'APRIL leur a fait valoir que la législation les obligeait désormais à laisser partir les salariés

qu'il le désirent et que, à tout prendre, il était préférable de préparer ce retrait. En outre, un créateur en puissance n'est pas toujours facile à vivre pour son entourage professionnel. « Il entre en conflit avec ses chefs ou trouve un exutoire dans le militantisme syndical le plus actif... »

Reste à savoir si les créateurs d'entreprises ne deviennent pas des concurrents pour leur société d'origine. En fait certains créateurs réalisent un vieux rêve : un « ressourçant » d'IBM a acheté une librairie, un autre s'est spécialisé dans le bâtiment. Les autres, ceux qui ont un savoir-faire, se spécialisent dans des créneaux très pointus, plus complémentaires que concurrents. Un cadre de chez Cameron crée une entreprise d'informatique, un autre une société d'ingénierie.

L'APRIL propose, en outre, aux créateurs des rencontres avec leurs interlocuteurs (banques, services d'assistance, etc.). De plus, de nombreux créateurs cherchant à se regrouper, l'Association les aide à prendre contact. Tous les efforts ne sont pas également couronnés de succès : les informations données aux élèves des grandes écoles ne rencontrent pas beaucoup d'écho... « On crée plutôt son entreprise entre trente et quarante ans. »

M.-Ch. R.

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS

Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence télé
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41/26 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

parler = négocier

COURS HUBERT LE FÉAL

EXPRESSION ORALE

MAÎTRISE DE SOI - COMMUNICATION

documentation sans engagement ☎ (1) 387 25 00

ANALYSES DE SECTEURS

Le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur :

L'INDUSTRIE MONDIALE DES COLLES ET DES ADHÉSIFS

Le marché des adhésifs paraît, à plus d'un titre, un marché en développement du fait de l'évolution des produits et des supports :

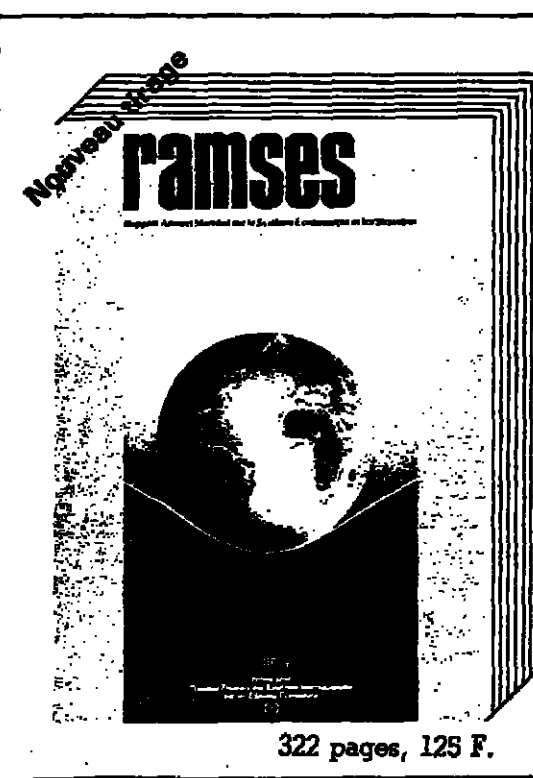
- L'emploi plus répandu des matières plastiques dans certaines branches d'activité (matériel de transport, bâtiment) favorise la substitution du collage aux autres modes d'assemblage.
- Certains adhésifs sont utilisés dans des secteurs à croissance rapide (industrie électronique).
- Des substitutions ont lieu au sein des adhésifs en faveur de produits à plus forte valeur unitaire pour des raisons de facilité d'emploi ; ainsi :
 - dans l'emballage, on utilise les hot-melts au détriment des colles naturelles,
 - dans la catégorie des colles structurales, les acryliques (cyanoacrylates, améthyles, acryliques modifiées) se développent plus rapidement que les autres familles de produits.

Ainsi donc, même si le marché des adhésifs ne s'est pas développé de façon spectaculaire sur la base des quantités consommées, son potentiel de croissance apparaît non négligeable et surtout la structure du marché se modifie en faveur des produits à plus forte valeur ajoutée.

Cela explique l'intérêt des grands groupes chimiques et alimentaires qui ont, au cours des dernières années, accru par croissance externe leurs intérêts dans ce secteur (Boschmann, Henkel, Unilever, SNEA, Borden, etc.). Cependant, la production de colles apparaît encore peu concentrée : les onze premiers groupes contrôlent moins de 50 % de la production des pays de l'OCDE. En effet, dans ce secteur assez peu capitalistique, beaucoup d'entreprises indépendantes de taille moyenne subsistent sur des marchés régionaux et des clientèles spécifiques.

La domination de plus en plus nette des adhésifs synthétiques conduit les groupes à intégrer le secteur des adhésifs au sein de divisions chimiques ; on peut citer, à cet égard, les exemples récents de Borden et de SNEA. Les principales entreprises productrices d'adhésifs ont été présentées dans cette étude et une quinzaine d'entre elles ont été analysées.

Le prix de cette étude est de 8 500 F HT - 9 095 F TTC
Cette étude est disponible à DAFSA
7, rue Bergère, 75009 Paris, tél. : 233-21-23



Le III° rapport RAMSES

Rapport annuel mondial sur le système économique et les stratégies de l'IFRI

« Le troisième RAMSES réalise, de l'avis des experts, une percée... Magistralement introduit par Thierry de Montbrial... ce point fort du début de 1984 fournit, sans cacophonie, la ligne d'évolution vraisemblable des dix, voire quinze, prochaines années... »

« Une grille de l'économie mondiale... L'ensemble est imposant... Il ne s'agit pas seulement de conclure une réflexion de généralité, mais aussi d'apporter les matériaux : chiffres, tableaux, schémas, cartes, qui serviront à la fois d'aides aux raisonnements et de grilles à mouler pour ceux qui veulent prolonger la recherche... »

« Photographie de la situation mondiale, et, bien sûr, photographie analysée, interprétée... Aucun décideur n'a le droit de la méconnaître... »

« Le rapport RAMSES témoigne d'une volonté de réaliser un document de qualité qui puisse soutenir la comparaison avec les grands rapports anglais et américains... »

« Le bilan chiffré, avec graphiques clairs et commentaires avisés, des affaires du monde. On voit les grands mouvements et les petits frémissements... Nécessaire... »

« Un document qui fait le point sur tous les grands problèmes économiques et géopolitiques de l'heure et débute cette année encore par une sorte de diagnostic sur l'état du monde en 1984... »

Marie-Paule Virard, la Vie française

UNE PUBLICATION DE L'INSTITUT FRANÇAIS DES RELATIONS INTERNATIONALES
Editions Economica, 49, rue Héricart, 75015 Paris - Tél. : 578-12-92

كتاب من الاموال

150 م.الاحول

UNE VITRINE DE LA MODERNISATION INDUSTRIELLE EN ESPAGNE

La Telefonica s'inspire des Japonais

Les dirigeants espagnols veulent forger un socialisme moderne. Ainsi la Compagnie nationale des téléphones, la Telefonica, s'inspire-t-elle de l'exemple japonais dans le domaine électronique. En faisant un large appel aux capitaux étrangers, son président, un militant de longue date, ne redoute pas la dépendance technologique.

On peut être socialiste et croire aux vertus des multinationales. Membre d'un parti de gauche et triomphateur de la révolution industrielle, le dirigeant du Parti socialiste ouvrier espagnol (PSOE) ont montré, depuis leur arrivée au gouvernement il y a deux ans, qu'ils entendaient sur ce terrain agir sans complexe. Et c'est un secteur où ils sont bien décidés à forger un « socialisme du XXI^e siècle », plus proche de la révolution technologique que de celle d'Octobre, d'ailleurs inspirée de la Silicon-Valley que de Leningrad, c'est bien celui des télécommunications et de l'électronique.

Alors qu'elle négocie, non sans difficultés, son entrée dans le marché commun, l'Espagne entend dans ce domaine briller les étapes. Cette tâche futuriste, c'est à la Compagnie nationale des téléphones, la Telefonica, comme on l'appelle simplement à Madrid, qu'elle incombe aujourd'hui : un grand holding de quatre-vingt entreprises couvrant tous les secteurs des télécommunications et, bientôt, de l'informatique, dont le chiffre d'affaires atteignait en 1984 quelque 360 milliards de pesetas (20 milliards de francs). Une compagnie gérée suivant les normes d'une firme privée, mais où l'Etat dispose d'une influence déterminante, puisqu'il possède 47 % de ses actions (le reste du capital étant

can Telegraph and Telephone) prêt à l'installation, près de Madrid, d'une usine de circuits intégrés, la première construite en Espagne par la firme américaine. Celle-ci acceptait d'investir dans le projet 250 millions de dollars et, surtout, de former les ingénieurs de la Telefonica à l'une des technologies les plus avancées du moment.

En janvier 1985, un pré-accord était signé avec une autre entreprise américaine, la Corning Glass Work, pour la fabrication de câbles de fibre optique, au rythme de soixante mille kilomètres par an. Le contrat présentait les mêmes caractéristiques que celui avec ATT : investissement essentiellement à charge des Américains, et, surtout, transfert important de technologie. En novembre 1984, un autre contrat avait été signé avec la compagnie Eriksson pour la fabrication d'équipements de télécommunication. Aujourd'hui, la Telefonica n'attend pas en rester là, et a pris langue avec Olivetti, Bull, Fujitsu : d'autres accords d'association (joint-ventures) pourraient être signés sans les prochains mois incluant la fabrication d'ordinateurs.

« Sans complexe »

Paradoxe : c'est donc à un gouvernement socialiste qu'il échoit de renforcer la dépendance technologique de l'Espagne dans ce secteur particulièrement sensible, aux implications politiques et stratégiques évidentes. M. Solana ne le nie pas. L'éternel cigare aux lèvres, il explique posément sa stratégie. « Notre avantage en matière d'électronique, c'est, paradoxalement, de partir de zéro. Nous n'avons rien à protéger, pas d'industrie propre à défendre de la concurrence étrangère. Nous ne disposons pas non plus des ressources humaines et techniques permettant une politique de recherche autonome. Nous pouvons donc

sans complexe faire appel à la technologie étrangère en choisissant dans chaque domaine ce qu'il y a actuellement de plus avancé sur le marché. C'est ce qui nous permettra de former nos propres experts et, demain, d'élaborer nos propres technologies, mais à partir des connaissances les plus modernes. Ce n'est pas la peine de perdre notre temps à inventer le téléphone, Bell l'a déjà fait il y a près d'un siècle ! »

S'assurer l'autonomie technologique future au prix de la dépendance présente : l'Espagne a-t-elle les moyens de gagner à ce jeu où tant d'autres ont perdu ? « Ce que nous voulons faire aujourd'hui en matière d'électronique, c'est ce qu'a fait le Japon il y a vingt ans avec l'industrie de la photographie, en copiant les appareils allemands, rétorque M. Solana. Le précédent est plutôt convaincant ! En matière d'électronique, le changement technologique est tellement rapide que si les Etats-Unis nous expliquent aujourd'hui le fonctionnement du dernier modèle existant, nous serons demain capables d'élaborer nous-mêmes le suivant. Pour qu'il existe dans le futur des brevets d'invention espagnols dans les secteurs de pointe, nous n'avons pas d'autre choix que de commencer par importer du know how étranger. Mais à une condition : que ce soit le plus moderne ! »

En faisant la part belle aux partenaires américains, l'Espagne ne risque-t-elle pas, toutefois, de se transformer en cheval de Troie de l'industrie électronique des Etats-Unis au moment où les pays de la CEE essaient, tant bien que mal, de construire un « espace technologique européen » ? « Il faudrait d'abord que la Communauté donne l'exemple avant de nous réprimander », s'exclame M. Solana. Les Dix ne peuvent s'étonner que nous signions

un accord avec ATT, alors que Philippe Olivier en ont fait autant ! D'ailleurs, nous ne voulons pas nous limiter à l'option américaine, et nous passerons sans doute nos prochains contrats avec des partenaires européens. »

Convaincu que l'Espagne a tout pour gagner la course à l'an 2000 dans le domaine de l'électronique, M. Solana reconnaît, cependant, que sa stratégie n'est pas extensible à tous les secteurs industriels : dans ce pays où plus de 20 % de la population active est déjà au chômage, on peut difficilement, du jour au lendemain, faire table rase du passé, envoyer à la ferraille les équipements industriels obsolètes, et repartir de zéro.

Pour le président de la Telefonica, l'électronique peut en tout cas aider à rendre dynamique l'économie espagnole : s'il est vrai qu'elle d'emploie directement qu'une main-d'œuvre réduite, par rapport à un investissement initial considérable, elle permet, par contre, de créer de nombreux emplois secondaires dans d'autres secteurs. « Prenez l'exemple de l'automobile, du tourisme ou de l'industrie du jouet, trois activités fondamentales pour notre économie : l'électronique pourrait y jouer un rôle d'appoint de première importance », observe M. Solana.

Libéraliser

Pour renforcer sa position face à ses détracteurs au sein du PSOE, le président de la Telefonica dispose d'un appui précieux : celui des chiffres. La compagnie a, en effet, amélioré, en 1984, son excédent brut d'exploitation de 23 % par rapport à l'année précédente. Mais n'est-il pas aisé de réaliser des profits lorsqu'on dispose d'un monopole légal dans un secteur-clé ? M. Solana en convient. Mais il n'exclut pas que la situation, à cet égard, puisse changer.

« Il faut préparer le monde des télécommunications à une plus grande concurrence, affirme-t-il. La solution pourrait être de renforcer le monopole sur le réseau proprement dit, tout en libérant en même temps les terminaux et en les rendant compatibles au niveau européen, pour mieux résister à la concurrence américaine. En d'autres termes, les lignes continueraient à être soumises au système du monopole, mais pas les appareils qui y seraient branchés. Le progrès des techniques rendra sans doute ce système inévitable. »

Un socialiste prêchant le libéralisation des télécommunications : le parti au pouvoir à Madrid aime décidément dérouter son monde ! Etre socialiste, au fait, qu'est-ce que cela signifie au juste, aujourd'hui, pour le président de la Telefonica, militant en vue du PSOE, mais aussi membre directeur de la Confédération patronale espagnole (CEOE) et, depuis peu, représentant de son pays au sein de la Trilatérale ?

« Je crois toujours que l'Etat a un rôle important à jouer pour corriger les inégalités », affirme M. Solana. En matière de télécommunication, cela peut signifier, par exemple, faire payer davantage les communications des entreprises pour financer l'installation d'un téléphone en milieu rural, même si son exploitation ne peut être que déficitaire. Mais il n'est plus nécessaire que l'Etat ait recours à la nationalisation : son pouvoir comme acheteur et comme investisseur est suffisant pour influencer le marché. Il faut éviter d'être prisonnier des schémas du passé : d'ailleurs, en Espagne, n'est-ce pas le socialisme qui est en train de réaliser la modernisation dont le pays avait tellement besoin ? »

Th. M.

A TRAVERS LES REVUES ÉTRANGÈRES

Nouveaux tests sur la relation emploi-salaire réel

Le niveau de l'emploi est-il inversement proportionnel à celui des salaires réels ? La question n'a cessé d'alimenter les controverses entre économistes. Un certain nombre d'entre eux ont effectué de nouveaux tests qui semblent bien confirmer la vérité de cette relation.

par DANIEL VITRY (*)

La théorie économique enseigne que le niveau de l'emploi dépend du taux de salaire réel ; plus celui-ci est élevé, moins est intense la demande de travail par les entreprises. Malheureusement, les études statistiques ne font pas toutes apparaître cette relation inverse attendue n'existe pas bien vérifiée parce que l'ajustement de la demande se faisait avec des coûts élevés ; ceux-ci obligeaient les entreprises à ne réaliser qu'un ajustement partiel par rapport à un certain niveau d'emploi désiré ; en outre, ce serait plutôt au salaire futur qu'au salaire actuel auquel il faudrait se référer. L'étude présentée par J. Symons et R. Layard dans l'*Economic Journal*, « Les fonctions néoclassiques de demande de travail dans six économies », contribue à relancer le débat (1).

L'originalité de leur modèle est double. Premièrement, ils retiennent une fonction de production comportant explicitement les matières premières comme variable explicative ; de ce fait, ils intègrent dans leur analyse, outre le niveau général des prix et le taux de salaire, le prix des matières premières, dont l'évolution a été particulièrement irrégulière pendant la période retenue, 1955-1980. Deuxièmement, ils prennent en compte les délais de réaction des entreprises aux variations de prix, l'utilisation de données trimestrielles rendant cela possible.

Les résultats sont alors les suivants : quelle que soit la méthode statistique utilisée, on trouve presque toujours une relation inverse entre l'emploi et le taux de salaire, confirmant ainsi les enseignements de la théorie néoclassique. Cependant, l'impact d'une variation du taux de salaire est d'assez faible ampleur, ce qui confirme que les ajustements se font lentement. La présence du prix des matières premières joue un rôle crucial dans ces résultats, puisque la relation salaire-emploi change de signe lorsqu'on ne les prend plus en compte.

Stephen Nickell s'est livré à une « recherche des déterminants de l'emploi dans le secteur des manufactures au Royaume-Uni », dans un article paru dans la *Review of Economic Studies* (2). Le sujet est très délicat, car les études précédemment faites concluaient souvent à l'instabilité des relations testées et

de personnes au quatrième trimestre de 1990.

Dans la revue *Economica*, Joseph Nisim s'est livré à « un examen du comportement cyclique différencié de l'emploi, de la durée du travail et des salaires dans l'industrie de la construction mécanique britannique entre 1963 et 1978 » (3). Il est clair que les emplois très spécialisés fluctuent peu au cours du cycle et que les emplois non manuels fluctuent moins que les emplois manuels. On parle à cet égard de l'hypothèse de l'emploi fixe. Les coûts élevés de l'embauche et de la débauchage seraient à l'origine de ce phénomène. Il est en effet long et coûteux pour une entreprise de recruter des travailleurs très spécialisés ; en cas de baisse provisoire de l'activité, les entreprises hésiteront à licencier la main-d'œuvre très spécialisée, quitte à être en surcoût pendant une période, pour éviter d'avoir à refaire les dépenses d'une recherche de spécialistes quelque temps plus tard.

Ainsi, en cas de redémarrage de l'activité, la demande de travail peu ou pas spécialisée augmentera beaucoup plus que la demande de spécialistes ; l'écart entre le salaire des spécialistes et celui des ouvriers sans spécialité devrait donc diminuer au cours de la phase d'expansion du cycle et augmenter au cours de la phase de récession. Enfin, une autre raison du peu de flexibilité de certains types d'emploi est leur lien de complémentarité avec le capital installé.

L'une des conséquences de cette hypothèse est que les ajustements à court terme du travail spécialisé se font par la durée hebdomadaire du travail, puisqu'ils ne peuvent se faire par le nombre de personnes employées. Il est en effet long et coûteux pour une entreprise de recruter des travailleurs très spécialisés ; en cas de baisse provisoire de l'activité, les entreprises hésiteront à licencier la main-d'œuvre très spécialisée, quitte à être en surcoût pendant une période, pour éviter d'avoir à refaire les dépenses d'une recherche de spécialistes quelque temps plus tard.

Pour tester l'hypothèse de fixité de l'emploi, l'auteur construit un modèle de détermination du nombre d'emplois, des heures travaillées et du salaire versé en fonction du degré de qualification des emplois. Il distingue trois niveaux de spécialisation. Ses résultats plaident sans ambiguïté en faveur de la thèse de la fixité de l'emploi spécialisé. Une simulation d'une augmentation provisoire pendant deux années de suite de seulement 10 % de l'activité se traduit par une diminution de la part du travail manuel spécialisé de 5 % pendant la première année du boom ; cette part ne retrouvera à peu près sa position initiale qu'à la fin du boom. Par ailleurs, les tests montrent que, si, au cours de la phase d'expansion du cycle, de nouveaux travailleurs sans spécialité sont embauchés, dans le même temps, certains de ceux qui avaient conservé leur emploi bénéficient

d'une promotion interne dans leur entreprise.

C'est précisément aux promotions internes que s'est intéressé Andrew Oswald dans son article « Salaire et structure de l'emploi dans une économie comportant des marchés internes du travail », paru dans la *Quarterly Journal of Economics* (4). La théorie des marchés internes s'est beaucoup développée depuis le milieu des années 70. Elle analyse les conditions dans lesquelles les entreprises font sortir du rang un certain nombre d'individus pour constituer leur main-d'œuvre. Ces promotions forment un marché interne du travail par opposition au marché classique du travail, qui est extérieur à chaque entreprise.

Les raisons de ces promotions sont nombreuses, l'une d'elles étant qu'il est bien commode que la maîtrise ait une expérience pratique des fabrications qu'elle doit surveiller. Du point de vue théorique, il faut noter que, dans la théorie traditionnelle du marché du travail, chacun est rémunéré à sa productivité marginale. Au contraire, dans la théorie du marché interne du travail, on suppose une interdépendance entre les différentes décisions en matière d'emploi ; ainsi, une hausse des salaires de la maîtrise rend encore plus attrayante aux yeux des ouvriers une éventuelle promotion.

Deux catégories d'entreprises

L'article d'Oswald présente une particularité par rapport aux publications courantes sur la question : l'auteur fait en effet l'hypothèse que les travailleurs ne sont pas bloqués dans l'entreprise ; ceux qui ne bénéficient pas de promotion peuvent la quitter et chercher du travail ailleurs. Or tous ne bénéficient pas d'une promotion.

Il faut donc considérer deux catégories d'entreprises. Dans la première, les entreprises ont recours au système des promotions internes pour mettre en place la maîtrise ; cependant, les promotions ne sont pas automatiques, même si elles supposent un minimum d'ancienneté dans l'entreprise. Dans la seconde catégorie d'entreprises, au contraire, les entreprises font appel au marché du travail traditionnel. La maîtrise est a priori mieux rémunérée que les ouvriers. Pour conserver leur maîtrise, les entreprises qui pratiquent les promotions internes ne peuvent pas lui verser un salaire inférieur à celui de la maîtrise de l'autre secteur, mais les ouvriers du secteur à promotion sont moins bien payés que ceux du secteur recourant au marché du travail traditionnel. Un autre résultat important de la théorie est que, dans le secteur à promotions internes, les ouvriers ne sont pas plus que les agents de maîtrise

systématiquement rémunérés à leur productivité marginale, contrairement à ce qui se passe dans l'autre secteur.

L'*American Economic Review* a publié un article de M. Smirlock, Th. Gilligan et W. Marshall sur « Le coefficient q de Tobin et la relation structure du marché-performances de l'entreprise » (5). L'objet de l'article est d'éclaircir un débat entre deux écoles. Pour les uns, en effet, plus un marché est concentré entre un petit nombre d'entreprises, plus celles-ci sont capables de profiter de rentes de monopole. Pour les autres, au contraire, la concentration du marché entre les mains de quelques entreprises seulement est le résultat de la concurrence qui favorise les entreprises les plus performantes, celles qui réalisent de meilleures conditions de coût plus élevées. Le bilan final de la loi antitrust serait donc moins favorable que ce à quoi on aurait pu s'attendre.

La méthode suivie par les auteurs est assez simple. Elle consiste à expliquer la rente dont bénéficie une entreprise simultanément par la part de marché propre à cette entreprise et par le degré de concentration du marché. S'il résulte des tests statistiques que le poids de la part de marché dans la détermination de la rente est nul, cela voudrait dire que la rente résulte du degré de concentration du marché ; il s'agirait donc de rente de monopole. Si, au contraire, le poids du degré de concentration du marché est nul dans l'explication de la rente, cela voudrait dire que la rente résulte de la part de marché ; il s'agirait d'une rente d'efficacité. Entre les deux pôles de cette alternative, on peut imaginer des situations dans lesquelles les deux types de rentes coexisteraient, ce qui empêcherait de trancher entre les deux thèses.

Les auteurs prennent pour estimer les rentes le rapport entre la valeur boursière de l'entreprise et le coût de remplacement de ses actifs productifs, c'est-à-dire le coefficient q décrit par James Tobin. Si ce coefficient est égal à 1, la valeur boursière est égale à la valeur de remplacement ; plus la valeur boursière dépasse la valeur de remplacement des équipements productifs, plus elle capitalise de rentes.

Il raisonnent sur un échantillon de cent trente-deux entreprises et prennent en compte non seulement la part de marché et le degré de concentration du marché, mais aussi une estimation des barrières à l'entrée. Il résulte de leurs tests que les barrières à l'entrée ne jouent pas de rôle dans la détermination de la rente. Au contraire, la part de marché, ainsi que son taux de croissance, ont une influence décisive, mais le degré de concentration ne joue jamais de rôle significatif dans la détermination de la rente. Ainsi, c'est la thèse de la rente d'efficacité obtenue grâce à une certaine taille sur le marché qui se trouve soutenue par ces tests et non la thèse de la rente de monopole.

(1) J. Symons et R. Layard : « Neoclassical Demand for Labour Functions for Six Major Economies », *The Economic Journal*, 94, déc. 1984.
(2) Stephen Nickell : « An Investigation of the Determinant of Manufacturing Employment in the United Kingdom », *Review of Economic Studies*, déc. 1984.
(3) Joseph Nisim : « An Examination of the Differential Patterns in the Cyclical Behaviour of the Employment, Hours and Wages of Labour of Different Skills: British Mechanical Engineering, 183-1978 », *Economica*, déc. 1984.
(4) Andrew J. Oswald : « Wage and Employment Structure in an Economy with Internal Labor Markets », *The Quarterly Journal of Economics*, nov. 1984.
(5) Michael Smirlock, Thomas Gilligan et William Marshall : « Tobin's q and the Structure-Performance Relationship », *The American Economic Review*, déc. 1984.

LES AUTEURS

J. Symons, R. Layard et J. Nisim travaillent au Centre d'Economie du travail de la London School of Economics.
A. J. Oswald travaille à l'université de Princeton, aux Etats-Unis.
M. Smirlock est assistant aux finances à la Wharton School de l'université de Pennsylvanie, aux Etats-Unis.
Th. Gilligan est assistant en économie au California Institute of Technology, à Pasadena, en Californie.
W. Marshall est professeur associé de finance à la School of Business Administration de Washington University, à Saint-Louis, aux Etats-Unis.

à précipitation

RS D'ENTREPRISES

tr = négociier

NUMBERT LE FEAL

MISSION ORALE

RE 301 - COMMUNICATION

387 25 00

YSES DE SECTEURS

NALE DES COLLES ET DES ANDES

sports

LA NOUVELLE COURSE DE L'EUROPE A LA VOILE

Une grande bataille navale

Première compétition subventionnée à raison de 44000 francs (300000 francs) par la Commission européenne, la course de l'Europe à la voile, dont le budget de 900000 francs (6120000 francs) sera assuré, pour moitié, par le groupe Techniques d'avant-garde du financier saoudien Akram Ojeh et, pour l'autre moitié, par le secteur public (Commission européenne et villes-étapes), a été présentée lundi 25 février à Bruxelles. Cette épreuve, partira de Kiel (RFA) le 9 août pour se terminer à Porto-Cervo (Sardaigne) vers le 6 septembre, après des étapes à

La voile spectacle va-t-elle se livrer à une grande bataille navale en 1985 ? C'est ce que peuvent laisser supposer les déclarations d'intentions des trois parties prenantes de cette activité : l'Association fédérale internationale des promoteurs et organisateurs de courses océaniques (AFIPOCO), l'Association de courses internationales de multicoques océaniques (ACIMO) et l'Association internationale des armateurs et commanditaires de compétitions (AIACC).

Querelle

Réunie en assemblée générale, l'AIACC a ouvert le feu à l'occasion du Salon de la navigation. Deux nouvelles Transat étaient directement visées : La Rochelle-Annapolis (départ le 16 juin) et sur-tout, Monaco-New-York (13 octobre). Cette dernière Transat a été torpillée par Lolo Caradec, le président de l'ACIMO : « Cette course est trop dangereuse et elle n'intéresse pas les skippers ». Touchée. Mais pas coulée.

La présentation officielle de cette Transat fin janvier par le prince Albert, président du Yacht Club de Monaco, a néanmoins réuni un nombre record de médias et quelques-uns des principaux commanditaires de voiliers. Autant ces commanditaires peuvent être divisés, selon leurs objectifs commerciaux, sur les risques d'une participation à La

Scheveningen (Pays-Bas), Oostende, Torquay (Angleterre), Lorient, Lisbonne, Benalmádena (Espagne) et Toulon. Elle devrait réunir trente-six multicoques océaniques de plus de 13 mètres. La création en 1985 de cette épreuve et des deux nouvelles Transat, La Rochelle-Annapolis (Maryland) et Monaco-New-York, suscite une vive polémique entre organisateurs, navigateurs et commanditaires de bateaux pour le contrôle effectif de ces courses de voile au grand large.

Rochelle-Annapolis, qui pourrait, en cas de casse de matériel, entraîner leur forfait pour la nouvelle course de l'Europe (un marché potentiel de 250 millions de personnes), autant ils manifestent moins de réserves pour Monaco-New-York.

« Les commanditaires ne font pas construire des voiliers aussi coûteux pour les laisser en port », explique François Xavier Delays, responsable de l'action commerciale chez ELF-Aquitaine et vice-président de l'AIACC. « Même si certains se résistent, on trouvera toujours des skippers pour mener nos bateaux ».

Le caractère « dangereux » de la course ne semble pas résister aux analyses météorologiques puisqu'elle devrait éviter les traditionnels cyclones tropicaux de septembre. Faut-il donc chercher ailleurs les justifications des prises de position de l'ACIMO ?

La Rochelle-Annapolis et Monaco-New-York sont les deux événements proposés en 1985 par Michel Etievenon, président de l'AFIPOCO et grand prêteur de la voile — spectacle depuis la première route du Rhum. En créant en 1985 son propre championnat du monde (le Monde du 22 janvier), dont les deux Transats de Michel Etievenon sont pour l'instant tenues à l'écart, l'ACIMO déclare en fait la guerre à l'AFIPOCO qui organise déjà un championnat du monde sur son programme de courses pour quatre ans.

« Notre initiative est peut-être maladroite, reconnaît Marc Pajot, membre de l'ACIMO et... premier champion du monde de l'AFIPOCO. Mais les skippers veulent être entendus et participer à l'élaboration des calendriers ».

« Organiser des courses n'est pas leur métier, répond Michel Etievenon. Nous avons fait nos preuves en créant des événements qui dépassent le cadre sportif pour déboucher sur des manifestations culturelles ou commerciales. L'ACIMO veut faire un championnat du monde avec des épreuves de plage ».

L'exemple du tennis

La situation de la voile spectacle rappelle en fait étrangement celle des débuts du tennis open après 1968, avec ses crises liées des intérêts parfois divergents des joueurs professionnels des fédérations ou des promoteurs de tournois. Aujourd'hui, le tennis n'a pas seulement survécu, mais il a résolu ses problèmes de croissance grâce à la création d'un Conseil du tennis professionnel (deux représentants des fédérations, deux membres de l'Association des tennis professionnels, et deux organisateurs de tournois), véritable « exécutif », chargé de gérer ce sport en établissant le calendrier et en réglant les conflits. La voile spectacle ne pourrait-elle pas s'en inspirer ?

GÉRARD ALBOUY.

LA COUPE INTERCONTINENTALE DE JUDO A PARIS

Elargir le cercle de famille

La Fédération française de Judo (FFJDA) a réuni son parti d'organiser avec succès une rencontre par équipes de continent. Quelques dix mille spectateurs enthousiastes ont assisté dimanche 24 février au Palais omnisport de Paris-Bercy à la victoire (4-3) de la formation européenne, composée d'Australiens, de Français, d'Italiens et de Soviétiques, sur celle d'Asie, composée de Japonais et de Sud-

La Fédération française de Judo, présidée par M. Georges Pfeiffer, a senti qu'en dépit de ses quatre cent mille licenciés et des nombreuses places occupées par ses champions sur les podiums internationaux, il y avait là un risque sérieux de marginalisation progressive. Un grand sport doit non seulement avoir des résultats, mais aussi être très populaire. Il s'agissait donc d'élargir le « cercle de famille ».

La Fédération française de Judo, présidée par M. Georges Pfeiffer, a senti qu'en dépit de ses quatre cent mille licenciés et des nombreuses places occupées par ses champions sur les podiums internationaux, il y avait là un risque sérieux de marginalisation progressive. Un grand sport doit non seulement avoir des résultats, mais aussi être très populaire. Il s'agissait donc d'élargir le « cercle de famille ».

LA RETRAITE DE PARIS

Quatre fois médaillé aux Jeux olympiques, vingt et une fois médaillé aux Championnats d'Europe, Angelo Parisi a annoncé, à l'occasion de la Coupe intercontinentale qu'il mettait fin à sa carrière de combattant. Quatre jours avant cette compétition, pour laquelle il s'était préparé assidûment, le judoka, âgé de trente deux ans, n'envisageait pas de décrocher sans avoir participé aux championnats du monde de Séoul à la fin de l'année. C'était le seul podium sur lequel il n'était jamais monté. Mais ses genoux demandèrent grâce. Il doit se faire opérer en mars avant d'aller ouvrir un club dans la région de Nîmes.

Parisi a tellement le judo « dans le sang » qu'il avait semblé devoir éternellement danser sur les tatamis avec son panache de grand combattant. L'aventure sportive peu ordinaire de cet homme né en Italie, qui gagna une médaille de bronze à Munich pour la Grande-Bretagne et qui a choisi ensuite la nationalité française par amour, n'est cependant pas tout à fait terminée. Il entrainera désormais les équipes de France aux côtés d'autres champions comme Feist, Coche et Rougé, avant les grandes confrontations internationales.

L'an dernier, un match France-Japon-URSS a attiré la grande foule. Cette année, la Fédération a pris des risques supplémentaires en confrontant des équipes continentales à Paris-Bercy. Une nouvelle fois, le public a mordu à l'hameçon, même si les combattants ne sont pas habitués à cette période de l'année. La FFJDA a trouvé de bons moyens pour apporter les amateurs. La di-

Cortina. L'équipe d'Amérique avec des représentants du Brésil, de Cuba et des Etats-Unis, a pris la troisième place, aux dépens (6-1) de la formation africaine composée d'Egyptiens, Algériens, Marocains, Sénégalais, Ivoiriens et Tuniens. Il apparaît maintenant à la Fédération internationale (FIJ) de décider si cette épreuve sera renouvelée dans les années à venir.

Les assauts à été réduits de cinq à quatre minutes, et les juges ne pouvaient pas déclarer de match nul, comme cela est la règle dans les compétitions par équipes classiques. L'addition de ces deux modifications a un peu désorienté les combattants. Ils n'ont pas pu prolonger la phase préliminaire des prises de garde et ils n'ont pas pu se contenter de contrôler leur adversaire. Cela a donné un spectacle beaucoup plus vivant qu'à l'accoutumée. La condition physique n'était plus déterminante, la pugnacité était toujours récompensée. Le résultat a été convaincant.

L'indice de satisfaction a été maximum dans les tribunes, comme pour les téléspectateurs des cinq chaînes de télévision qui ont retransmis l'événement dans le monde. Or c'était d'autant plus important pour la FFJDA que, pour la première fois, de la publicité est apparue sur les dossiers des combattants.

Autres projets

Le judo est en passe de rattraper le retard en matière de promotion qu'il avait pris par rapport à d'autres sports. Comme la Fédération ne sait pas si les instances internationales accepteraient de pérenniser l'expérience de la Coupe intercontinentale, elle a, d'ores et déjà, des projets. Comme dans le très beau spectacle-démonstration sur la légende du Jiu Jitsu (art martial des samouraïs, ancêtre du judo) présenté à Bercy en guise d'entracte, il s'agit d'une mise au goût du jour des traditions. Actuellement, il y a aux Jeux olympiques huit catégories, mais les femmes ne concourent pas. Afin de permettre aux compétitions féminines d'être inscrites au programme olympique, la Fédération internationale de judo accepterait de ramener à sept les catégories de poids des hommes en supprimant la « toutes catégories » qui était, dans l'esprit du Comité olympique, la catégorie super-lourds.

Pour combler ce vide, la Fédération proposerait alors un championnat du monde open, selon l'ancienne règle avec deux combattants par pays, qui serait distinct des compétitions actuelles par catégories de poids. La FFJDA pense qu'on reviendrait ainsi aux sources du judo et qu'on obtiendrait une nouvelle fois un très grand spectacle.

ALAIN GRAUDO.

LES CHAMPIONNATS DE FRANCE DE NATATION

Trois titres et une déception pour Stéphan Caron

De notre envoyé spécial

Aix-en-Provence. — Cinq cent vingt nageurs et nageuses ont participé, du 21 au 24 février, à Aix-en-Provence, aux championnats de France d'hiver.

Cinq records nationaux individuels ont été battus à cette occasion par Stéphan Caron (200 m en 1 m 50 s 20) ; Frédéric Delcourt (50 m dos en 27 s 22) ; Christophe Borden (400 m quatre nages en 4 m 32 s 40) ; Catherine Piewinski (100 m papillon en 1 m 3 s 12) et Pascaline Louvriat (200 m brasse en 2 m 35 s 41). Ces championnats ont confirmé le renouveau de la natation française quelques mois avant les championnats d'Europe qui doivent avoir lieu en août, à Sofia (Bulgarie).

Six mois après les Jeux olympiques de Los Angeles, où seize records de France avaient été battus, il n'y a pas eu à proprement parler de vraie surprise à Aix-en-Provence. On attendait probablement trop de ces championnats. Or les records ne se battent pas sur commande. Après avoir amélioré le record de France du 200 m, Stéphan Caron en a fait l'expérience. Le jeune Rouennais comptait réaliser sur 100 m une grande performance. Mais il n'a pas pu passer sous la barre des 50 secondes, où sont réunis les meilleurs nageurs du monde. Après un temps de 51 s 65, il était en effet loin du compte et, notamment, du record d'Europe de l'Allemand de l'Est Jorge Woithe (49 s 58) et du record du monde de l'Américain Roddy Gaines (49 s 36). Caron avait cependant une excuse à fournir : une hypoglycémie qui l'a frappé en plongeant dans le bassin a provoqué une accélération de son rythme cardiaque ; il est parti « comme un fou » et avait brulé toute son énergie à la mi-

parcours après avoir réalisé un « chrono » extraordinaire (24 sec. 2) au 50 mètres. « Cela prouve que je ne suis pas une mécanique à battre des records », a commenté le nouveau prodige de la natation française.

Comme le Rouennais qui a remporté trois titres, Pascaline Louvriat a confirmé son extraordinaire aisance en gagnant les titres du 100 m et du 200 m brasse. En l'absence de Catherine Poirot, médaillée de bronze à Los Angeles, qui, estimant n'avoir plus rien à prouver, a abandonné la natation, elle avait conquis à treize ans la notoriété en réalisant le huitième temps mondial sur 100 m brasse à l'occasion de la dernière réunion de Boulogne-Billancourt. On attendait, dès lors, de la jeune Ardennaise de nouveaux records. Elle a réussi, en améliorant celui du 200 m. Elle a, en revanche, échoué sur 100 m, où son temps constitue seulement la meilleure performance française des quatorze à seize ans.

Quatre espoirs

Malgré les absences à Aix de Franck Jacson, Nicolas Boucher et Laurence Bensimon, qui concilient aux Etats-Unis leurs études et la pratique de leur sport, la natation française a montré qu'elle progressait lentement mais sûrement. En dehors de Stéphan Caron, Pascaline

Louvriat, Sophie Kanouna et Véronique Jardin, champions à part entière, quatre nageurs qui n'ont pas encore vingt ans sont en passe de prendre rang dans la hiérarchie européenne : Christophe Borden, seize ans, sur 200 mètres papillon et 400 mètres quatre nages ; Christophe Deneuville, dix-huit ans, sur 100 mètres brasse ; Nicolas Granger, dix-sept ans, sur 200 mètres quatre nages et 400 mètres quatre nages ; et Franck Horter, dix-sept ans, sur 200 mètres dos.

C'est le résultat du changement d'orientation de la politique fédérale. Le passage obligé à l'INSEP (Institut national des sports et de l'éducation physique) et l'entraînement forcé ont été abandonnés. Le système a été décentralisé ; le club, cellule de base, a été révalorisé. On ne se réfère plus, désormais, aux méthodes des écoles américaines et soviétiques : place est faite à quatre ou cinq heures d'entraînement quotidien, avec un travail de musculature qui, était auparavant négligé.

A quelques jours des élections fédérales qui doivent avoir lieu samedi 2 mars, M. Henri Serandour, président de la Fédération française de natation depuis 1981, peut dresser un bilan positif de son action : « En quatre années, dit-il, les efforts sont passés de quatre-vingt-dix mille à cent sept mille, en progression de plus de 15 %. Le niveau des performances s'est amélioré ».

CYCLISME

Mottet, l'homme qui monte

Charles Mottet, l'un des grands espoirs du cyclisme français, gagnant du Tour de l'Avenir 1984, a remporté, dimanche 24 février à Seillans, le Tour du Haut-Var, première épreuve importante de la saison routière. Ses mérites sont d'autant plus grands qu'il a battu au sprint dans la montée finale l'excellent grimpeur Eric Caritoux, spécialiste des arrivées en côte et vainqueur de la même course l'an dernier, avec lequel il s'était détaché dans le col de Bourgaillon, à 20 kilomètres du but.

Mottet a recueilli en la circonstance les fruits d'une préparation méthodique — des courses de six jours sur piste et

du ski de fond durant l'hiver — et il a justifié les théories de son directeur sportif Cyrille Guimard, qui recommande à ses coureurs de cultiver leur condition physique en permanence, même en dehors des périodes d'intense activité.

Disputé sur le parcours fortement accidenté de 185 kilomètres, le Tour du Haut-Var a, d'autre part, été marqué par une longue échappée du jeune professionnel normand Eric Louvet, qui utilisait, ainsi que les membres du groupe Peugeot, les pneus légers Michelin et non des boyaux classiques.

J. A.

Horté dans les disciplines où nous avons des « locomotives ». Michel Rousseau, par exemple, s'est classé troisième en 53 s 29 du 100 m des championnats de France en 1980. Aujourd'hui, les seize meilleurs nagent la distance en moins de 54 secondes ».

GILLES MARTINEAU.

LES RÉSULTATS

Athlétisme

MEILLEURE PERFORMANCE A LA HAUTEUR
Avec un bond de 2,39 m, l'Allemand de l'Ouest Dietmar Moegenburg, champion olympique à Los Angeles, a amélioré d'1 cm, le 24 février à Cologne, la meilleure performance mondiale en salle de saut en hauteur, établie deux jours plus tôt par le Suédois Patrick Sjöberg.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Dix-huitième journée)
« Stade Français b. Tours 114-83
« Châlons b. Orléans 101-95
« Villeneuve b. Le Mans 105-87
« Avignon b. Vichy 83-81
« Antibes b. Saint-Etienne 100-82
« Limoges b. Caen 108-87
« Mulhouse b. Monaco 97-96
Classement : 1. Limoges, 50 pts ; 2. Villeneuve, 47 ; 3. Antibes, 46 ; 4. Stade Français, 43.

Cross-country

CHAMPIONNAT DE FRANCE A CRETEIL

A trente-trois ans, le radingman Pierre Levisse a remporté, dimanche 24 février à Créteil, son troisième titre (le deuxième consécutif) de champion de France de cross-country. Il a devancé Paul Jépin (Aix-les-Bains) de 22 sec. et Jean-Louis Prianon (Police de Paris) de 27 sec. Le titre féminin est revenu à la Lyonnaise Annette Sergent.

Escrime

Challenge ROMMEL
Le Soviétique Alexandre Romanov, quadruple champion du monde de fleuret, qui avait été empêché de participer aux Jeux de Los Angeles, a pris une revanche morale en remportant brillamment son troisième Challenge Rommel, en battant en finale l'Italien Mauro Numa, champion olympique, 7-2 touches à 9, dimanche 24 février, à Paris, au stade Pierre-de-Coubertin. Le Français Patrick Groe, un professeur d'EPS de vingt-trois ans, a pris le troisième

place en battant l'Allemand de l'Est Welschenborn 11 touches à 9.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Vingt-deuxième journée)
Toulouse b. « Rouen 2-0
Monaco b. « RC Paris 1-0
Tours et Brest 1-1
« Auxerre b. Nantes 1-0
« Lens b. Lille 2-0
Bordeaux b. « Marseille 1-0
Paris SG b. « Bastia 2-1
Metz b. Toulon 1-0
Strasbourg-Laval et Sochaux-Nancy reportés.
Classement : 1. Bordeaux, 43 pts ; 2. Nantes, 36 ; 3. Auxerre, 32 ; 4. Toulon, 31 ; 5. Metz, 29 ; 6. Monaco, Brest 28.

Handball

CHAMPIONNAT DU MONDE - B. EN NORVEGE
Pour son premier match du deuxième tour du championnat du monde « B », la France a été battue par la Tchèqueoslovaquie, 20 à 19, le 24 février, à Tonsberg.

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Dernière journée)
« Français volants b. Gap 6-2
« Saint-Gervais b. Chamonix 5-3
« Megève b. Grenoble 6-4
Classement : 1. Saint-Gervais, 52 pts ; 2. Megève, 45 ; 3. Gap, 44 ; 4. Français volants, 42 ; 5. Chamonix, 32 ; 6. Grenoble, 31.

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Dix-septième journée)
Poule 1
Stade Toulousain b. « Tyroses 10-9
« Montauban b. Racing CF 34-22
« Béziers b. Aurillac 36-20
Narbonne b. « Carcassonne 9-6
« Tarbes b. Albi 47-3
Classement : 1. Béziers, Stade Toulousain, 42 points ; 2. Montauban, Tarbes, 37.

Poule 2

« Oloron b. Biarritz 13-12
« Agen b. Romans 49-19
« Bègles-Bordeaux b. Le Boucau 30-14
« Hyères b. Valence 33-10
Dax b. « La Rochelle 24-3
Classement : 1. Agen, 43 points ; 2. Biarritz, 40 ; 3. Hyères, 39 ; 4. Dax, 37.

Poule 3

« Le Cressot b. Angoulême 43-0
Brive b. « Bagnères 19-15
Lourdes b. « La Voulte 18-14
« Bayonne b. Pau 15-3
« Montferrand b. Grenoble 21-6
Classement : 1. Lourdes, Montferrand, 44 points ; 2. Brive, 36 ; 4. Bayonne, 35.

Poule 4

« Mont-de-Marsan b. Toulon 24-7
« Graulhet b. Bourgnon 28-0
« Nice b. Albi 52-0
« Perpignan b. Nîmes 13-3
« Castres b. Tulle 24-12
Classement : 1. Nice, 44 points ; 2. Toulon, 43 ; 3. Graulhet, 39 ; 4. Perpignan, 35.

Tennis

TOURNOI DE LA QUINTA (375000 dollars)
Finale
Larry Stefanki (E-U) b. David Pate (E-U), 6-1, 6-4, 3-6, 6-3.

TOURNOI DE TORONTO (125000 dollars)
Finale
Kevin Curren (Af. Sud) b. Anders Jarryd 7-6, 6-3.

Volley-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE (Premier tour des 8 à Cannes)
Grenoble b. Montpellier 3-2
Asnières b. Cannes 3-1
Grenoble b. Asnières 3-1
Cannes b. Montpellier 3-0
Classement : 1. Asnières, 13 points ; 2. Cannes et Grenoble, 12 ; 4. Montpellier, 11.

9-10 MARS
EXPOSITION INTERNATIONALE
DE 10 h à 20 h
VENTE - ECHANGE
MINÉRAUX
FOSSILES - BIJOUX
HOTEL PARIS-HILTON
au pied de la Tour Eiffel
18, avenue de Suffren, PARIS (16^e)

A ses lecteurs
qui vivent
hors de France

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE
UNE ÉDITION
INTERNATIONALE

Ils y trouveront une sélection
des informations,
commentaires et critiques
parus dans leur quotidien

1550

صلى الله عليه وسلم

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 26 février 1985 - Page 21

E DE JUDO A PARIS
de famille

L'équipe d'Amérique avec des représentants du Canada et des États-Unis, a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

La France a obtenu la médaille d'argent, la France a obtenu la médaille de bronze.

	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	90,00	106,74
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	32,02
IMMOBILIER	60,00	71,16
AUTOMOBILES	60,00	71,16
AGENDA	60,00	71,16
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,82

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	51,00	60,48
DEMANDES D'EMPLOI	15,00	17,79
IMMOBILIER	39,00	46,25
AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	39,00	46,25



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

30% à l'export serez-vous le Directeur Commercial qui fera mieux ?

30% à l'export, c'est ce que l'une de nos divisions réalise actuellement. Nous cherchons le directeur commercial qui fera aller cette unité de production plus loin. Nous sommes un groupe industriel performant (1 milliard de F de CA dont 50% à l'export - 2 000 personnes), spécialistes en biens d'équipements, avec des technologies de pointe dans nos usines. Au commercial de "tirer la technique" pour viser une des premières places mondiales. Les équipes en place (agences, filiales étrangères) ne demandent qu'à passer à la vitesse supérieure. D'intéressants développements sont possibles à l'exportation (pays industrialisés ou en cours d'équipement).

Vous serez patron commercial de votre division (France et export, administration des ventes, promotion). Pour assurer cette mission, vous avez une formation supérieure commerciale et une expérience d'une petite dizaine d'années de commerce international dans des produits industriels (moteurs, compresseurs, pompes, variateurs, etc.). Vous donnerez à votre fonction une dimension "commerciale-technique", par vos interventions dans l'évolution des produits, les stratégies de développement, les politiques de prix, l'animation d'un réseau international multiforme.

Reportant à votre directeur de division, vous animerez un réseau mondial de vendeurs spécialisés dans leurs activités. D'où la nécessité d'un anglais opérationnel. Une pratique de l'allemand serait un atout supplémentaire. Vous devez être capable de ne pas rester directeur commercial jusqu'à l'heure de la retraite. Une façon comme une autre de dire que vous êtes un battant, bien équipé intellectuellement, mais surtout capable de motiver vos équipes. Une lettre aux conseils en recrutement de SIRCA sous référence 327 132 M. Poste basé à Lille.

Sirca
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

Directeur de groupement 300.000 F

Une chaîne volontaire de libraires indépendants, comprenant une cinquantaine d'adhérents répartis sur toute la France, apportant à ceux-ci productivité et innovation en matière logistique, financière et commerciale : centralisation des achats (réception, transmission) et règlements, acheminement des marchandises, traitement informatique des commandes, promotion et assistance commerciale, formation professionnelle, etc... recherche son directeur. Rapportant au conseil d'administration, il anime une société de services employant près de 25 personnes, dont 3 chefs de service : finances, commercial, entrepôt. Imaginatif et innovateur, il conçoit et propose la stratégie de développement du groupement, puis en assure la réalisation. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, possédant un niveau de formation supérieure et disposant d'une réelle expérience de la gestion globale d'un centre de profit. Une bonne connaissance de la distribution et des points de vente au détail est nécessaire. Doté d'une forte personnalité, il sera bon négociateur et diplomate. La rémunération, qui pourra atteindre un maximum de 300.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à Paris. Ecrire en précisant la référence A/S 8005M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

日本

Le Directeur
qui animera notre bureau de
représentation commerciale doit
impérativement parler japonais.

Mais il connaît également les exigences de la vie japonaise, l'ardeur au travail, le sens des responsabilités : il a probablement déjà séjourné au Japon.

Pour bien nous représenter dans cette zone (Japon, Chine, Corée, Hong Kong), il doit avoir un bon sens des affaires au plan commercial comme au plan gestion. Nous préférons un diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce, mais sommes prêts à former pendant quelques mois en France puis au Japon (où nous sommes déjà implantés depuis quelques années) un jeune cadre (2 ans d'expérience environ) ayant une réelle volonté de faire ses preuves à l'école de l'exportation. La pratique de l'anglais est également indispensable.

Sachez dès à présent que nous sommes un important groupe français (parmi les 300 premiers) et que notre développement dans cette partie du monde est très prometteur.

Envoyez votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 7947 à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

GRUPE INDUSTRIEL FRANCAIS LEADER DES INDUSTRIES EXTRACTIVES ET DE TRANSFORMATION

EMPLOYANT
2000 personnes
(France et Etranger)
INDEPENDANT
(investissements
entièrement
autofinancés)
DIVERSIFIE
(bétons, matériaux,
cloisons sèches, etc.)

recherche un
INGENIEUR
(Mines, Ponts, Centrale)
environ 30 ans, ayant la personnalité d'un
FUTUR MANAGER
et possédant une expérience industrielle dans des fonctions
de responsabilité opérationnelle.

Il lui faudra prendre, dans un premier temps, la Direction de la plus importante Exploitation du Groupe (50% de la production : ballast, gravillons, sable), située à 250 km à l'Ouest de Paris et il aura mission de concevoir et réaliser un programme de modernisation et d'optimiser la gestion.

Il évoluera ensuite vers des responsabilités de Management (Direction Générale de Filiale en France ou à l'Etranger).

Rémunération annuelle attractive avec intéressement aux résultats et, à moyen terme, participation au capital.

Ecrire avec CV détaillé et photo sous réf. 5790 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra. Confidentialité assurée.

Prestigieux groupe français de produits de grande consommation PARIS

Area manager 280.000 F EUROPE - AFRIQUE

Rattaché au Directeur Exportation, il devra assurer le développement et la promotion de ses ventes, appliquer la politique marketing recommandée par le groupe, gérer et négocier des accords avec les marques et les secteurs.

Expérience réussie de 3 à 5 ans minimum dans la vente à l'exportation de produits de grande consommation.

Connaissance des marchés de l'Europe et de l'Afrique exigée.

Formation supérieure, parfaite maîtrise de l'anglais impérative, deuxième langue souhaitée.

De 28 ans minimum le candidat, disponible pour voyager environ 40% de son temps, devra être un excellent négociateur actif et rigoureux.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions, téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide) sous réf. 25003 M.

MRI conseil
Danièle CHAPUIS - 13, rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly

DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

IMPORTANTE INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE

en expansion (500 personnes)
200 km SUD PARIS, recherche

SON DIRECTEUR GENERAL

Le candidat de haut niveau rendra compte au Président-directeur général, dirigera et animera une équipe de cadres confirmés (finances, technique, production, commerciale, logistique).

Le candidat pourra venir de toutes activités, aura une expérience d'un poste à fortes responsabilités. Les qualités de manager alliées à un sens du marché sont prédominantes pour la fonction. Rémunération élevée. Discretion absolue assurée.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions sous référence 9305 à :

FERRY
SA
91, rue du Faubourg, St-Henri 75008 PARIS

SELECTION . EXPORT

Direction financière

STIHL

Filiale française d'un groupe allemand leader mondial sur son marché (biens techniques grand public), nous prévoyons un doublement de notre C.A. dans les 4 ans (480 millions de francs). Nous recherchons notre

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Celui-ci prendra en charge l'ensemble de la fonction financière : comptabilité - trésorerie - contrôle de gestion - reporting mais aussi les services généraux et le personnel.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (grande école commerciale et D.E.C.). Vous bénéficiez d'une première expérience significative en moyenne entreprise, vous êtes formé à la gestion par informatique et vous êtes capable de vous impliquer personnellement dans la comptabilité.

La maîtrise de l'anglais ou de l'allemand est impérative.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 802 115 M (à mentionner sur l'enveloppe)

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
PARIS-NEW YORK
115, rue du Bac - 75007 PARIS.

SEUL UN "PRO" à fort potentiel NOUS INTERESSE

Industriel Français, nous fabriquons des éléments de CHAUFFAGE, VENTILATION et REGULATION destinés à l'ELEVAGE INDUSTRIEL COMMERCIALISANT nos produits dans le MONDE ENTIER à l'aide de 5 filiales (F.E.U.G.B.D.B.) et de notre Département Export, nous recherchons, pour ce dernier, notre

DIRECTEUR EXPORT

HOMME D'ACTION et de TERRAIN : vous êtes UN GAGNANT parfaitement au fait des opérations commerciales de ce type et des relations avec les agents locaux (30 actuellement).

ANIMANT une équipe comportant notamment 3 RESPONSABLES DE ZONE de bon niveau, évoluant surtout dans les PAYS INDUSTRIALISES tant en Europe que dans le Sud-Est Asiatique, l'Australie, l'Afrique du Sud et l'Amérique Latine, vous appliquerez une STRATEGIE MONDIALE clairement définie.

Bien sûr, vous PARTICIPEREZ à nos choix et travaillerez dans un cadre de BUDGETS et d'OBJECTIFS.

Ce poste se situe à DIJON en BOURGOGNE. A votre SALAIRE FIXE s'ajoutera un INTERESSEMENT directement lié à vos résultats.

Adressez lettre manuscrite - C.V. - photo et salaire actuel sous Ref. 5872 M la direction de notre Direction Exportation à Dijon.

RESULTATS

CONSEIL EN RECRUTEMENT

7 place Darcy - BP 1388 - 21051 DIJON Cedex

PARIS-MOND (20 ans d'existence), en progression constante, réalisant des équipements et des matériels de sécurité pour la Génie Civil du Bâtiment et des Travaux Publics, cherche un

futur directeur technique

Disponible et créatif il devra :

- concevoir les produits,
- organiser la fabrication (directe et en sous-traitance),
- assurer le contrôle qualité.

30 ans minimum, INGENIEUR ARTS ET METIERS ou équivalent, expérience indispensable de la mécanique (forge, usinage).

Les ingénieurs intéressés envoient leur dossier de candidature sous référence 290 M à :

Elisabeth et Didier FRENCH
CONSEILS D'ENTREPRISE
17, rue Mirabeau, 75016 Paris

Groupe international de grand renom spécialisé dans la fabrication de produits de grande consommation non-alimentaires Pour sa filiale de distribution.

Proche LYON Directeur administratif et financier

Rattaché au Directeur Général, il aura l'entière responsabilité financière et administrative de cette société nouvellement créée, mais sera également en charge de l'administration des ventes et de la logistique.

Expérience opérationnelle réussie de 5 ans minimum à un poste financier dans une société anglo-saxonne à justifier.

La connaissance de la distribution physique et de l'administration des ventes serait un plus.

Formation supérieure et très bonne maîtrise de l'anglais nécessaires.

De 30 ans minimum, le candidat sera le maître d'œuvre de l'ORGANISATION du site de distribution et devra faire preuve d'initiative et de rigueur.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo, prétentions, téléphone privé (joindre enveloppe pour réponse plus rapide) sous réf. 25002 M.

MRI conseil
Danièle CHAPUIS - 13, rue Madeleine Michels, 92522 Neuilly


emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

BIAO
AFRIBANK

la BIAO - Sénégal
la BIAO - Niger
la BIAO - Côte d'Ivoire
la BIAO - Cameroun
la BIAO - Mali
la BIAO - Centrafrique
la Banque Internationale pour le Gabon
la Banque Internationale des Comores
la Banque Internationale pour l'Afrique au Zaïre
la Banque Internationale du Congo

recrutent par voie de concours des
AGENTS D'ENCADREMENT

Ce concours est ouvert respectivement aux ressortissants :
SENEGALAIS - NIGERIENS - IVOIRIENS - CAMEROUNAIS - MALIENS
CENTRAFRICAIS - GABONAIS - COMORIENS - ZAÏROIS - CONGOLAIS
jouissant de leurs droits civiques et âgés de moins de trente ans

Les candidats doivent avoir une solide formation économique et comptable attestée par la détention de l'un des diplômes suivants :

- diplôme de licence sciences économiques (gestion)
- diplôme d'un institut supérieur de gestion
- diplôme de gestion comptable et d'expertise comptable
- diplôme de gestion des entreprises et économie monétaire
- diplôme d'un institut d'administration des entreprises
- diplôme d'études comptables supérieures
- diplôme d'études supérieures de banque
- diplôme d'un institut supérieur de statistiques
- diplôme du centre d'études financières et bancaires...

ou d'un diplôme équivalent (école supérieure spécialisée telles écoles supérieures de commerce, de gestion et I.U.T.).

Les étudiants qui préparent actuellement ces diplômes sont également admis à concourir. Toutefois, leur recrutement définitif sera subordonné à l'obtention des grades universitaires requis et ceci au terme de l'année scolaire 1984/1985.

Les dossiers devront être retirés aux Départements Formation des filiales concernées, ainsi qu'au Département Formation du Groupe B.I.A.O. 9, avenue de Messine 75008 PARIS

avant le 8 mars 1985

Ces dossiers, dûment complétés, devront être déposés aux mêmes services le :

15 mars 1985 dernier délai

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.


DIRECTIONS . DIRECTIONS
Fonctions Nationales et Internationales

futur directeur financier
ROUEN
200.000 +

d'une Société Française de distribution de fournitures et de matériels industriels, pour préparer le remplacement de l'un de ses dirigeants et gérer le développement de la société.

Le titulaire de ce poste nouvellement défini dépendra du Président et du Directeur Général et prendra en main : • les problèmes comptables et analytiques, l'administration et l'informatique, • la conduite des approvisionnements et des stocks, • la direction des services généraux du siège, et prendra peu à peu : • la gestion financière - budgets, trésorerie, relations bancaires, plans financiers avec le Groupe. Pareille responsabilité globale nécessite : • une formation supérieure (ESC, UNIVERSITE + DEC.S...) • de la maturité et de l'autonomie • et surtout, une expérience des problèmes du négoce au travers du contrôle de gestion, de l'audit ou de la comptabilité.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 2355 B à OM.
4, rue Quentin Bauchart - 75008 PARIS

A la rencontre des décideurs...

Notre activité de services nous conduit en effet à être en permanence au contact de décideurs tant de la vie économique et politique qu'industrielle.

Leader sur notre Marché, nous entendons bien le rester. Pour cela, notre Directeur général renforce sa structure de Direction et recherche un

Directeur commercial

Promouvoir l'entreprise et ses services, les adapter à l'évolution de la vie économique et industrielle, négocier nos interventions et nos réalisations telle sera la finalité de votre mission. Vous vous appuierez sur une équipe de cadres reconnus par leur professionnalisme, et vous en serez l'animateur.

35 ans environ, de formation supérieure, votre expérience des relations publiques dans une fonction de direction d'entreprise déterminera notre rencontre mais c'est votre personnalité qui nous décidera à engager une collaboration.

Une réponse rapide et un examen confidentiel de votre dossier vous sont garantis par notre CONSEIL.



Jean-Claude Maurice S.A.
207 rue de Valenciennes
75015 PARIS



Merci de lui adresser votre CV sous réf. 1349 ou transmettez-le à CV PLUS en composant le 828.40.25 sur votre minitel.

COMOLOG S.A. - Capital de 2.200.000F

En 5 ans nous avons créé plus de 150 emplois d'ingénieurs et de Techniciens.

Notre Organisation est structurée par Agence disposant d'une large autonomie de gestion ; à ce jour, 2 agences à Paris, 2 agences en Province.

Nous avons décidé de créer 2 agences nouvelles.

- L'une à PARIS
- L'autre en PROVINCE (Région Rhône-Alpes)

Nous souhaitons intégrer dans notre équipe de Direction des :

DIRECTEURS D'AGENCE

- Professionnels de la vente dans le secteur Informatique
- Meneurs d'hommes
- Gestionnaires responsables

Nous étudierons les candidatures des personnes pouvant prouver avoir déjà une expérience professionnelle.

Tous les dossiers seront traités de façon confidentielle.

Ecrire ou téléphoner à Daniel DELEERSNYDER
COMOLOG S.A. - 7, rue Louis David - 75016 PARIS.
Tél. 503.21.03


DIRECTEUR R & D
PARIS OUEST
280 000 F +

Nous sommes filiale d'un Groupe international aux activités diversifiées. Notre domaine actuel : des biens d'équipement. Mais nous voulons voir plus loin et élargir notre gamme. Il nous faut donc engager une « tête chercheuse » : ingénieur bien sûr (électronique, électrotechnique), ayant une formation de gestionnaire (MBA, CPA), l'esprit commerçant, une expérience du Développement (pourquoi pas chef de groupe de produits industriels ?), et parlant au minimum l'anglais pour pouvoir travailler au niveau international.

Adressez votre dossier sous N° 849 M.

GABRIEL MARCU
154, bd Malesherbes - 75017 Paris.

reporting - budget - plan

Notre entreprise est située dans une ville universitaire du sud de l'Allemagne et fait partie d'un groupe français important. Elle emploie plusieurs milliers de personnes. Nous cherchons un

contrôleur de gestion

Le titulaire du poste participe à l'élaboration des budgets, des plans à long et à court terme et à l'étude de rentabilité. Il prend également en charge le reporting auprès de notre compagnie mère en France. Ce poste est rattaché directement au PDG.

Le poste exige une formation professionnelle avec diplôme d'une école de commerce ou de gestion, avec de préférence quelques années d'expérience professionnelle dans un cabinet d'expert comptable ou dans une société internationale et de bonnes connaissances en langue allemande.

Veuillez vous adresser à Monsieur Bernhard Magnus Lichtner (conseiller) par téléphone (0711) 221564, le soir 608084, ou envoyer lettre de candidature manuscrite, curriculum vitae, photo, copies des diplômes et certificats de travail et mentionnez vos prétentions. Confidentialité assurée.

Industrieberatung MEYER-MARK GmbH Stuttgart
Königsstrasse 68, Postfach 891, D-7000 Stuttgart 1 (Allemagne)

MEYER MARK

Si vous n'êtes pas vous-même la personne que nous cherchons, peut-être la connaissez-vous !

AICF
Action Internationale
Contre la Faim
RECHERCHE

DIRECTEUR DE PROGRAMME
EN ETHIOPIE
départ immédiat

Mission : mettre en place et diriger un programme de nutrition infantile de 10 millions de francs au Tigré (Ethiopie).

Durée : un an.

Rémunération : prise en charge sur le terrain, indemnité en France.

Expériences : qualités d'organisateur et de meneur d'équipe indispensables. Expériences du tiers-monde et anglais nécessaires.

Envoyer c.v. manuscrit à : Manuel PIETRI A.I.C.F.
156, rue de Rivoli, 75001 PARIS.

GABON
PROFESSEURS
ET INSTITUTEURS

Le ministère de l'Éducation nationale de la République gabonaise recherche pour la rentrée 1985-1986 :

PROFESSEURS D'ENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

P.E.G.C. licenciés, maîtrises et certifiés pour l'enseignement 2^e degré général et technique en mathématiques, physique-chimie, sciences naturelles, enseignement manuel et technologique, français, espagnol dans lycées et collèges, capitale et province. Aucune candidature reçue en anglais, philosophie, histoire et géographie.

PROFESSEURS D'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE
ET TECHNOLOGIQUE

Ingénieurs, B.P. + expérience, B.T.S., D.U.T., C.A.E.-C.E.T., C.A.P.E.T., expérience professionnelle ou pédagogique de 3 ans minimum dans les spécialités :
- Constructions métalliques ;
- Mécanique automobile ;
- Mécanique entretien ;
- Électromécanique ;
- Construction mécanique (dessin industriel) ;
- Dessin du bâtiment ;
- Froid, climatisation ;
- Électronique ;
- Plomberie, installations sanitaires (B.P. + expérience) ;
- Secrétariat (B.T.S. minimum).

INSTITUTEURS

Normaliens titulaires C.A.P. ou diplôme instituteur enseignement du 1^{er} degré.

Avantages pour tout personnel : logement gratuit assuré, soit hôtel tout confort, soit appartement meublé, suivant possibilités ; avantages familiaux et sociaux, voyage vacances tous les ans.

Salaire mensuel brut pour ancienneté d'exercice de 5 ans après obtention diplôme (tout pays) le plus élevé, état des services officiels à l'appui.

B.T.S. ou D.U.T. Indice 325 = 4.285 F
Instituteurs (C.A.P.) Indice 325 = 4.285 F
Licenciés Indice 325 = 4.285 F
P.E.G.C.-C.A.E.C.E.T. Indice 350 = 4.535 F
Maîtrise Indice 515 = 6.185 F
Certifiés Indice 645 = 7.685 F

Adresser candidatures AVANT LE 20 MARS 1985 à :
SERVICE CULTUREL (Conseiller Pédagogique),
AMBASSADE DU GABON, 26 bis, avenue Raphaël,
75016 PARIS.

Avec dossier comprenant : lettre manuscrite, curriculum vitae, 2 photos, copies certifiées conformes des diplômes universitaires, y compris le baccalauréat, copies certifiées conformes des états de services dans l'enseignement ou des certificats d'exercice certifiés conformes ; extrait de casier judiciaire (1) ; fiche familiale d'état civil (fiche individuelle d'état civil pour les célibataires) (1) ; certificat médical (1) ; copie certifiée conforme recto et verso de la carte d'identité ; déclaration sur l'honneur concernant la situation professionnelle des conjoints.

(1) Originaux datant de moins d'un mois.

Renseignements complémentaires par téléphone : 525-64-41.

Tous les dossiers sont à fournir en double exemplaire

N.B. - Tout dossier non strictement conforme à l'annonce ou incomplet sera retourné à l'expéditeur.

REPRODUCTION INTERDITE


des O
Finances
System

est une s

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

est une g

150 من الدار

REPRODUCTION INTERDITE



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)

SEMA - METRA CONSEIL

recherche dans le cadre du développement de ses activités
EN FRANCE ET AU PLAN INTERNATIONAL

des Consultants Finance, Audit, Systèmes d'Information

ayant une solide formation de base et une première
expérience (2-5 ans) dans des fonctions financières en
entreprise ou dans des sociétés d'audit et de conseil.

des Experts Confirmés

(5-10 ans d'expérience) pour des missions de longues
durées à l'étranger dans les domaines suivants :

- Evaluation et Suivi de Projets (Réf. 2)
- Agricoles et Agro Industriels (Réf. 3)
- Commercialisation de Produits Vivriers (Réf. 4)
- Gestion des Approvisionnements (Réf. 5)
- Gestion des Services Comptables et Financiers (Réf. 5)

La préférence sera donnée à des candidats(tes) maîtrisant bien une langue (Anglais et/ou Espagnol), les outils micro et
ayant une grande mobilité professionnelle.

Une rémunération stimulante et de réelles perspectives de carrières seront offertes aux candidats retenus.
Adresser CV + photographie récente en précisant la référence choisie à SEMA-METRA CONSEIL
70, rue Cortambert 75016 Paris

INGENIEUR COMMERCIAL FRANCE EXPORT

Nous sommes une importante société aux activités très
diversifiées. Nous désirons renforcer une de nos équipes
commerciales en créant un poste d'ingénieur commer-
cial.

Il sera chargé de promouvoir la vente de systèmes à base
d'électronique professionnelle et de matériels informati-
sés. Il négociera les contrats en France et à l'étranger.
Pour mener à bien sa mission, il devra justifier d'une
expérience commerciale de 3 à 5 ans à l'exportation,
d'une formation ingénieur et de solides connaissances en
micrographie si possible.
Il faudra prévoir de nombreux déplacements, de courte
durée, ce qui implique une excellente maîtrise de la lan-
gue anglaise.

Merci d'adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV,
photo et prêt.) sous réf. 5748 à CONTEXTE PUBLICITE
20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Rendez-vous avec...

les grandes sociétés européennes

Au sein de notre Direction internationale, vous couvrirez en tant que **CHEF DE ZONE GEOGRAPHIQUE**, l'Europe de l'Ouest
(Grande-Bretagne, Bénélux, R.F.A., Suisse, Autriche,...) et y serez notre **SPECIALISTE** du

Corporate banking

Vous serez, avant tout, un **HOMME D'AFFAIRES** capable de générer et de développer un fonds de commerce constitué de filia-
les à l'étranger de clients français ou de maisons-mères de filiales en France, et leur apporterez une assistance tant pour la vie
de leurs comptes que pour leurs opérations financières. Homme de conseil pour leurs transactions, bien introduit sur les places
financières de ces pays, vous serez le LIEN entre ces sociétés, les banques locales et notre Direction Bancaire France : en fait,
un **GENERALISTE**, au bon sens du terme, apte à concilier leurs intérêts et les nôtres.

NOTRE BANQUE, à taille humaine, bénéficiant du concours d'un **PUISSANT GROUPE FINANCIER**, saura vous permettre de
vivre pleinement votre métier, et vous ouvrir des perspectives à terme.

René DAGIRAL, notre conseil, attend votre dossier sous référence C/CB/LM qu'il traitera en toute discrétion.

AFCOREM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL

recherche :

CADRES DE HAUT NIVEAU

pouvant assumer des responsabilités importantes
à l'étranger.

EXIGENCES

Diplômés d'études supérieures en sciences commerciales
économiques, en commerce international, ou diplômés
d'une grande école d'ingénieur ayant impérativement une
expérience dans la technique de la vente.

- Ayant une excellente présentation, une bonne répu-
tation morale et professionnelle et une bonne culture
générale.
- Connaissances approfondies des trois langues : arabe,
anglais et français.
- Expérience de 5 ans au minimum dans la vente, de pré-
férence dans le commerce extérieur.
- Age : 35 ans.
- Nationalité : tunisienne.

Merci d'adresser lettre de candidature, c.v. complet, réfé-
rences et photocopies des diplômes à la S.C.I.T., C.O.
B.T.K.D., 3, avenue Jean-Jaurès, TUNIS.

Des cadres comptables entrepreneurs

INTERNATIONAL

Groupe leader du Bâtiment et des Travaux Publics, nous avons une dimension nationale et internationale. Dans l'une
et l'autre Division nous renforçons nos équipes comptables et recherchons des éléments dynamiques.

Vous avez l'expérience de votre métier sur des chantiers à l'étranger.

Vous avez donc des qualités d'ouverture, de contact et d'adaptation.

Vous assurez une comptabilité informatisée au sein d'une équipe de financiers et gestionnaires.

Vos responsabilités pourront évoluer selon votre niveau de formation, vos aptitudes et votre mobilité.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence 5310 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Si vous êtes intéressé par un poste en France, consultez l'annonce 5309 en O.E. Régionales.

AMNESTY INTERNATIONAL

recherche

pour son secrétariat international à Londres

UN ASSISTANT

dans le département de la recherche sur le Moyen-Orient

La tâche principale des assistants est de communiquer
avec les groupes d'Amnesty International dans le monde
pour les renseigner sur les préoccupations de l'organisation
relatives aux droits de l'homme et leur indiquer les actions
à entreprendre au nom des prisonniers. Il est indispensable
que l'assistant sache s'exprimer avec aisance en arabe et en
anglais, tant oralement que par écrit. La connaissance du
français serait un avantage. Dactylographie indispensable.

Traitement annuel (indexé, échelons annuels) : 8.630 £.

Pour recevoir la description détaillée du poste et une for-
mule de candidature, prière d'écrire ou de téléphoner au
service du personnel, Amnesty International, secrétariat in-
ternational, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ, Grande-
Bretagne. Tél. : (01) 833-17-71, poste 5147. Télex 28502.

DATE LIMITE POUR LA RÉCEPTION
DES CANDIDATURES : 15-3-85.

Amnesty International

cherche à pourvoir
un secrétariat international à Londres
le poste de

CHEF DE LA DIVISION DU MOYEN-ORIENT

La division du Moyen-Orient du département de la recher-
che rassemble et étudie des informations sur les violations
des droits de l'homme dans cette région et prépare des
actions à entreprendre par Amnesty International concer-
nant les prisonniers d'opinion, le déroulement des procès, le
traitement des prisonniers d'opinion et la peine de mort.

Le chef de cette division est responsable des travaux de
14 personnes en ce qui concerne la stratégie et les techni-
ques à mettre en œuvre pour l'action et la recherche ; il
approuve les textes et les actions que préparent les cher-
cheurs ; il recommande la ligne politique à suivre dans le
cadre du mandat d'Amnesty et est directement responsa-
ble de diverses questions administratives et de personnel.

Les candidats doivent être doués d'un bon jugement politi-
que, posséder une connaissance approfondie de la région.
Ils doivent avoir l'expérience de la direction de spécialistes
ou les aptitudes nécessaires, et pouvoir s'exprimer en
anglais avec aisance tant oralement que par écrit. La maî-
trise de l'arabe est indispensable.

Traitement annuel (indexé ; échelons annuels) : 10.752 £.

DATE LIMITE POUR LA RÉCEPTION
DES CANDIDATURES : 31 mars 1985.

Pour recevoir la description détaillée du poste et une for-
mule de candidature, prière d'écrire ou de téléphoner au
service du personnel, Amnesty International, secrétariat in-
ternational, 1 Easton Street, Londres WC1X 8DJ, G.-B.
Tél. : (01) 833-17-71, poste 5147. Télex 28502.

La DIVISION FORMATION PERMANENTE du groupe ECOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE DE LYON

recherche

20 cadres

commerciaux ou ingénieurs

désireux suivre un cycle intensif de perfectionnement à
l'ensemble des techniques du commerce international
durée de la formation : 300 heures
dans : 15 avril au 24 juillet 1985
Stage ouvrant droit à rémunération par l'Etat au titre du
F.N.E. ou congé formation.

Renseignements et inscriptions : Groupe ESC Lyon,
Division Formation Permanente, Nicole LEVEQUE
BP 174 69132 ECULLY Cedex. Tél. (7) 833-81-22.

Recherchons INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN SYSTÈMES D'ARMES FRANÇAIS « OPTION MISSILES SOL-AIR »

de préférence

Expérience :
10 ANNÉES DANS LA SPÉCIALITÉ

- Langue anglaise courante.
- Lieu de travail à l'étranger.
- Salaire motivant.

Envoyer c.v. et photo sous n° 301.810 M
REGIE-PRESSE, 7, rue de Montessuy,
75007 PARIS, qui transmettra.



emplois régionaux

Chef de Produit Senior

une dimension nouvelle à votre carrière...

au sein d'une Division performante d'un Groupe réputé dans le monde entier. Nous concevons,
fabriquons et commercialisons des biens de consommation durable "Grand Public" dont les marques à
très forte notoriété bénéficient d'un important soutien publicitaire. Nos centres de recherches, nos
laboratoires, nos outils de production sont parmi les plus performants d'Europe.

Vous êtes de formation commerciale supérieure (HEC-ESSEC-SUP DE CO...), vous avez une expérience
réussie de quelques années dans la gestion de marques d'importance nationale, si possible dans les biens
d'équipement Grand Public, vous maîtrisez parfaitement l'anglais, vous disposez d'un important
potentiel.

Nous vous confions la gestion complète de l'une de nos lignes de produits (300.000 unités/an) sous
l'autorité du Directeur de la Division.

Une rémunération importante et ouverte ainsi que de réelles perspectives de carrière au sein d'un groupe
prestigieux sont offertes à un(e) candidat ambibeux, autonome, désireux de s'investir et de s'intégrer au
sein d'une équipe performante et gagnante.

Le poste est situé dans une région très agréable.

ORION, à qui nous avons confié cette recherche, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de
lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf.
502362 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



Techniciens supérieurs



Centre de recherches Toulouse Labège - ELF BIO
RECHERCHE, FILIALE ELF AQUITAINE ET SANOFI, spéciali-
sée en biotechnologies, recrute pour son nouveau centre de recherche,
des techniciens supérieurs pour les domaines suivants :

• **Fermentation micro-organisme et/ou culture cellules animales** : ils seront
chargés de la conduite et la maintenance des fermenteurs, ainsi que de la manipulation du matériel péri-
phérique y compris informatique et matériel d'extraction.

• **Extraction et purification** : ils seront chargés du développement ou de la production spécia-
lisée dans l'extraction ou la purification de molécules biologiques, essentiellement protéiques.

• **Analyses biologiques** : ils seront chargés des analyses enzymatiques et biochimiques, ainsi
que de dosages sur matériel biologique (surtout dosages immunologiques).

Les personnes que nous recherchons ont un BTS ou DUT en génie chimique, génie biochimique,
génie alimentaire, chimie, biologie ou biochimie et pourront justifier d'une première expérience dans les
domaines correspondants. Pour ces postes, basés à Toulouse, écrire à M. FABRE en précisant la référence
B/T 2015M.



71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.70.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

هكذا من العمل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Nantes
RESPONSABLE
ERGONOMIE
ET ORGANISATION DU TRAVAIL

LA BISCUITERIE NANTAISE, première filiale européenne du Groupe GENERAL MILLS, occupe une position de leader sur de nombreux créneaux. Son développement constant est dû notamment à un appareil de production des plus performants en Europe, et à une importante politique d'investissements. Dans ce contexte évolutif, la Direction Industrielle, renforce ses équipes.

Rattaché au Directeur Ingénierie, il a pour mission d'optimiser l'environnement des services en production, organisation du travail, qualification des postes, support formation, enrichissement des tâches, organisation des flux, simplification des procédés, ergonomie et conditions de travail, etc. Animateur d'une cellule de 3 personnes, il collabore étroitement avec les services techniques et de production.

Nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur généraliste qui aurait, si possible, acquis une expérience à la fois en production et aux méthodes d'organisation du travail. Le fait d'avoir animé des équipes de qualité serait un plus. Mais avant tout, il possède une solide personnalité et des idées.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 77950 K, à :

EGOR INDUSTRIE
8, rue de Berni 75008 Paris
EGOR OUEST ATLANTIQUE
15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL

egor

AGENTS DE CHANGE
MEESCHAERT-ROUSSELLE et Cie

Notre Société, leader de la profession boursière, animée d'une volonté d'expansion crée pour son Etablissement de ROUBAIX, le poste :

ATTACHE CLIENTELE
INSTITUTIONNELLE

ROUBAIX / NORD

Sous la responsabilité du Directeur d'Etablissement et en liaison opérationnelle étroite avec les Départements Commerciaux de Paris, il aura pour missions, après un stage technique d'adaptation et d'intégration prévu au Siège parisien, de PROSPECTER, d'ANIMER et de DEVELOPPER une clientèle institutionnelle NORD (Entreprises, Banques, etc...) dans le domaine des Valeurs Mobilières.

Outre une formation supérieure économique et commerciale, des capacités relationnelles et commerciales affirmées, ce poste exige une expérience concrète et réussie dans ce type d'activité, impliquant une très bonne connaissance des Valeurs Mobilières et la maîtrise des marchés boursiers, et offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre Conventionnel, des perspectives de carrière intéressantes pour un candidat motivé et performant.

Env. C.V. + photo et prétentions à
Bernard CEYROLLE sous référence ACI
MEESCHAERT-ROUSSELLE et Cie
16, boulevard Montmartre 75009 PARIS - (Discretion absolue).

Jeune ingénieur export
220.000 F
Toulouse

ITT COMPOSANTS ET INSTRUMENTS - DIVISION CONNECTEURS CANNON - Filiale de CANNON USA, cette société est spécialisée dans la fabrication de connecteurs destinés à l'aéronautique, l'automatique et le spatial. La moitié de son chiffre d'affaires est aujourd'hui réalisée à l'export et croît à un rythme d'environ 25 % par an. Afin d'appuyer ce développement, cette société recherche aujourd'hui un responsable export chargé d'animer le réseau de distribution et de promouvoir les produits auprès des principaux clients (Europe et USA principalement). Nous recherchons un candidat de formation supérieure technique ou commerciale, possédant une première expérience dans le domaine commercial ou marketing, de préférence sur des biens industriels. Pour ce poste très évolutif, l'anglais courant est indispensable, la pratique de l'allemand sera un atout apprécié. La rémunération, composée uniquement d'un fixe, sera de l'ordre de 220.000 francs. Le lieu de résidence est Toulouse. Ecrire à D. DELRIEU en précisant la référence A/T7072M.

PA

71 bis, allée Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.70.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AGDE
ELECTRONIQUE

Spécialiste français de la commutation électronique de puissance et de la conversion d'énergie (alimentations à découpage, onduleurs, stations sans coupures).

Entreprise en fort développement (son C.A. double chaque année depuis 1982: C.A. 1984 : 44 MF) - recherche plusieurs

INGENIEURS et TECHNICIENS
RESPONSABLES
"ETUDES" et "PRODUITS"

particulièrement compétents dans le domaine de la commutation électronique de puissance et conversion d'énergie. De larges responsabilités, de réelles possibilités d'avancer seront offertes aux titulaires de ces postes.

Lieu de travail : 40 km à l'ouest de Lyon, région très agréable.

Ecrire avec CV détaillé et prétentions à A.G.D.E. ELECTRONIQUE
69930 Saint Laurent de Chamousse.
Nous étudierons confidentiellement votre candidature.

APRIL.
LE PRINTEMPS
DES AUTOMATES.

L'automate programmable bouge en France. APRIL est une jeune entreprise française (un an) qui pose déjà plus de la moitié du marché. Aujourd'hui, APRIL est au deuxième rang européen, et ses moyens techniques et humains lui ont permis d'atteindre la dimension internationale. Premiers constructeurs français d'automates programmables, APRIL pose 450 personnes, 30 chercheurs, 2 centres de développement, 400 millions de francs de chiffre d'affaires en 1984. APRIL, c'est une gamme étendue d'automates programmables et un parc de 25.000 appareils en service.

Très bien implantés sur le plan national, ses activités sont géographiquement réparties sur trois pôles : la Direction Commerciale au Plessis-Robinson (92), les établissements de Caen (81) et de Grenoble (38).

Ingénieurs commerciaux
créer une agence à Orléans, Amiens, Nancy, Rennes, Nantes, Montpellier, Toulouse.
Ingénieur de formation (électronicien ou électromécanicien), vous avez 2 ou 3 ans d'expérience dans la vente de biens d'équipement électronique ou électromécanique. Vous connaissez bien le terrain et vous avez toute l'énergie du débutant pour créer et développer une agence régionale. Une bonne maîtrise de l'anglais sera un atout important pour une évolution nationale et internationale.
réf. 19.11

Ingénieurs application
Votre mission est double : vous apprenez à notre clientèle le support technique de qualité indispensable pour résoudre leurs problèmes. Dans l'entreprise, vous serez conseil en : montage industriel, en fait, vous évoluerez les produits en fonction des besoins identifiés sur le terrain. Ingénieur expérimenté et vous avez le fort potentiel technique qui vous permettra, avec une bonne connaissance de l'anglais ou de l'allemand, une évolution passionnante.
réf. 20.11

Ingénieurs - logiciel
pour Grenoble.
Ingénieur informaticien ou automaticien, vous recherchez votre premier job mais possédez aussi l'ambition de vous perfectionner en informatique. Vous pouvez aussi soumettre votre candidature pour détenir une vraie expérience professionnelle dans une société de services pour développer une vraie carrière technique.
Dans nos équipes de conception de logiciels, nous aurons à votre disposition les moyens de développement les plus sophistiqués et une formation continue du plus haut niveau pour vous aider à atteindre votre potentiel personnel.
réf. 21.11

Ingénieurs électroniques
pour Grenoble.
Du plus haut niveau technique, vous sortez d'une grande école d'électronique et vous souhaitez commencer votre carrière comme spécialiste de la conception.
Votre rôle est d'agir en tant que conseil auprès du service technique et économique du marché sous l'aspect industriel.
Vous êtes un jeune ingénieur. Votre forte personnalité, votre culture technologique et votre très bonne connaissance du marché des composants vous permettent de remplir cette mission originale au mieux des intérêts de l'entreprise. Il est indispensable que vous parliez anglais couramment.
réf. 22.11

Ingénieur électronique
débutant à Caen.
Pour définir et réaliser la mise en œuvre des moyens de test.
réf. 24.11

Ingénieurs commerciaux et application
Notez de nous ces offres de recrutement à notre Conseil, le Cabinet C.V. et photo en précisant la référence du poste à :
M. ROUSSELLE DECISION
32, rue des Volontaires, 75015 Paris.

Ingénieurs - logiciel - conception
Merci d'adresser votre curriculum vitae, CV, et photo en précisant bien la référence du poste à notre Conseil, M. Delrieu
Ph. 71 bis, allée Jean Jaurès, 31000 Toulouse.

april
N° 1 français de l'automate programmable

Organisme bancaire mutualiste implanté dans le SUD-OUEST recherche le
CHEF DE SON SERVICE COMPTABILITE

Ce cadre rattaché à la Division Comptable et Financière ANIMERA UNE EQUIPE DE 12 PERSONNES. Outre les responsabilités classiques (bilan, compte d'exploitation, déclarations fiscales), il aura un rôle d'étude, de conseil pour l'amélioration des circuits et la rationalisation des tâches. Le perfectionnement de l'utilisation de l'informatique, appliquée à la comptabilité, sera également de son ressort.

Ce poste nécessite un professionnel expérimenté ayant de REELLES QUALITES D'AMATEUR. Préférence sera donnée à un spécialiste des problèmes fiscaux.

Agé de 30 ans minimum, vous possédez une formation économique supérieure - DECS.

Adressez C.V., photo et prétentions à AXIAL Publicité sous référence 9196
27, rue Taubout - 75009 Paris, qui transmettra.

STE DE SERVICES ET D'INGENIERIE
INFORMATIQUE (800 personnes)
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale, recherche pour
L'EST DE LA FRANCE

ingénieurs
informaticiens

ayant au minimum 2 ans expérience connaissant :
- Matériel Digital (VAX, VMS)
- Cobol
- Gestion de production.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à N. 4446 - PUBLICITES
REUNIES - 112, Bd Voltaire
75011 Paris qui transmettra.

le responsable
de nos projets
informatiques

AREA

20 millions d'utilisateurs/an circulent sur nos autoroutes : Lyon - Grenoble - Chambéry - Genève

Notre informatique doit "veiller à tout", péages et travaux, l'information des conducteurs et gestion de l'entreprise.

Vous mettez en œuvre notre plan informatique, issu de notre schéma directeur tout neuf, puis le faites vivre. Homme de dialogue, interface entre constructeurs, utilisateurs et SSII, vous êtes le garant de notre système d'information.

Ingénieur par exemple, vous avez acquis, comme N° 2, la maîtrise de projets d'envergure faisant appel à des techniques de pointe, dans une entreprise ou en SSII. C'est d'un chef d'orchestre dont nous avons besoin. Vous savez bien sûr jouer de chaque instrument mis en œuvre.

Notre consultant, D. MARTINON, vous remercie de lui écrire (réf. 1037 LM), à "Carrières de l'Informatique".

ALEXANDRE TIC S.A.
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON
PARIS - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTEC

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONES
555-91-82



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

LES TECHNOLOGIES AVANCEES AU SERVICE DE L'INDUSTRIE

Dans le cadre de son expansion à AIX EN PROVENCE, la première Société Européenne de recherche et développement industriels recrute.

En **OPTIQUE** et **OPTOELECTRONIQUE**, les importantes demandes dans des domaines tels que la colorimétrie, la métrologie optique dimensionnelle, les systèmes pour l'industrie spatiale utilisant des moyens optiques avancés : fibres optiques, caméra CCD, laser couplés à l'électronique et à l'informatique nous amènent aujourd'hui à rechercher :

INGENIEURS CONFIRMES :

opticiens ou physiciens, 5 à 10 ans d'expérience, pour conduite (technique et gestion) de projets.

INGENIEURS DEBUTANTS :

opticiens ou généralistes, pour prendre en charge l'étude et la réalisation de sous-ensembles intervenant dans le développement de systèmes.

des TECHNICIENS

chargés, pour l'ensemble de ces activités, de l'intégration des sous-ensembles (maquettes, prototypes ou produits) et des essais clients.

L'environnement des équipes de haut niveau, le contact direct avec des décideurs dans l'ensemble des secteurs industriels, les responsabilités confiées à chacun sur les projets en cours sont autant d'atouts pour une activité professionnelle riche et passionnante.

BERTIN & Cie

BP 3 - 78373 PLAISIR.

— niveau BTS ou DUT — mesures physiques ou optique

• électronique, automatique ou informatique

Merci d'inscrire en précisant vos prétentions et le poste choisi à M^{me} BRENOT qui étudiera confidentiellement vos candidatures.

En **AUTOMATIQUE, ELECTRONIQUE, INFORMATIQUE** sont étudiées et développées des matériels et logiciels dans le domaine du traitement de l'image, de la parole, des terminaux de télécommunication et des asservissements spéciaux.

Pour renforcer son potentiel, cette équipe recherche :

un **INGENIEUR** expérimenté en fabrication électronique pour l'industrialisation (petites séries) de matériels couplant la mécanique, l'optique et l'électronique.

un **INGENIEUR** électronicien confirmé

5 à 10 ans d'expérience, pour renforcer nos équipes projets dans le domaine du traitement de signaux.

deux **INGENIEURS DEBUTANTS**

— grande école, complété si possible par un doctorant — motivés pour l'étude et le développement de matériels et logiciels associés.

"Controller"

Doubs

Un puissant groupe industriel français, aux activités très diversifiées, recherche pour l'une de ses filiales, spécialisée dans la fabrication et la distribution d'articles d'entretien, son controller. Rapportant hiérarchiquement au directeur général et fonctionnellement au contrôleur du groupe, il aura la responsabilité opérationnelle du budget (établissement, suivi, analyse), de la comptabilité générale et industrielle (assisté d'un chef comptable), de l'informatique (assisté d'un responsable informatique). Par ailleurs, il est le garant du respect des procédures financières et de la transparence de la gestion de l'ensemble de l'entreprise. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de gestion, disposant d'une expérience de quelques années d'une fonction finances et gestion dans un environnement industriel et familiarisé avec l'outil informatique. Des qualités de contact, de dynamisme, l'esprit d'initiative sont indispensables. La rémunération sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat retenu. Le poste est situé à l'usine, dans le Doubs. La dimension du groupe permet d'envisager à terme des possibilités d'évolution intéressantes. Ecrire à B. AUBRY en précisant la référence A/S8006M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable développement produits

Cette filiale du groupe THOMSON (170 millions de francs - 330 personnes) réalise des biens d'équipement. Jouissant d'une bonne image de marque de qualité et de services, elle est leader sur ses marchés. Elle recherche un ingénieur études et développement. A la tête d'un service de trois personnes et dans un contexte de relations faciles et directes, il travaillera en étroite collaboration avec le commercial, la production et les acheteurs. Il conduira une analyse des produits, mettra au point une nouvelle gamme et, à terme, développera des produits totalement nouveaux. Son action portera sur trois impératifs : correspondre aux exigences de la clientèle, réduire les coûts de fabrication, améliorer la qualité. Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur (Arts et Métiers, INSA...) capable d'évoluer vers des fonctions plus larges à l'intérieur de la société et du groupe. Pragmatique et efficace, il aura réuni une première expérience dans un service méthodes ou développement et connaît bien la mécanique, la tôlerie et les plastiques. La rémunération, fonction de l'expérience, ainsi que l'évolution sont motivantes pour un candidat de valeur. Le poste est basé dans une région agréable du Centre de la France. Ecrire à B. COULANGE en précisant la référence A/2646M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Opportunité pr un ingénieur automatique/informaticien DEBUTANT ou 1^{re} EXPERIENCE

UN CONSTRUCTEUR DE SYSTEMES ROBOTISES membre d'un ensemble industriel national très performant au plan international (fortement exportateur) rech. pour son site très automatisé du SUD-OUEST.

INGENIEUR (H/F) pour développer LOGICIELS de Machines complexes

Au sein d'un B.E. très informatisé en C.A.O./F.A.O. etc. : ETUDE, CHOIX DE L'INSTALLATION, ESSAIS ET DEMARRAGE DU LOGICIEL LE MIEUX ADAPTE aux machines (à C.N.) en fonction de leurs performances.

S.C. vous garantit une DISCRETION ABSOLUE et vous remercie d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé et rémunération) sous réf. 8189 à

SC sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Ingénieur électronicien

Montauban

BOUYER Développement matériel électro-acoustique - Cette entreprise (120 millions de chiffre d'affaires, 400 personnes) est le leader national sur le marché de l'électro-acoustique professionnelle. Elle aze aujourd'hui son développement sur une politique de haute technicité de ses produits et recherche un ingénieur électronicien. Rattaché au directeur technique et au sein d'une équipe étude-développement particulièrement compétente en acoustique, il prendra en charge des projets de développement et servira de référence pour tous problèmes électroniques concernant les autres projets. La personne que nous recherchons, diplômée d'une école d'ingénieurs électroniciens, justifiera d'une première expérience en bureau d'études haute fréquence et maîtrisera bien les techniques de la micro-électronique. Dans tous les cas, nous souhaitons rencontrer des candidats ayant de solides compétences en BF, HF et techniques digitales. Pour ce poste, basé à Montauban (82), la rémunération sera essentiellement fonction des compétences du candidat retenu. Ecrire à M. FABRE en précisant la référence A/T7073M.

PA

71 bis, allées Jean-Jaurès - 31000 TOULOUSE - Tél. (61) 63.78.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Ingénieur

Développement microprocesseur

Bourgogne - Une importante société française très réputée dans son secteur et spécialisée dans la fabrication et la vente de biens de grande consommation recherche un ingénieur développement microprocesseur. Directement rattaché au responsable du département micro-informatique qui a pour vocation de développer des applications industrielles dans un contexte d'automatisation de la production organisée autour d'un microprocesseur 16 bits, il participera au départ à un important projet d'analyse d'images. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé d'une école d'ingénieurs (INSA, ISEP, ESE, ENSEIHT...) et justifiant d'une première approche des microprocesseurs qui lui ait permis soit à l'occasion de stages, soit à l'occasion d'une première expérience professionnelle de réaliser des applications industrielles. La compréhension de l'anglais écrit est nécessaire. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle de départ pourra atteindre, voire dépasser 160.000 francs. Ecrire à J.M. JACLOT en précisant la référence A/R 9092M.

PA

3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

VILLE DU HAVRE DIVISION DE L'AMENAGEMENT URBAIN

recrute
par concours sur titres
ou mutation ou promotion

1 INGENIEUR PRINCIPAL

spécialiste des transports et de la circulation, et désirant s'intégrer à l'équipe de Direction de la Division de l'Aménagement Urbain, en participant efficacement aux études d'aménagement (plans de déplacements urbains en cours d'études)

Adresser candidatures + C.V. détaillé à
M. le Maire de la Ville du Havre
Bureau Formation-Recrutement du Personnel
BP 51 - 76084 LE HAVRE CEDEX
AVANT LE 15 MARS 1985.

Des cadres comptables entrepreneurs

FRANCE

Groupe leader du Bâtiment et des Travaux Publics, nous avons une dimension nationale et internationale. Dans l'une et l'autre Division nous renforçons nos équipes comptables et recherchons des éléments dynamiques.

De formation minimum DECS, vous avez une première expérience. Votre potentiel vous permettra de devenir le responsable de la comptabilité d'une de nos filiales. Votre aptitude à la mobilité géographique sera le gage d'une évolution ambitieuse au sein de notre groupe.

Postes à STRASBOURG - LYON - AIX-EN-PROVENCE.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous référence 5309 à :

Organisation et Publicité

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Si vous êtes intéressé par un poste en International, consultez l'annonce 5310 en O.E. Internationales.

DANS LE CADRE DE SON EXPANSION, ENTREPRISE SITUÉE DANS LE DÉPARTEMENT DU NORD recherche

INFORMATICIEN (H./F.)

Niveau D.U.T. - B.T.S. informatique

Ayant 3 à 5 ans d'expérience professionnelle. Connaissances en gestion de production appréciées.

Il/elle sera chargé(e) de la mise en place et de la responsabilité de l'ensemble de l'outil informatique.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et rémunération souhaitée) s/r 8.974 le Monde Pub. service annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

PROMODATA GROUPE LOCAFRANCE

Leader sur le marché de l'informatique IBM recherche dans le cadre du renforcement de sa structure dans la région RHONE-ALPES

INGENIEUR COMMERCIAL

Basé à LYON

Une formation type ESC, une forte motivation pour une activité commerciale, avec une première expérience d'environ 2 ans dans une fonction similaire sont demandées.

Adresser C.V., photo et prétentions à
LOCAFRANCE
Département Formation et Recrutement
43-47, avenue de la Grande Armée
75116 PARIS

150 من الاموال

150 من الدول

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 26 février 1985 - Page 27

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**Vous avez de l'ambition...
Venez la concrétiser au "Crédit Agricole".**

La Caisse Nationale de Crédit Agricole

(près de Versailles)
recherche

Futurs Chefs de Projets Informatiques

Pour diriger des projets informatiques importants dans les domaines bancaires les plus variés (international, trésorerie, finances...) et travailler sur grands systèmes, minis ou micros... avec des techniques de pointe (réseaux locaux, vidéotex...).

- Vous êtes de formation supérieure et vous possédez 5 à 10 années d'expérience.
- vous avez le sens des responsabilités et vous avez déjà dirigé des projets.
- de plus vous êtes un homme / une femme de communication.

Ces postes très formateurs vous permettront une évolution de carrière informatique ou bancaire au Crédit Agricole.

Notre proposition vous intéresse :

Envoyez-nous votre CV avec photo, et précisions

sous la référence FR 0219 à CNCA.

Service Gestion des Personnes - 91-93, Bd Pasteur, 75015 Paris

Jeunes chefs de projets informatique

Garante de la qualité du suivi des situations individuelles, la Direction de l'Administration du Personnel de L'OREAL crée et met en place des systèmes élaborés de gestion, d'administration, et de paie. Elle est ainsi en mesure d'apporter un soutien logistique constant aux unités opérationnelles décentralisées tout en assurant la cohérence et l'homogénéité des méthodes et des procédures.

Le développement de ces systèmes est confié à de petites équipes très autonomes composées d'informaticiens et de non informaticiens.

Nous souhaitons confier la responsabilité d'une de ces équipes à un jeune chef de projet Informaticien, Ingénieur ou Plagia, ayant 3 à 5 ans d'expérience, de préférence sur des applications comparables.

L'ORÉAL

Il sera capable d'animer une équipe et de mener à bien le développement d'un projet, depuis ses aspects informatiques jusqu'aux relations avec les utilisateurs.

Les matériels utilisés sont des mini et des micro-ordinateurs. La fonction est basée à Paris, entraîne quelques déplacements et demande une bonne autonomie personnelle.

La réussite dans ce poste permettra de mettre à profit les réelles opportunités de promotions internes qu'offre le développement de nos différentes affaires.

Pour mieux connaître les responsabilités offertes, vous pouvez écrire à L'OREAL - D. Chausson - Direction de l'Administration du Personnel - 41 rue Martre 92117 Clichy Cédex.

L'ORÉAL, LA VOLONTÉ DE LA PERFORMANCE.



emplois régionaux

FILIALE DU GROUPE PECHINEY

engagée dans un programme de modernisation
de ses établissements

recherche

pour la DIRECTION DES SERVICES TECHNIQUES GÉNÉRAUX
située à ANNECY (Haute-Savoie)

INGÉNIEURS ÉLECTRICIEN-AUTOMATICIEN

- Formation Grandes Écoles
- Quelques années d'expérience.

Envoyez C.V. et photo
à RÔLE-PRESSE sous n° T 302 202 M
7, rue de Montesson, 75007 PARIS.

Micro-informatique professionnelle, pour nous la province est capitale !

Pour commercialiser notre gamme de micros, il faut être professionnel : connaître de nombreuses applications adaptées aux P.M.E. et aux professions libérales ainsi que l'environnement des 8 et 16 bits compatibles IBM, être déjà familiarisé avec les progiciels les plus répandus.

Ingénieur technico-commercial

vous ferez partie de notre force de vente directe et disposerez des avantages de notre groupe internationalement réputé, dont les moyens en recherche nous permettent d'imposer nos ambitions en bureautique.

Évoluez de façon capitale à :

TOULOUSE, BORDEAUX, BREST, ORLÉANS,
ROUEN, LE HAVRE, LILLE, NANCY.

Adressez votre candidature, C.V. et prétentions sous réf. SP.LM.26 (en précisant la ville désirée) à Jean-Pierre Brun Rank Xerox Service Recrutement

33607 Aubay-sous-Bois Cédex.

RANK XEROX

La Direction Générale des Télécommunications
pour son réseau fibres optiques de Biarritz
recherche

INGÉNIEUR

Responsable de l'exploitation de la banque de programmes et de la régie audiovisuelle de diffusion.

Fonction :
- exploitation et maintenance des équipements informatiques permettant la programmation par les abonnés de plusieurs canaux de télédiffusion TV.
- exploitation et maintenance des équipements de diffusion vers le réseau câblé.

Profil :
- école supérieure d'électronique - INSA - AM - IDN ou équivalent,
- expérience souhaitée 2 ans,
- connaissances en matière d'audiovisuel appréciées.

Adressez CV, photo et lettre manuscrite à CONSILIA

5, rue de Lincoln - 75008 PARIS (8ème étage)

Consilia

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

ENSEMBLE, PARTAGEONS NOTRE RÉUSSITE

Pour participer au développement de nos secteurs Traitement de Textes, réseaux locaux bureautiques et terminaux Télétext, nous recherchons des

INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX FRANCE

- En étroite collaboration avec les équipes commerciales, ils participeront à l'assistance et au conseil d'un client « Grands Comptes », dans une optique à la fois technique et marketing.
- Ils seront responsables de l'analyse de configurations particulières et de la recherche de solutions optimales.

Ces postes sont basés à notre siège parisien. Diplômés d'une École d'Ingénieurs, les candidats auront de préférence une expérience technico-commerciale de 2 à 5 ans, acquise dans un domaine informatique, bureautique ou télématique.

Homme de contact, vous souhaitez valoriser votre acquis dans un cadre de responsabilités accrues au sein d'équipes gagnantes.

Nous contacter
Sous réf. M1 à Sagem
Service du Personnel
B.P. 215
92002 NANTERRE Cedex

SAGEM CA 1984 : 3,7 milliards de francs).
2^e constructeur mondial de Terminaux Télétext, maîtrise les technologies de pointe : télécommunications, électronique, informatique.

Les raisons de notre succès : notre capacité d'innovation, notre dynamisme, le caractère commercial et notre engagement dans la compétition internationale. Nos diplômes : trois Oscars de l'Exportation, la performance exceptionnelle de notre évolution technologique.

SAGEM

Votre meilleure Relation Clientèle



il y aura plus d'un veinard chez les jeunes ingénieurs !

En Production, Organisation Industrielle ou Qualité, frais émoulu de votre École ou riche d'une première expérience, il y aura plus d'un veinard parmi vous.

Entrez dans le Groupe BELIN (2 500 personnes, plus de 100 produits, un C.A. d'environ 1,3 milliard de francs), veut s'enrichir de jeunes talents. Votre évolution professionnelle ? Faites vos preuves et nous la bâtissons avec vous.

D'une filière à l'autre, le passage est fluide, favorisé par des stages de formation aux nouvelles techniques. La politique sa-

riale est clairement définie et motivante.

Alors, rejoignez-nous !

Faites-nous part de vos motivations professionnelles en adressant votre dossier de candidature à

Bernard Franot
Développement Ressources Humaines
Biscuits BELIN - BP 93 - 91003 EVRY Cedex.

CCM SULZER

recherche

INGÉNIEURS

Pour prendre des postes à responsabilité dans les secteurs suivants : Négociations Internationales - projets et contrats - conceptions et techniques nouvelles de production - ingénierie et procédés. Dans les domaines suivants : • spécialités régulation • spécialités froid • spécialités compression • responsable B.E. pompage, froid, compresseurs • responsable B.E. génie chimique • vente évaporation • affaires • mise en service centrales électriques et grands ensembles (déplacements à l'étranger). Expérience souhaitée - Anglais impératif (l'allemand ou l'espagnol serait un atout supplémentaire).

BTS - DUT

Ils seront spécialisés dans les domaines suivants : • bureau d'études • chaudronnerie • tuyauterie • conception outillage • maintenance • programmation commande numérique • ajustage-montage • mesure physique • contrôle et régulation. Expériences souhaitées en fabrication. Des connaissances en anglais ou allemand seraient appréciées.

Si vous vous sentez des capacités d'animation, de coordination, d'écoute... si vous savez et aimez travailler en équipe, venez nous rejoindre en apportant votre dynamisme et votre savoir-faire car nous proposons des postes motivants.

Adressez pour cela votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prêt) à CCM SULZER - Direction des Relations Humaines
B.P. 1065 - 78202 MANTES LA JOLIE CEDEX.

CONTACTER TELEMATIQUE : UTILISER VOTRE MINITEL (1) 306 10 06

OFFRES D'EMPLOIS

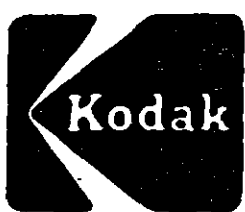
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INGENIEURS INFORMATIENS

DIPLOMES D'UNE GRANDE ECOLE SCIENTIFIQUE



Pour assurer les travaux en milieu international, une bonne pratique de l'anglais est indispensable. Possibilités d'évolution au sein de la Direction Informatique ou vers d'autres fonctions de l'Entreprise. Les candidatures (C.V. et photo) doivent être adressées à : KODAK-PATHE - Direction Gestion des Cadres, 8, rue Villiot, 75594 Paris Cedex 12

CHALON SUR SAONE

INGENIEURS PROJETS

- Chefs de projets.
- Analystes expérimentés en gestion industrielle d'atelier sur VAX/PDP et/ou IBM si possible formés à la gestion

INGENIEUR SYSTEME

VAX/PDP
Une première expérience sur matériel VAX/PDP est indispensable

PARIS

INGENIEURS SYSTEME IBM

- Dans environnement IBM 3083 OS/MVS CICS - DL1 - VTAM Expérience souhaitée.
- Dans environnement IBM 4300 DOS CICS-DL1-VTAM-NCP Expérience réseau souhaitée.

SIEMENS

Notre département Information recherche pour son siège à Saint-Denis,

Un(e) Rédacteur(trice) Technique

Formation supérieure et bonnes connaissances en allemand/anglais. Son expérience de journaliste dans la presse électronique ou de la rédaction de notices techniques, et sa pratique des composants électroniques et de leurs applications doivent lui permettre de devenir rapidement le correspondant de notre division Composants.

Ce poste implique :

- de fréquentes relations avec nos laboratoires en Allemagne et les laboratoires d'application de nos clients français.
- la rédaction de communiqués de presse et de notices techniques.
- la participation à la rédaction de notre périodique "Composants Actualités".

Les candidats(es) intéressés(es) sont priés(es) d'adresser leur dossier de candidature sous la référence 1080/LM à : Département du Personnel BP 122-93204 SAINT-DENIS cedex 01

Siemens S.A.

PFA, un nom, un style, un réseau

PFA, c'est aujourd'hui l'un des tout premiers groupes privés d'assurances : 3000 personnes, 1000 agents généraux, 46 représentations à l'étranger, 5,2 milliards de C.A. et 2,6 millions de contrats en cours.

Face à un contexte économique en pleine mutation, nous avons créé une démarche Marketing novatrice qui s'appuie sur des hommes et des produits de nouvelle génération.

DIPLOMES DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR Gestion, Sciences Eco, ...

Après une formation approfondie et rémunérée, en liaison avec la Direction Commerciale, vous serez présent sur le terrain pour soutenir, stimuler, renforcer et suivre les actions menées par notre réseau.

Pour intégrer cette fonction-clé, nous souhaitons rencontrer des personnalités à fort potentiel :

Jeune, 25 ans au moins, vous êtes mobile géographiquement. Créatif, communicant, actif, vos qualités personnelles seront mises en valeur par un environnement humain et structurel stimulant, une politique de rémunération valorisante.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier avec photo pour un premier entretien sous réf. CDV3 à : PFA - Emplois & Carrières - Catherine DANGER Cedex 43 - 92076 Paris la Défense.



LE SAVOIR FAIRE EN INFORMATIQUE



DU MICRO AU MEGA MINI

Société Nouvelle LogAbax

recherche pour son DEPARTEMENT MAINTENANCE

Ingénieur logiciel systèmes

(Ingénieur diplômé ou Technicien expérimenté) pour une mission de support logiciel après-vente

Mission : Le candidat retenu prendra en charge progressivement la compétence des logiciels de base de nos systèmes. Il assurera en particulier le conseil et l'assistance auprès des utilisateurs et au sein même de notre entreprise.

Vous : Vous avez une formation de base en électronique et la connaissance d'un ou plusieurs systèmes d'exploitation, une expérience de 3 ans minimum et la pratique de l'anglais.

Nous : Constructeur français, filiale du GROUPE OLIVETTI le leader européen de l'informatique, nous sommes réputés pour :

- la qualité de notre maintenance assurant aux réseaux clients un taux de disponibilité supérieur à 99%.
- l'avance technologique de nos produits : Hyper 32, PERSONNA 1600, IMPRIMANTES, etc.

Nous offrons de réelles possibilités de carrière à un candidat ambicieux, dynamique et responsable. Envoyez votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence 2040M à :

M. LEBLIER, Société Nouvelle LOGABAX, Direction du Personnel, 79, avenue Aristide Briand, 94115 ARCUEIL.

AUDITEUR CONFIRME

Groupe d'Assurances disposant de nombreuses filiales et délégations à l'étranger, nous souhaitons renforcer l'équipe audit de notre Direction Internationale par un

Vous travaillez depuis plus de 3 ans dans un cabinet d'audit international ou au sein du département audit interne d'un groupe important et souhaitez diversifier votre expérience.

Nous vous proposons de participer à des missions complètes d'audit opérationnel et comptable pour l'ensemble de nos filiales d'Europe, d'Afrique et d'Amérique.

Ce poste nécessite une formation de type Grande Ecole de Commerce + DECS ou équivalent et la pratique de l'anglais.

Nous souhaiterions que votre profil ne soit pas trop orienté vers la révision comptable.

Merci d'adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 5715 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01.

THOMSON-TITN

recherche pour son département PERITECHNIC, nouvelle division de THOMSON-TITN commercialise des produits informatiques de haute technologie dans les domaines :

- Péri-informatique et bureautique.
- Workstation engineering et produits graphiques.
- Réseaux locaux et produits de communication.

Dans le cadre de notre plan d'expansion, nous recherchons :

INGENIEURS COMMERCIAUX

INGENIEURS

TECHNICO-COMMERCIAUX

- Formation supérieure technique ou commerciale.
- Première expérience d'au moins 2 ans en péri-informatique, stations de travail pour l'industrie et la recherche CFAO ou équipements télé-informatiques.

Nous vous proposons un job passionnant avec beaucoup d'initiative assorti d'une rémunération motivante.

Merci d'envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à : M^{me} CHARTIER - THOMSON-TITN 1 à 5, rue Gustave Eiffel - 91420 MORANGIS.

Société d'Engineering Offshore recherche

ingénieur de planning

ayant une expérience confirmée des grands projets clé en main, de préférence dans le domaine de l'offshore. Pratique de l'informatique indispensable.

Anglais courant exigé. Lieu de travail : 92 puis 95.

Adresser C.V., photo, prétentions sous réf. 52942 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui transmettra en toute discrétion.

300 000 F +

NIELSEN DATAQUEST, première société mondiale d'études de marchés dans les secteurs électroniques, basée à Silicon Valley, recherche pour sa filiale française :

Marketing manager Europe du Sud

responsable de la commercialisation des services d'études de marchés et de conseils en France, Italie, Suisse et Benelux (Poste basé à Neuilly).

- 30 ans minimum.
- Solide formation supérieure, anglais courant.
- Expérience de la vente à haut niveau.
- Expérience professionnelle 5 ans minimum dont 3 ans dans les secteurs de l'informatique, bureautique, télécommunications ou semi-conducteurs, de préférence avec une société multinationale.
- Excellente aptitude à communiquer et à convaincre. Forte capacité de travail.
- Disponibilité pour fréquents déplacements en Europe.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prét. à DATAQUEST - 41, rue Yby - 92522 NEUILLY Cedex (FRANCE).

Nielsen Dataquest

150 من الاجل

صدا من الاول

REPRODUCTION INTERDITE

... LE MONDE - Mardi 26 février 1985 - Page 29

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INFORMATIQUE INTERTECHNIQUE

LE GRAND CONSTRUCTEUR FRANÇAIS D'ORDINATEURS DE GESTION,

recherche :

1) Pour sa Direction Organisation et Informatique, à PLAISIR :

● **CHEF DE PROJETS CONFIRMÉ** (REF. DOI-28)

Chargé de la conduite de projets d'envergure développés sur IN 5000 et de l'encadrement de responsables de projets intervenant dans divers domaines de la gestion. Les techniques de mise en œuvre (base de données réparties, réseaux, bureautique...) offrent de larges perspectives de développement personnel.

Le candidat retenu sera Ingénieur Informaticien Grande École et aura quelques années d'expérience dans la conduite de projets.

● **INGÉNIEURS INFORMATIENS** (REF. DOI-29)

Titulaires d'un diplôme d'études supérieures (écoles d'ingénieurs, MAGE...).

Au sein d'une équipe jeune, chez un constructeur, ils participeront, après avoir reçu la formation adéquate, à la conception, la réalisation et la mise en œuvre de vastes projets de gestion en temps réel développés sur les ordinateurs IN 5000. Les projets ont recours aux bases de données relationnelles, aux réseaux et à la bureautique.

La diversité et l'originalité de ces projets ainsi que leur intérêt dans le domaine de l'informatique nouvelle permettront aux candidats de développer leurs connaissances et leurs compétences et d'être à même, ultérieurement, d'assumer d'importantes responsabilités.

2) Pour sa Direction des Études, à PLAISIR :

● **INGÉNIEURS DE FORMATION GRANDES ÉCOLES, DEA INFORMATIQUE**

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

et ayant une expérience de 2 ans au minimum dans le ou les domaines suivants :

a) Logiciel systèmes de gestion (REF. DE-30)

● Bureautique (messagerie, traitement de texte...).

● Systèmes d'exploitation.

● Systèmes de télécommunications.

● Systèmes de gestion de bases de données.

● Techniques de compilation.

b) Logiciel systèmes d'instrumentation (REF. DE-31)

● Systèmes d'exploitation.

● Systèmes d'acquisition de données.

● Applications traitement du signal.

c) Système VAX/VMS (REF. DE-32)

● Logiciels de développement sous VMS.

3/ Pour sa Direction de Production, à PLAISIR :

● **INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS** (REF. DPI-33)

Débutants ou ayant une première expérience.

Les postes à pourvoir en production sont à caractère fortement technique et couvrent la mise en production de produits nouveaux et la conduite des actions d'expertise sur matériels en production.

Ces postes peuvent évoluer vers des responsabilités de commandement en fonction de la personnalité des candidats.

● **PRÉPARATEUR DE MÉTHODES DE FABRICATION** (REF. DPI-34)

Ayant 3 à 5 ans d'expérience pour participer à l'introduction de nouveaux procédés en production de matériels informatiques.

● **DEUX DESSINATEURS D'ÉTUDES**

Pour l'implantation de circuits imprimés.

Ces postes sont à pourvoir par :

● un dessinateur débutant (REF. DPI-35)

● un dessinateur confirmé ayant l'expérience de la C.A.O. (REF. DPI-36)

● **AGENTS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES (BTS ou DUT)** (REF. DPI-37)

Débutants ou ayant une première expérience.

Pour assurer des tâches d'essai et de mise au point de systèmes informatiques.

4/ Pour son service Clients :

● **INSPECTEURS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES** (REF. SC-38)

Confirmés, ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine de l'informatique de gestion.

Appétence au commandement souhaitée.

Lieu de travail : Paris - Province.

● **UN AGENT ADMINISTRATIF QUALIFIÉ** (REF. SC-39)

Niveau DEUG, DUT, ... (âge 25-30 ans)

Expérience souhaitée dans le domaine recourant.

Connaissances juridiques appréciées.

Bon contact clients.

Lieu de travail : Plaisir

Informatique graphique

Filiale d'un puissant groupe industriel, nous sommes également l'un des premiers constructeurs mondiaux de péri-informatique graphique. La recherche permanente de nouveaux produits alliée à des investissements considérables, explique notre succès dans cette technologie de pointe. Aujourd'hui, nous souhaitons renforcer notre équipe de vente par des ingénieurs qui auront pour mission de promouvoir nos produits auprès d'une clientèle essentiellement technique (laboratoires, bureaux d'études) militante de systèmes de CAO/DAO.

● **Responsable d'agence Toulouse** - Vous aurez à la fois un objectif global de chiffre d'affaires au niveau de l'agence dont vous assurerez la gestion ainsi que l'animation d'une petite équipe de vente et un objectif individuel de vente de nos produits auprès des entreprises de la région (notamment aéronautiques). Pour ce poste, vous avez acquis au moins 5 ans d'expérience de la vente de produits techniques informatiques ou électroniques et la capacité de négocier à tous niveaux. REF. A/2641M.

● **Ingénieurs commerciaux - Paris - Aix - Strasbourg** - Bénéficiant d'une expérience commerciale réussie, vous prendrez en charge le développement d'un chiffre d'affaires pour la vente de nos produits sur une zone géographique. Vous proposerez à vos clients, après analyse de leurs besoins, un produit compatible avec leur système informatique et leurs logiciels. REF. A/2642M.

Pour ces quatre postes, une formation supérieure technique (ingénieur) et des connaissances en informatique sont indispensables. Écrire à Brigitte DAUMARIE en précisant la référence, le secteur choisi et la rémunération souhaitée.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉLECTRONIQUE

Très dynamique - Proche banlieue Ouest

désire étoffer son équipe de CONTRÔLE DE GESTION & D'INFORMATIQUE et recherche

Ingénieur Informaticien Expérimenté

POSTE CLEF, requérant un grand sens des responsabilités. POSTE COMPLET, nécessitant un goût réel pour l'informatique, mais aussi pour la gestion, et des aptitudes à l'innovation et à la réalisation.

Analyste-Programmeur

Possédant la pratique du COBOL et/ou du PL1, et une réelle capacité d'AUTONOMIE.

Jeune Gestionnaire

Doué du sens des CONTACTS et des RESULTATS.

Ces postes s'adressent à des personnalités à FORT POTENTIEL, désireuses de s'accomplir et de répondre aux nouveaux challenges qui se posent à notre équipe.

Merci d'adresser CV et photo sous réf. 5803 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Vous êtes Bac - 2 (H ou F) (Débutant ou presque)
Et la vente vous Attire 120 à 150 000 F

Nous sommes un Constructeur Immobilier (320 personnes) devenu en 8 ans le n° 1 du marché parisien (1 700 logements en 84), filiale d'un groupe puissant et connu (20 000 personnes). Dans un marché difficile, nous progressons fortement. Nous vendons des maisons et appartements en village sur l'ensemble de la Région Parisienne et nous cherchons de jeunes vendeurs (H ou F), Bac + 2, débutants ou avec une première expérience réussie de la vente, actifs, tenaces, disponibles, aptes, à la fois à conseiller nos clients et à conclure la vente. Nous vous proposons un fixe de 55 000 F, des commissions motivantes permettant rapidement d'atteindre une rémunération de l'ordre de + 150 000 F pour les meilleurs, des perspectives de carrière pour les ambitieux dans une société et un groupe performant et, de toutes façons : une bonne école de vente. Nous avons des postes à pourvoir sur l'ensemble de la Région Parisienne.

Merci d'adresser candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo) à Pym-Conseil - rue J. Bigot - 21 Lann Sévelin - 56850 CAUDAN en précisant bien la référence FK 425. Discretion assurée.

CENTRE DE FORMATION
COMMERCIAL INTERNATIONAL
Paris
prépare au BTS de C.I. et A.C.
recherche

DIRECTEUR

pour prendre responsabilité
section BTS

Son rôle :
- Coordination sur plan pédagogique.
- Recrutement des étudiants.

IMPÉRATIVEMENT
Avoir autorisation du recteur
de prendre en charge un
poste à responsabilité de direction
des études.

Libre de suite.

Envoyer C.V. et prétentions
à : M. J. B. - 31, rue Escudier,
92100 Boulogne, qui transmettra.

Société Française filiale d'un grand groupe industriel
recherche pour poursuivre le développement de son activité
ÉLECTRONIQUE et SIMULATION

Ingénieurs Electroniciens

(ESE, ISEP, ENSIET, GRENOBLE)

Débutants à 4 ans d'expérience.

Ils seront responsables :
● de la définition du matériel des simulateurs
● du suivi de leur réalisation au bureau d'études et en production
● de l'intégration et de la recette client.

Ils devront diriger une équipe et maîtriser les coûts, les délais et la qualité des simulateurs réalisés.

(Référence 33158 A)

Ingénieurs Logiciel

(ENSAE, ESE, ECP, GRENOBLE, ENSIET, IDN, ISEP)

Débutants ou première expérience.

Pour l'analyse et la modélisation de systèmes aéronautiques complexes et la réalisation de programmes de simulation en temps réel.

Des connaissances en aéronautique, en matériel GOULD/SEL 32 et/ou en micro-informatique seraient appréciées, mais ne sont pas indispensables.

(Référence 33158 C)

Chefs de Projet

Ingénieurs Grande École (ENSAE, ESE, ECP, ENSTA)

4 à 7 ans d'expérience industrielle.

Pour la conduite de projets de simulateurs dans le domaine aéronautique.

Ces postes nécessitent une formation pluridisciplinaire (électronique, informatique et architecture de systèmes), des connaissances en aéronautique et l'expérience de logiciels temps réels sur minicalculateurs.

(Référence 33158 B)

Ingénieur de Maintenance

Ingénieur 2 à 5 ans d'expérience ou technicien supérieur 5 à 10 ans d'expérience.

Après une formation de 6 à 8 mois, cet ingénieur sera détaché pendant 1 à 3 ans au Moyen Orient pour la maintenance d'un gros simulateur et l'assistance technique de notre client.

La connaissance de l'anglais et une expérience d'un à deux ans de maintenance ou de mise au point de systèmes électroniques sont indispensables. Conditions financières motivantes.

(Référence 33158 D)

Ingénieur Informaticien de haut niveau

4 à 8 ans d'expérience en informatique temps réel.

Il sera responsable :
● de la gestion de 2 centres de calcul
● de la mise en œuvre des méthodes de développement du logiciel
● des relations techniques avec les constructeurs.
Il aura de plus un rôle de conseil en architecture de systèmes.
Ce poste s'adresse à un ingénieur Grande École, option informatique, ayant une bonne expérience des logiciels temps réels et connaissant bien la gamme GOULD/SEL 32 et MPX.

(Référence 33158 E)

Lieu de travail : PARIS OUEST.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions

en précisant la référence du poste choisi à
JEAN REGNIER Publicité - 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

Face au succès de FOCUS et de PC-FOCUS PROGLOG recherche
JEUNES DIPLÔMÉS GRANDES ÉCOLES (X, ECP, ESE, MINES, HEC...)
débutants avec option informatique ou 2 à 3 ans d'expérience informatique
(grandes entreprises, constructeurs, cabinets de conseil) et vous propose un poste d'

Ingénieur consultant

POUR SON DÉPARTEMENT CONSEILS

Voulez-vous saisir l'opportunité :
● de collaborer à la mise en place d'applications de gestion pour de grandes entreprises nationales et internationales ;
● de travailler dans un contexte international en relation directe avec les concepteurs du produit ;
Nous vous proposons :
● d'utiliser FOCUS, le langage de 4^e génération le plus vendu dans le monde en 1983 disponible sur IBM (CMS/TSO/CICS/IMS-DC) et sur micro-ordinateur ;

● d'acquérir une formation pratique aux techniques de gestion (gestion commerciale, gestion financière, production...) et à leurs solutions informatiques les plus évoluées ;
● vous y exercerez vos qualités de pédagogue ; votre intérêt pour la nouveauté et la diversité dans les applications ; votre goût pour l'efficacité.
Le développement des applications vous amènera à suivre des stages aux États-Unis.
● bonne pratique de l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. et photo sous référence 239 à Stéphane CHABREL, Société PROGLOG, 44, rue de la Fédération, 75015 PARIS. Tél. : 734.55.31

Proglog

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Responsables export

350.000 F

Biens d'équipement - Cette importante société, filiale d'un groupe français mondialement réputé, est leader européen dans la conception, la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement lourds dont elle est le premier exportateur mondial. Dans le cadre de son expansion, elle recherche des responsables export. Ils prendront en charge la négociation de très grosses affaires depuis l'établissement des offres jusqu'à la réception. Interlocuteurs privilégiés des clients, ils seront, à l'intérieur, la plaque tournante vis-à-vis des services techniques, administration et production. Ils animeront une équipe de plusieurs collaborateurs technico-commerciaux. Ces postes, basés à Paris, ne s'adressent qu'à des ingénieurs diplômés grandes écoles (Centrale, ESE, AM, IEG, ENSEM, ENSERRH), âgés d'au moins 37 ans et possédant plusieurs années d'expérience dans la négociation soit de biens d'équipement, soit de très gros projets d'ingénierie à l'export. La maîtrise courante de l'anglais est indispensable. La réussite dans ces postes doit déboucher sur de réelles possibilités d'évolution à moyen terme. La rémunération, liée à l'expérience et à la personnalité du candidat retenu, sera de l'ordre de 350.000 francs. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence A/3879M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.98.43

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Cadre exportation

Paris

Futur responsable export - biens d'équipement lourds - Filiale d'un des premiers groupes industriels français, cette société (2.000 personnes - chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard de francs) spécialisée dans la conception, la fabrication, la commercialisation et le montage d'équipements lourds (projets de plusieurs centaines de millions de francs) souhaite renforcer sa direction commerciale en intégrant un cadre de haut niveau pour l'exportation. Ce poste évoluera rapidement à terme une mission commerciale, financière et juridique très complexe : suivi des marchés étrangers, suivi du réseau commercial du groupe, participation aux négociations et à des consortiums interentreprises, relations avec les administrations (Cofoce, DRIE, Industrie...) et organismes financiers, assistance des ingénieurs d'affaires, études des appels d'offres... Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 32 ans, diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur ou grande école commerciale) possédant une expérience exportation convaincante dans le cadre d'importants projets industriels. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Les déplacements sur le monde entier pourront représenter le quart ou la tiers du temps. La rémunération annuelle, comprise entre 220 et 300.000 francs, sera liée à l'expérience offerte. Le siège de la société est situé en proche banlieue ouest de Paris. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A/2648M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

AUSSEDAT REY

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
8 usines - 4 000 personnes.

ingénieur débutant

Nous offrons une première insertion dans notre

direction
organisation informatique

Formation sur gros et mini ordinateurs et prise en charge progressive des responsabilités de Chef de Projet.

Le candidat pourra ensuite évoluer soit :
- au sein de la Direction Organisation Informatique même ;
- dans d'autres secteurs d'activités (production, commercial, développement...),
- dans différents établissements du Groupe.

Lieu de travail : VELIZY.
nous garantissons la
qualité de collaboration
offerte par nos clients.

Cabinet
LecointeMEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CABINETS EN RECRUTEMENT

4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS Pst. 50179

Ingénieurs d'affaires
export

280.000 F

Cette importante société, filiale d'un groupe français mondialement réputé, est leader européen dans la conception, la fabrication et la commercialisation de biens d'équipement lourds dont elle est le premier exportateur mondial. Elle recherche des ingénieurs d'affaires export. Ils devront établir les offres en relation avec les services techniques et les usines, ensuite, négocier avec le client la définition finale des produits et les conditions d'exécution du contrat et, enfin, assurer le suivi des affaires. Ces postes, basés à Paris, s'adressent à des ingénieurs diplômés grandes écoles (Centrale, AM, ESE, IEG...), âgés d'au moins 32 ans et possédant quelques années d'expérience de suivi de projets d'ingénierie à l'export. La maîtrise de l'anglais est indispensable. Ces postes peuvent déboucher à terme pour des éléments de valeur sur de réelles opportunités de carrière. Les rémunérations, très ouvertes, pourront atteindre 280.000 francs. Ecrire à M. FOBY en précisant la référence A/3861M.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.98.43

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PARTICIPEZ AU DEVELOPPEMENT DES NOUVEAUX SYSTEMES DE PAIEMENT

au sein de PAYMATEC, division récemment créée du Groupe SCHLUMBERGER. Notre activité se développe autour de 3 produits pilotes : téléphones, terminaux point de vente, cartes à mémoire dont la demande est en pleine croissance. Dans le cadre de son expansion, elle souhaite renforcer son département ingénierie pour le recrutement des personnes suivantes

Ingénieur chef de projet
industrialisation

Ses responsabilités porteront sur :
- l'industrialisation de notre principal produit,
- la réduction des coûts,
- la recherche de nouvelles technologies,
- la définition et la mise en œuvre des capacités de production.

Pour cela il aura :
- à gérer un budget investissement,
- à encadrer une équipe,
- des contacts permanents avec notre centre de production, la qualité, le commercial et le contrôle financier.

Vos atouts :
- vous avez une formation d'ingénieur Grande Ecole : ESE, ECP, AM option électronique,
- vous avez déjà réalisé avec succès le lancement en fabrication de produits électroniques.

Nous vous offrons un marché en pleine croissance sur lequel nous entrons en force avec des produits sophistiqués de haute technologie et la possibilité d'évoluer au sein de la branche ou du groupe.

Lieu de travail : Barleux Parisienne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., prétentions, photo) à
Service du Personnel PAYMATEC, 420, rue d'Estienne d'Orves, 92700 Colombes.

Ingénieur
industrialisation

Votre mission :
- vous assurerez le suivi de produits utilisant les techniques les plus modernes des télécommunications : mise au point et homologation par le CNET,
- vous élaborerez des programmes de réduction de coût et vous aurez la responsabilité de la définition et de la mise en place des moyens de tests.

Vos atouts :
- vous avez une formation d'ingénieur à dominante électronique : ESE, INSA, ENSI...
- vous êtes débutant ou possédez une première expérience,
- vous avez une grande rigueur.

PAYMATEC
Schlumberger

Seita

Conseiller de gestion
à la direction des programmes

Société Nationale de 8 500 personnes, nous sommes le leader du marché des cigarettes en France avec 6 milliards de F de CA. Notre direction des programmes recherche un professionnel qui, sous l'autorité du directeur du département "centralisation, outils de gestion", au sein d'une petite équipe expérimentée, établira les prévisions à court et moyen terme des résultats économiques et financiers de l'entreprise et de ses branches. Il mettra en place les outils de simulation correspondants.

Ce poste s'adresse à des candidats de formation commerciale supérieure (ESC ou équivalent) avec une spécialité financière ou comptable. Leur expérience de 3 à 4 années se sera exercée dans la programmation budgétaire pluri-annuelle qui les aura rompus à la micro-informatique et au langage de la 4^{ème} génération.

La réussite dans ce poste exige des qualités de conception et le sens de l'organisation.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci de nous écrire sous référence 593/1, 24, rue Eugène Flachot 75017 PARIS.

Bernard Julhiet
Psycom

Membre de Syntec

Notre société leader international dans le domaine de la pén-informatique appartenant à un puissant groupe d'électronique de haute performance recherche
POUR SON ACTIVITE ECRANS GRAHIQUES

Le Chef du
service études et
développements
X, ESE, Télécom, ECP

Il sera responsable d'une équipe d'ingénieurs et techniciens, chargés de concevoir et développer tant au niveau matériel que logiciel, des images couleur de hautes performances, incorporant des fonctions graphiques spécialisées. La personne que nous recherchons (ingénieur diplômé d'une Grande Ecole), doit avoir une expérience confirmée dans le domaine des écrans graphiques et posséder un fort potentiel d'animation d'une équipe d'études de haut niveau. De larges possibilités d'évolution sont offertes à l'intérieur du groupe auquel nous appartenons.

La rémunération sera fonction de l'expérience acquise
Ce poste est situé en Région Parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 3783
à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

PARIS SUD OUEST

TECHNOLOGIES DE POINTE

Cette société française, d'un millier de personnes environ, spécialisée dans la conception et la fabrication d'équipements et de systèmes à haute technologie (industries aéronautique et spatiale), recherche

Trésorier Adjoint

En étroite collaboration avec le trésorier auquel il sera directement rattaché, le titulaire aura en charge le budget de trésorerie de la société ainsi que son suivi mensuel. Responsable de la gestion des en-cours de crédit, il devra contrôler les conditions bancaires et procéder aux arbitrages nécessaires. Interlocuteur privilégié des banques, il proposera les améliorations concernant les financements de la société, les systèmes exploités en informatique et devra maîtriser les prévisions concernant la trésorerie en général.

Le candidat est jeune, il est doté d'une formation supérieure du type BTS ou équivalent (option techniques bancaires). Il a nécessairement une expérience de 2 à 3 ans en gestion de trésorerie. La connaissance de l'utilisation d'un micro-ordinateur et d'un suivi en dates de valeur automatisé constituerait un avantage supplémentaire. Une certaine pratique de la comptabilité de la banque faciliterait indubitablement l'adaptation du candidat au poste à pourvoir. Il faut connaître l'anglais courant.



Guy Postel

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo), en précisant sur l'enveloppe la réf. 10666 à : Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra. Les dossiers seront traités avec la confidentialité de rigueur.

AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

BANLIEUE SUD DE PARIS
recherchent

1 INGENIEUR RESPONSABLE SYSTEME

Il aura de solides connaissances principalement en électronique et informatique.

Il prendra la responsabilité de la mise au point de systèmes embarqués (calculateurs numériques, radars, centrale à inertie, optronique...) en laboratoire sur bancs d'essais et participera à l'exploitation des vols.

Ce poste s'adresse à des INGENIEURS GRANDES ECOLES (Sup Aéro, Sup Elec, Sup Telecom...) ayant une première expérience professionnelle, le goût des responsabilités, des contacts et du travail en équipe.

Envoyer CV sous réf. 5786 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

سكنا من الامم

صلى الله عليه وسلم

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

Votre talent de chasseur d'affaires m'intéresse...

250 000 F +
Le directeur de l'agence parisienne «groupes industriels» de l'une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique recherche son adjoint

Ingenieur commercial

«battant», de formation supérieure, il a l'expérience de la vente de prestations informatiques de haut niveau. Dans une entreprise très dynamique, ayant de solides références sur un marché potentiel important, il trouvera :
- des responsabilités à sa mesure.
- une infrastructure solide.
- une rémunération attractive.

Adresser CV, photo et prétentions sous réf. 252/IC à SOPRA, D 1 Annie BLAIN 14-16 rue de Vincennes, 93100 Montreuil ou téléphoner au 859.03.03.

SOPRA.
Constructeur d'informatique

JEUNES INGENIEURS
«Grandes Ecoles»
Esso Chimie, une réponse à vos aspirations et à vos projets professionnels.

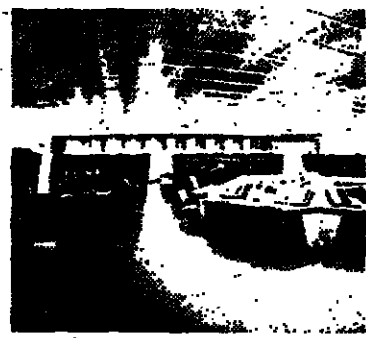


Filiale française du plus important groupe mondial, est dans son domaine à l'avant-garde des technologies avancées, notamment du génie chimique et du contrôle des procédés.

Intégrée, elle possède en France un important complexe industriel (en Normandie), et à Paris, l'ensemble de ses services fonctionnels, commerciaux et logistiques.

Ses performances techniques, économiques, commerciales, ainsi que son développement sont servis et favorisés par la qualité de son personnel et sa politique des ressources humaines.

Jeunes ingénieurs, généralistes ou spécialistes, si vous êtes attirés par



SALLE DE CONTROLE DU VAPO-CRAQUEUR

la production, le développement, les études, la gestion, l'informatique, le marketing ou le commercial : vous pourrez évoluer dans ces diverses activités au cours de votre développement professionnel. Des missions ou affectations à l'étranger pourront également vous être offertes.

Ce sont vos projets et ceux de l'entreprise, alliés à vos performances et à vos qualités personnelles qui dicteront votre carrière au sein du Groupe.

Si ces perspectives correspondent à vos aspirations, si vous êtes mobiles, disponibles et si vous pratiquez la langue anglaise, vous avez votre place chez ESSO CHIMIE.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et

EGOR INDUSTRIE
8, rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO



Akzo Coatings

Filiale d'un des premiers groupes internationaux de produits chimiques d'origine néerlandaise, recherche

Assistant (e) Contrôle de Gestion

Diplômé Ecole de Commerce option gestion ou équivalent et justifiant d'une expérience en entreprise de 3 ans minimum.

Pour réussir dans ce poste le candidat devra posséder :

- une bonne maîtrise des techniques de base d'un service contrôle de gestion (élaboration et suivi du budget, analyse des résultats, reporting...)
- une aptitude à l'utilisation des outils informatiques.
- une grande ouverture d'esprit et le goût de la communication nécessaires aux nombreux contacts avec les différents services de la Société.
- une solide connaissance de la langue anglaise lue, écrite et parlée.

Notre groupe offre des perspectives d'évolution en France et à l'étranger pour éléments de valeur.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions à Madame LACOSTE - Société ASTRAL - O et D - TOUR AKZO 164, rue Ambroise-Croizat - 93204 SAINT-DENIS

Paris
RESPONSABLE
DES CARRIERES CADRES

Constituée d'une trentaine de sociétés indépendantes de taille et de nature différentes, cette division de l'un des premiers groupes industriels européens largement diversifiés emploie 11 000 personnes dont 2 000 cadres. La direction des ressources humaines de la division intervient fonctionnellement auprès des directions générales et des directions de personnel des différentes sociétés.

Parmi ses objectifs prioritaires figurent la coordination de l'engagement des cadres, la mise en place d'outils d'appréciation des performances et l'amélioration de la fluidité de l'emploi au sein de la division et du groupe. La création du poste de responsable des carrières cadres, intégré à la petite équipe du directeur des ressources humaines de la division, concède la volonté de progresser dans cette voie.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur. Après avoir débuté dans une fonction opérationnelle, il exerce depuis 3/5 ans des responsabilités dans un groupe particulièrement attentif à la gestion des carrières cadres. Il y a développé notamment des outils performants.

Les possibilités de carrière sont multiples et variées sous réserve d'une parfaite disponibilité.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4/668 J, à :

EGOR S.A.
8, rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO



CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE
(Bureaux en province)
recherche pour son siège à PARIS

juriste

Droit des Sociétés et Droit Social

Il (elle) sera chargé(e) du conseil et de l'assistance d'une clientèle de PME, PMI et professions libérales, et d'en assurer la gestion et le développement.

Ce poste convient à un(e) candidat(e) de formation supérieure avec 3 à 4 ans minimum d'expérience pratique, acquise dans un cabinet ou en entreprise.

Merci d'écrire avec CV et photo sous réf. D172 à Michel HAREL Département Finances/Comptabilité PAJ Conseil, 8, avenue de Camoëns, 75016 PARIS



PARIS-ouest

Entreprise montage et maintenance d'ensembles industriels (sidérurgie, cimenterie, papeterie, chimie, énergie).

FRANCE et ÉTRANGER recherche

Ingénieurs d'affaire

Pour assurer prospection, chiffrage, gestion d'affaires. 8 ans d'expérience d'activité équivalente et anglais souhaités.

Adresser lettre manuscrite C.V. n° 73.321

PUBLICITÉ ROGER BLEY
101, rue Réaumur - 75002 PARIS

Démarcher les institutionnels
à un haut niveau

Banque importante - Paris

recherche :

CADRE CONFIRME

connaissances montage, placements et produits financiers pour contacts et démarche institutionnels.

Une formation universitaire et une expérience dans une grande banque sont nécessaires.

Les réponses seront transmises à notre client ; prière d'indiquer le nom des sociétés auxquelles elles ne doivent pas être communiquées. Adresser CV, photo, prétentions sous référence B5631M à :



PA Advertising

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Quand l'électronique (ou la mécanique)

mène à la fonction achats...

Il est bien évident que vos connaissances techniques dans l'un de ces deux domaines et vos qualités de négociateur sont mises à profit. Doté au départ d'une formation supérieure technique, vous vous êtes «troué» depuis au moins 5 ans à la fonction achats et vous en connaissez ainsi tous les aspects : allocation des fournisseurs afin d'obtenir les meilleurs rapports qualité, prix, délais... Vous veillez à ce que nos stocks soient toujours approvisionnés, vous étant préalablement informé de nos prévisions de production et réalisez toutes études de marchés nécessaires à la bonne marche de notre service développement. Comprenez enfin que vous allez prendre vos fonctions chez l'un des grands de la micro-informatique française et que vous avez donc la l'occasion de donner une toute nouvelle dimension à votre carrière. Anglaise courant requis.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 005M) à Pascale Desvillèges, SMT GOUPIL, Division du Personnel, 39-49 bd Jean-Baptiste-Cudry, 94000 CRETEIL.



SYSIN S.A.

Société d'Informatique
Spécialisée dans les systèmes temps réel, le contrôle de process et les télétransmissions

Ingénieur logiciel

De formation supérieure, vous possédez des connaissances approfondies sur les micro-processeurs.

Intégré à une petite équipe, vous avez une grande faculté d'adaptation et le goût des contacts.

La fonction vous amènera à assumer la responsabilité totale de projets.

Une expérience d'au moins 2 ans est indispensable.

Adresser votre dossier complet de candidature, C.V., prétentions - lettre manuscrite au Service du Personnel SYSIN B.P. 43-9370 PLAISIR.



FONTAINEBLEAU (77) recrute

Spécialiste
procédés de masquage

pour ses activités d'OPTIQUE INTEGREE

- Expérience nécessaire en microphotolithographie, gravure, dépôts sous vide.
- Formation ingénieur ou universitaire, de préférence optique.
- Responsable de la mise au point et du développement de ces procédés.
- Aptitude à travailler en groupe dans un environnement de recherche et de développement.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à CORNING EUROPE - Centre de Recherches Service du Personnel 7 bis, av. de Valvins - 77211 AVON Cedex.

APRIL. LE PRINTEMPS DES AUTOMATES. P.25.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

PTT

les professionnels du contact recrutent leurs électroniciens

PAR CONCOURS

Inspecteur des services techniques

NIVEAU BAC + 3
Écoles d'ingénieurs - Licences scientifiques
Âgés de moins de 30 ans
Épreuves les 18 et 19 avril 1985
Clôture des inscriptions 19 mars 1985

RENSEIGNEZ-VOUS

POUR PARIS
Direction des Télécommunications
d'Île-de-France
8-10, Bd de Vaugirard
75746 PARIS CEDEX 15
Tél. 543 43 43

POUR LA PROVINCE
Direction des Télécommunications
de votre région

Inspecteur principal technique

NIVEAU BAC + 5
Grandes Écoles d'ingénieurs et de commerce
ou Universités option : Électronique
Âgés de moins de 30 ans
Épreuves les 15 et 16 avril 1985
Clôture des inscriptions le 11 mars 1985

MINISTÈRE DES PTT

Chez nous, les patrons sont de jeunes ingénieurs

Prestataire de services, notre filiale est spécialisée dans la gestion et la distribution d'énergies sous forme de chaleur. Leader dans le domaine du chauffage urbain, nous exploitons de puissantes centrales thermiques implantées sur le territoire national. La géothermie, la reversion charbon, la télégestion sont autant de défis technologiques que nous relevons, soucieux de meilleures performances. Dans le cadre d'un renforcement de notre structure, nous recherchons des **INGÉNIEURS** de formation pour prendre en charge l'exploitation complète de certaines de nos centrales.

Leur mission est d'assurer la gestion et l'organisation de la production, de définir des moyens d'action pour optimiser les rendements et d'animer une équipe de techniciens. Autonomes dans la direction de ces centres de profit, ils sont garants des résultats financiers et des objectifs négociés avec leur direction. Hommes de terrain et de communication, ils assurent la responsabilité des relations commerciales.

Ces postes sont à pourvoir dans la région parisienne, le centre et l'ouest de la France. Ils requièrent une expérience d'au moins 3 à 5 ans d'encadrement d'une unité de production, ou de direction d'un centre de profit à dominante technique.

Si vous souhaitez entreprendre une carrière de patron en relevant nos défis technologiques, merci d'adresser votre candidature sous réf. 1807 M à

SOURCES 144 rue de Rivoli - 75001 Paris - qui transmettra -

GRUPE INTERNATIONAL, LEADER DANS L'ELECTRONIQUE
recherche pour son **ACTIVITE SYSTEMES DE PAIEMENT ELECTRONIQUE** un

INGENIEUR QUALITE

La qualité de nos produits (cartes à mémoire, terminaux points de vente électronique, publicitaires à cartes) est notre principal objectif.

VOTRE MISSION sera de :

- définir ou valider de l'élaboration de nos produits les normes de qualité. Vous aurez donc à travailler étroitement avec les différents services : Commercial, Etudes, Ingénierie, Fabrication.
- d'élaborer et de mettre en place la politique de contrôle des composants et des produits (méthodologie, élaboration et suivi des statistiques). Vous encadrerez pour cela une petite équipe.
- de rechercher des solutions d'automatisation de certains postes de contrôle.

VOS ATOUTS : une formation d'ingénieur Electronicien et une expérience de deux à trois ans d'ingénieur qualité et une grande rigueur dans le travail.

NOUS VOUS OFFRONS : un marché en pleine croissance sur lequel nous entrons en force avec des produits sophistiqués de haute technologie et la possibilité d'évoluer dans notre activité ou dans le groupe. Lieu de travail : Banlieue Parisienne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, prétentions, photo) sous réf. 6160 à CONTEXTE PUBLIQUITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



LABORATOIRES D'ELECTRONIQUE ET DE PHYSIQUE APPLIQUEE

travaillant en coopération avec l'ensemble des Laboratoires de Recherche **PHILIPS** recrute

INGENIEURS GRANDES ECOLES

ou Universitaires, désireux de s'intégrer à une équipe de recherche performante dans la conception et la réalisation de :

CIRCUITS INTEGRES HYPERFREQUENCES

Options souhaitées : Electronique - Radiocommunication 3ème cycle hyperfréquences.

Ecrire avec C.V. et photo au Service du Personnel
3, avenue Descartes - B.P. 15 - 94450 LIMEL BREVANES

Important groupe de sociétés, leader dans le domaine de la mécanique, (500 millions de C.A.) recrute à Paris - La Défense

L'adjoint de son chef comptable HF

études supérieures+DECS.

Âgé de 30 ans environ, il aura acquis au minimum 4 ans d'expérience en cabinet d'audit et milieu industriel. La connaissance de l'anglais et de la comptabilité anglo-saxonne sont indispensables.

Envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 1806 M à

SOURCES

144 rue de Rivoli - 75001 Paris qui transmettra

BANQUE PRIVEE

recherche

UN ADJOINT A SON RESPONSABLE ORGANISATION

Il participera aux nouvelles procédures à définir à l'occasion de la mise en place d'un nouveau système informatique

Une première expérience en organisation et une connaissance des produits et techniques bancaires seraient souhaitables

Adresser curriculum vitae, lettre manuscrite et photo à
REGIE-PRESSE, sous n° 302.138 M
7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

SOCIÉTÉ EN PLEINE ÉVOLUTION DU SECTEUR DES BIENS DE GRANDE CONSOMMATION

RECHERCHE SON

RESPONSABLE DU SERVICE ANALYSES COMMERCIALES ET LOGISTIQUE PRODUITS

Formation scientifique BTS/DUT + 2 ans expér. ou ENI.

Bonnes connaissances micro-informatique indispensables.

ÉCRIRE STYLE PUBLICITÉ RÉF. DJ 03
QUI TRANSMETTRA 6, AVENUE KLEBER
75784 PARIS CEDEX 16.

THOMSON-CSF DIVISION SIMULATEURS

Produits de haute technologie, nos simulateurs d'études ou d'entraînement reproduisent avec réalisme les conditions d'utilisation ou de fonctionnement de systèmes complexes tels les avions militaires. Pour accroître notre force commerciale sur le marché français, nous recherchons un

INGÉNIEUR COMMERCIAL

désireux d'élargir son champ d'action après 3 à 5 ans d'expérience technique (Électronique, Informatique) réussie.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo en précisant la rémunération souhaitée, sous référence IC8510M à A. de BEJARRY - THOMSON-CSF - DIVISION SIMULATEURS - B.P. 226 - 95523 CERGY-PONTOISE CEDEX.



Spécialiste du pesage depuis 50 ans.

Cette longue expérience a permis la mise au point d'une gamme très complète de matériel. Les techniques les plus sophistiquées sont appliquées à la conception et à la construction pour répondre aux conditions les plus rigoureuses de FIABILITÉ ET DE DURABILITÉ. Pour faire face à ce développement, nous étendons nos équipes techniques et nous recherchons des

INGENIEURS ELECTRONICIENS HF

à qui nous proposerons, en fonction de leur profil, de leur personnalité et de leur ambition, diverses fonctions au sein de notre entreprise. Ces réelles opportunités conviennent à des ingénieurs ENSAM, ENAM, ECP, INSA. Réf. 545/249

Pour faire face à ce développement, nous renforçons notre équipe de Formation Technique et nous recherchons un

FORMATEUR TECHNIQUE BTS électronique HF

Il aura pour mission de détecter les besoins de formation, organiser et assurer les stages. Il vérifiera les connaissances de nos techniciens après-vente. Sa responsabilité s'étendra rapidement à la formation des vendeurs. Réf. 545/250

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) en rappelant la référence du poste choisi à LUTRANA Service du Personnel 68, avenue Gambetta 93170 BAGNOLET. A bientôt !

Paris proche banlieue Est

Ingénieur responsable service qualité

Dans le cadre d'une très large délégation, vous concevez, organisez et mettez en œuvre la politique de gestion de la qualité au sein de la plus importante de nos Usines. Dans ce but, vous dirigez une équipe d'une quinzaine de spécialistes, répartis entre le labo et les lignes de fabrication (process continu et automatisés). Vous assurez votre mission en relation constante avec le Directeur de l'Usine (de qui vous dépendez) et les ingénieurs de production. Telle est la mission complète que vous propose cette très performante société (1100 personnes - 1 Milliard de francs de C.A.) leader national sur son secteur d'activité, qui développe et commercialise des produits techniques de grande série destinés à des applications industrielles ou bâtiment.

Vous êtes un jeune ingénieur généraliste (A et M, INSA, etc.) ou chimiste (INSCQ, ENSICP, etc.) dont l'expérience professionnelle déjà significative vous a conduit à assumer des responsabilités de fabrication ou liées à la fabrication (Méthodes, Qualité par exemple).

Le poste est basé dans la proche banlieue Est de Paris. Les conditions offertes et notamment la rémunération et les perspectives de carrière conviennent de nature à intéresser un candidat de grande valeur.

Merci d'adresser CV complet, lettre manuscrite, sous réf. M471 C, à Amaud de Mendite, OC Conseil, 15 rue du Louvre 75001 Paris.

OC conseil
Ressources humaines

AFCOREM



BETEL INGENIERIE

recherche pour son département

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

(systèmes embarqués, avionique, imagerie, logiciels de base...)

- **INGENIEURS GRANDES ECOLES** (MINES, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSEIHT...)
(Option Informatique ou Automatique)
- **INGENIEURS INFORMATIENS** (INSA, ENSI option Informatique, Automatique...)
Débutants à 3 ans d'expérience

Merci d'adresser votre candidature et date de disponibilité à :
BETEL INGENIERIE (s. réf. BO2)
23, rue de la Paix - 75002 Paris

BETEL
GROUPE MORIA



recherche pour son
DEPARTEMENT COMMUTATION

animateur de formation

NIVEAU MINIMUM BTS ELECTRONIQUE

Sa mission consistera à participer à l'élaboration de documents de stage et à assurer la formation du personnel commercial et technique des revendeurs installateurs. Une bonne connaissance des matériels de commutation est indispensable.

Lieu de travail : PARIS (déplacements en province de courte durée).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence MOAF à SATELCOM INTERNATIONAL - Service du Personnel 46, avenue d'Ivry - 75013 PARIS

سكرا من الامثل

سكرا من الاموال

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Consultants en ressources humaines

PA, cabinet international de conseil (1.300 consultants dans le monde) désire consolider son développement dans le conseil en ressources humaines auprès des directions générales et opérationnelles. Notre société en France recherche des diplômés de l'enseignement supérieur, connaissant le secteur bancaire, ayant acquis une expérience de plusieurs années dans le conseil en ressources humaines, soit au sein d'une entreprise, soit au sein d'un cabinet, dans une des spécialités suivantes : gestion prévisionnelle et plan de développement du personnel, audit et plan de formation, organisation et structure en milieu administratif. La connaissance des moyens informatiques liés à la fonction personnelle sera un atout supplémentaire. Ces postes, basés à Neuilly, impliquent une certaine mobilité. Ils s'adressent à des candidats âgés d'un mois 30 ans, désireux d'assumer rapidement des responsabilités opérationnelles au sein d'équipes pluridisciplinaires. Le salaire sera fonction de l'expérience des candidats. Ecrire à B. DUGAS en précisant la référence A/62RM.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

4 INGENIEURS

Concevoir et calculer de grandes structures métalliques terrestres ou offshore dans un important ENGINEERING

INGENIEUR d'ETUDES OFFSHORE

Réf. M/254/C

INGENIEUR d'ETUDES BATIMENTS INDUSTRIELS et OUVRAGES d'ART

Réf. M/254/D

Ces deux postes nécessitent une première expérience significative de conception et de calculs du type d'ouvrages concernés. Ils impliquent l'usage constant d'un terminal-écran connecté à un IBM 4381 Mk II.

INGENIEUR SPECIALISTE SOUDURE et CHAUDRONNERIE

Réf. M/254/E

INGENIEUR de DEVELOPPEMENT INFORMATIQUE

Réf. M/254/F

Il a une bonne connaissance de la soudure de noir épais, d'inox et d'aciers spéciaux, acquise à l'ESSA et/ou chez un constructeur, un engineering spécialisé ou un chantier naval.

En charge de la création et du développement de logiciels de calculs de structures métalliques, il connaît la résistance des matériaux et l'informatique scientifique et, si possible, le STRUDL.

Ces quatre postes sont proposés à des ingénieurs diplômés ayant entre 3 et 8 ans d'expérience dans la spécialité concernée, parlant l'anglais et prêts à s'intégrer dans nos équipes à Paris ou lors de missions à l'étranger.

Notre Conseil recevra votre CV précisant la référence choisie et le montant de votre rémunération actuelle et le traitera avec la discrétion d'usage. Il vous enverra une description de poste avant de vous recevoir.

chp

CABINET Henri PHILIPPE
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris



REGION NORD DE PARIS

Banque Coopérative, Régionale et non Nationalisée de dimension humaine, notre développement nous conduit à renforcer nos équipes commerciales au sein de notre Réseau de 48 agences regroupées autour de notre Siège Social de SAINT-DENIS.

Si vous possédez une formation supérieure (éventuellement complétée par un ITB ou CESB) et qu'une expérience bancaire réussie ait affiné votre sens de la démarche, des responsabilités, de la négociation et du service rendu à la clientèle, participez à votre expansion en assumant des fonctions de :

Responsable d'agence

Réf 85/26.02 a

Responsable d'unité PME

Réf 85/26.02 b

Chargé de portefeuille

Réf 85/26.02 c

NOUS EXIGERONS DE VOUS :

- * Un tempérament accrocheur
- * Le sens du travail en équipe et de l'animation.

NOUS VOUS PROPOSERONS EN ECHANGE :

- * La possibilité d'assumer des responsabilités au sein d'un groupe bancaire dynamique
- * Un développement de carrière à la hauteur de vos ambitions et de vos capacités.

Expliquez-nous votre intérêt pour ces postes en adressant à notre Service du Recrutement 32, Bd Jules Guesde - 93200 SAINT-DENIS, votre candidature référencée accompagnée d'un C.V., d'une photo et de vos prétentions.

COTAF

Un conseiller financier et de gestion pour nos filiales

Société holding, nos participations sont très nombreuses, pas forcément majoritaires. Pour les aider à rendre plus performants leurs différents systèmes de gestion et financiers, pour améliorer leur rentabilité, pour créer un langage commun d'échanges d'informations, nous avons décidé de créer un poste de Conseiller Financier et de gestion qui les épaulera en matière de finances, de comptabilité, d'informatique et de fiscalité.

Ce poste, basé à Paris, est une opportunité exceptionnelle pour un diplômé de grande école de commerce ayant une solide expérience de la pratique du contrôle de gestion ; il aura lui-même mis en place de tels systèmes et il devra bien sûr être parfaitement à l'aise en matière de comptabilité, finance et fiscalité. Il serait bon qu'il apporte les qualités de rigueur développées de préférence en milieu industriel, bien qu'il ait dans ce nouveau poste à les appliquer dans des activités de service. Enfin, un tempérament de consultant, alliant diplomatie et imagination lui sera nécessaire pour remplir, auprès des filiales, le rôle de conseil que l'on attend de lui. Son anglais lui sera utile. La rémunération correspond au niveau élevé du poste, dépendant directement de la Direction Générale.

Les candidatures seront étudiées rapidement par les conseils en recrutement du Cabinet CLEAS. Ecrivez-leur sous référence 8511 LM.

CLEAS

6, place de la République Dominicaine - 75017 PARIS
MEMBRE DE SYNTec

CHEF DU SERVICE COMMUNICATION ET PUBLICITE

Alimentation animale
Proche banlieue sud de Paris

Une Société française (CA 1 milliard F. - Effectif 600 personnes), leader incontesté dans le domaine de l'alimentation animale, renforce son équipe commerciale et marketing et recherche UN CHEF DU SERVICE COMMUNICATION ET PUBLICITE. Sous l'autorité du Directeur du Développement, il sera chargé de concevoir une politique de communication et de publicité destinée à soutenir l'action des réseaux de vente. A cette fin, il rédigera des argumentaires de vente et des documents techniques et il en suivra la conception et l'exécution confiées à des studios extérieurs. Il mettra en place des campagnes promotionnelles et réalisera des vidéos-cassettes. Il interviendra dans tous les domaines de la représentation de la marque (conditionnements, P.L.V., signalisation...). Il assurera les relations avec la presse. Concret, précis, organisé et polyvalent, le titulaire du poste, âgé d'environ 30 ans, de formation supérieure commerciale, possèdera une expérience acquise impérativement au sein du service publicité d'une entreprise industrielle. Ecrire sous référence 752/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discrétion assurée.

ALCORNEM 751

commins - bbm acoustique, bruit et vibrations études, recherches et développement

Dans le cadre de sa participation à de grands projets en France et à l'étranger recherche

INGENIEURS

(G.E. ou 3^e cycle)

- dans le domaine de la construction, notamment de l'acoustique du bâtiment et des salles ;
- dans le domaine du bruit et des vibrations dans l'industrie (mécanique, électronique, nucléaire...)

Expérience demandée.

Envoyer C.V. B.P. 81
91371 VERRIERES-LE-BUISSON CEDEX.

ÉDITEUR

recherche

UN RÉDACTEUR SCIENTIFIQUE

De formation supérieure scientifique et physique, chimie ou mathématiques appliquées.

Niveau grande école d'ingénieur ou 3^e cycle universitaire, le candidat retenu aura une très bonne connaissance de l'anglais écrit.

Merci de bien vouloir adresser candidature manuscrite et c.v. à :

Mme HONVOU
POUR LA SCIENCE
8, rue Féron, 75006 PARIS.

Les Editions FERNAND NATHAN
recherchent un

ASSISTANT PUBLICITE-PROMOTION

pour leur département éditions scolaires et matériels pédagogiques.

Il participe à la conception et assure la réalisation et le suivi de toutes les opérations de promotion : catalogues, mailings, documents publicitaires et commerciaux, organisation de salons et relations avec les prescripteurs.

Diplômé d'études supérieures, il a pu développer au cours d'une première expérience, ses connaissances des techniques de fabrication graphique, ses aptitudes rédactionnelles, une organisation rigoureuse et une aisance dans les contacts.

Une forte sensibilité aux produits pédagogiques et une bonne connaissance de l'anglais sont des atouts supplémentaires.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 565 M à Denis JOUSSET

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS
Conseils en ressources humaines.

Filiale française d'un groupe textile allemand
entièrement intégré
nous renforçons notre structure et recherchons

UN RESPONSABLE COMMERCIAL

Paris

Nous avons pour vocation de commercialiser les collections de tissus pour chemise et sportswear de ce groupe.

En étroite relation avec la direction de notre filiale, vous participerez à la conception de nouveaux produits, vous animerez un réseau commercial et surtout vous suivrez personnellement certains clients.

Ingénieur textile ou de formation commerciale supérieure (Bac + 4), vous aurez si possible une première expérience commerciale. Vous parlerez obligatoirement allemand.

Attiré par le textile, motivé pour travailler en équipe dans un domaine qui se développe,

nous vous remercions de répondre sous la référence 428 M à A.L. CONSEIL 102, Bd Malesherbes - 75017 PARIS que nous avons chargé de cette recherche et qui vous garantira discrétion et réponse.

AL conseil

Ingénieurs informaticiens

GRANDES ECOLES, DOCTORAT, DEA, MAÎTRISE (0 A 5 ANS D'EXPERIENCE)

Sysec : société de services et d'ingénierie informatique de 780 personnes au C.A. de 280 M€, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale, vous propose dans le cadre de sa stratégie d'expansion, des postes d'ingénieurs informaticiens, pour exercer votre activité dans les domaines suivants :

■ SYSTEMES TEMPS REEL ■ INFORMATIQUE INDUSTRIELLE ■ LOGICIELS DE BASE ■ SYSTEMES DE GESTION ■ SYSTEMES DE COMMUNICATION ■ SYSTEMES DE GESTION DE BASES DE DONNEES.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions, sous réf. M 252 à GROUPE SYSECA, Service du Personnel - 315, Bureaux de la Colline - 92218 Saint-Cloud Cédex

GROUPE SYSECA

مساعدة من العمل

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

CREDIT CHIMIQUE

BANQUE NATIONALE
recherche

organisateur

Mission :

- définir les procédures administratives, en assurer la mise en place et le suivi;
- suivre l'évolution de la réglementation professionnelle et ses incidences sur l'organisation interne;
- mener les études visant à l'amélioration des outils de gestion notamment en matière de micro-informatique;
- assister les services utilisateurs et l'informatique lors de la conception et de la mise en place des systèmes de gestion.

Profil :

- formation supérieure;
- expérience de 2 à 4 ans au sein d'un service d'organisation, d'inspection ou d'études;
- connaissance des opérations bancaires absolument indispensable;
- maturité dans les contacts;
- connaissances en informatique appréciées.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous référence 210-M à MAMREGES, 5, rue d'Hautville 75010 Paris, qui transmettra.

Chef de personnel H/F

Filiale d'une multinationale, nous sommes un important groupe industriel (7 500 personnes) du secteur biens d'équipements ménagers. L'une de nos divisions opérationnelles (500 personnes) recherche son responsable de personnel.

Rattaché hiérarchiquement au Directeur Général de la Division, il aura la responsabilité de gérer un personnel commercial et administratif dans le cadre d'une politique définie en liaison avec la Direction du Personnel et des Relations Sociales du Groupe. Il sera particulièrement chargé d'assurer l'administration du personnel, les relations sociales et la gestion des rémunérations de ses effectifs.

Ce poste, à pourvoir dans la grande banlieue Nord, conviendrait à un candidat possédant des connaissances juridiques solides et ayant une première expérience pratique de la législation sociale et du suivi administratif du personnel.

Si cette proposition vous intéresse, merci d'adresser votre lettre manuscrite + curriculum vitae, sous la référence JV/2, à

INFRAPLAN

Conseil en Recrutement
83, bd Raspail - 75006 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

TRAPIL

Le leader des transports pétroliers par pipelines, renforce ses équipes de conception et de réalisation.

Jeune ingénieur informaticien

valorisez votre potentiel dans le secteur pétrolier

Vous êtes ingénieur de formation et l'informatique scientifique vous attire. Débutant, nous vous formons et vous confierons très rapidement des applications en temps réel sur mini-micro pour la modernisation, l'exploitation et la surveillance de nos pipelines.

Nous vous offrons un contexte professionnel enrichissant, une large autonomie et des ouvertures vers un poste de chef de projet.

• Poste basé à Paris.

Pour un premier contact, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) sous réf. TR 515 à notre Conseil

48 avenue Raymond Poincaré, 75116 Paris
DATAID SELECTION
GROUPE DATAID

IMPORTANT GROUPE INTERNATIONAL DE TRANSPORTS

PARIS 8^e, C.A. 1,2 milliards de F - recherche pour valider à développer son service de Contrôle de Gestion, un

auditeur interne

plus particulièrement chargé de l'Audit des filiales françaises et étrangères (Europe, Amérique, Afrique, Moyen et Extrême-Orient).

De formation supérieure, Ecole Supérieure de Commerce, BTS ou IUT, il aura un très bon niveau comptable (OCCS ou équivalent) complété par au moins deux années d'expérience acquise en cabinet d'audit ou au sein d'une entreprise dans une fonction identique.

La connaissance des possibilités de la micro-informatique et sa pratique est un atout important.

Il maîtrise parfaitement l'anglais et si possible une autre langue.

Qualités souhaitées : grande curiosité intellectuelle, sens du contact, esprit d'équipe et goût des voyages.

Adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence 670-M à

STRUCTURES, 31 avenue de l'Opéra 75001 Paris

STRUCTURES

ingénieur chimiste

physique chimie de Paris ou équivalent, ayant quelques années d'expérience.

Rattaché au laboratoire d'un important Groupe Métallurgique, il sera chargé d'expertises et d'études de cas dans le domaine de la chimie corrosion, ainsi que de recherche pour définir des phénomènes et des lois.

Dépendant du chef de service, il devra animer une équipe qualifiée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous référence 5786 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Société de services à Neully recherche immédiatement

NOTESSE

peuvent être également mini-standard et frappe occasionnelle.

Envoyer C.V. à :

Madame C. POHYER

9, allée des Gaudes-Foyes

78000 VERSAILLES

Notre besoin sur PARIS

et TOULOUSE

INGÉNIEURS-LOGICIELS

EXPERIMENTES SEL 32

Votre contact :

AGENCE REGION PARISIENNE

M. Christian JOSSE

(1) 377-42-48

68/70, av. du Calvaire-Gaule

94000 CRETEIL

CORECI

RÉGULATION ET CONTRÔLE

INDUSTRIEL, recherche pour son siège de LYON

INGÉNIEUR DE DÉVELOPPEMENT H/F

Sous l'autorité du Directeur technique, vous serez le chargé d'industrialiser nos produits.

Pour cela, vous participerez à la fin des études, vous qualifierez le matériel et vous mettez en place le processus de fabrication.

Homme de relations, vous serez l'interface entre Recherche, Production, Marketing et Qualité.

De formation ingénieur en Microélectronique (matériel et logiciel), vous aurez une première expérience réussie dans ce domaine.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à :

CORECI, M. JOULY, 4, rue Despermet, 69008 LYON.

Premier Constructeur Européen d'instruments opto-électroniques de haut de gamme (optique, vision de nuit, périscope, mesures, analyse d'images), spécialiste également de l'hydraulique (servo-valves, pompes, systèmes d'asservissement) 1200 personnes dont 140 ingénieurs et cadres répartis en 4 établissements à PARIS et en PROVINCE, recherche pour sa Direction Technique

INGENIEUR

SUPELEC, TELECOM, CENTRALE, ENSTA...

Vous êtes ingénieur et créatif, vous aimez travailler en équipe.

Nous vous proposons la direction de notre groupe d'ingénieurs et de techniciens chargé des projets et du développement de nos systèmes d'analyse d'images s'appliquant à l'industrie et au médical.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à : Monsieur Le Directeur Technique SOPELEM 125, bd Davout 75020 Paris

sopalem

Nous sommes correspondant de

Touche Ross International

et nous recherchons des

consultants expérimentés

pour contribuer au développement de notre activité CONSEIL EN MANAGEMENT

Nous vous demandons :

- une formation Grandes Ecoles Scientifiques ou Commerciales;
- 2 à 3 ans d'expérience (en Cabinet ou en Entreprise) en Informatique ou en systèmes de gestion;
- de bonnes connaissances des secteurs Banque, Finances, Grande Distribution ou Industrie.

Nous vous offrons de larges opportunités :

- de travailler au sein d'équipes pluridisciplinaires;
- d'acquérir expérience et méthodes adaptées aux exigences des entreprises performantes;
- de contribuer au développement du Cabinet et d'être associé à sa gestion.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération, sous réf. ORG/8501 à Serge AUDOUIN - TR CONSULTANTS, 185, av. Charles de Gaulle - Boite Postale 223 92201 NEUILLY-SUR-SEINE Cédex.

Responsable gestion du C.A.

PARIS

190.000 F.F. +

Société Industrielle en forte croissance (10% l'an en volume), intervenant dans le secteur des électromécanismes, filiale d'un groupe multinational U.S. de premier plan, nous créons le poste de Responsable de la Gestion du Chiffre d'Affaires.

Encadrant trois personnes, il sera chargé de la mise en place de la fonction Crédit-Client, et du regroupement des fonctions Facturation, Analyse des Ventes et des Marges, suivi des comptes clients et du recouvrement, traitement des comptes inter-établissements et inter-compagnies.

Jeune diplômé d'école de commerce, maîtrisant parfaitement l'anglais, vous avez acquis une première expérience au sein d'un cabinet d'audit anglo-saxon ou bien dans les services financiers et comptables d'un grand groupe industriel multinational.

Prêt à vous impliquer fortement dans une équipe très motivée, votre évolution au sein du groupe sera à la mesure de vos performances.

Adresser dossier de candidature sous référence 2870-M à I.C.A., 3 rue d'Hautville 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

GROUPE INTERNATIONAL

recherche

JURISTE H/F

Pour ce poste quelques années d'expérience en entreprise ou en cabinet, le sens du contact ainsi que la connaissance de l'anglais sont nécessaires.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 84388 M à : BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel 94307 VINCENNES CEDEX

E.C.E. L'ÉQUIPEMENT ET LA CONSTRUCTION ÉLECTRIQUE (équipements aéronautiques) recherche pour son Bureau d'Études d'Électromécanisme

UN DESSINATEUR PROJETEUR H

niveau V - Echelon 2 - coeff. 238. Domaines d'activité :

équipements électromécaniques, que l'on utilise pour applications aéronautiques.

Connaissances nécessaires en petite mécanique, théorie des machines, dessin technique et électrique. Expérience en Bureau d'Études exigée.

Adresser C.V. + lettre manuscrite + prétentions s/réf. M à E.C.E., 187, rue Balzac, 75020 PARIS.

ÉCOLE DE LANGUES À PARIS recherche pour SA SECTION DE FRANÇAIS

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Expérience 3 ans minimum, méthode directe, créatif, dynamique, sens des contacts.

Écrire sous le n° 302 155 M

RÉGIE-PRESSE

7, rue de Montessuy, Paris-7^e.

PETITE SOCIÉTÉ MILIEU PUBLICITÉ cherche

COLLABORATRICE

Secrétaire - Gestion, responsable

Entre autres : micro-dactylo, tenue salaires, cotisations sociales.

CALL. 4, rue de Thorigny, 75003 PARIS.

Tél. 587-24-00.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions.

services

SOCIÉTÉ INTERBANCAIRE DE SERVICES

recherche un

CHEF DE PROJET H/F

Réf. 2600 M

Collaborateur de bon niveau pour assister le Président du Directoire dans le domaine des études et de la gestion administrative de la société.

Le candidat devra :

• avoir une expérience de plusieurs années dans le domaine de l'organisation;

• une bonne connaissance des opérations de banque notamment dans le secteur des moyens de paiement;

• une certaine connaissance des techniques de l'informatique;

• aimer le contact humain car il sera appelé à participer à des réunions tant dans le cadre des études menées à l'intérieur de la société que dans les groupes de travail interbancaires où il la représentera.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prét. ss réf. du poste choisi à OCBF 66, rue de la Chaussée d'Antin 75009 Paris.

services vous assiste dans le recrutement bancaire

CONTEXTE

BANQUE PRIVÉE Quartier OPÉRA recherche

CAMBISTE EXPERIMENTÉ H/F

Réf. 9500 M

(comptant, terme, dépôts, etc)

Bilingue anglais souhaité.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prét. ss réf. du poste choisi à OCBF 66, rue de la Chaussée d'Antin 75009 Paris.

services vous assiste dans le recrutement bancaire

CONTEXTE

BANQUE ÉTRANGÈRE QUARTIER OPÉRA

recherche

SON FUTUR RESPONSABLE SERVICE ÉTRANGER CLASSE IV ou V

Il est demandé :

• 4 ans d'expérience ;

• parfaite connaissance des Opérations Import/Export ;

Crédits Rec. Doc. Transferts, etc. et de l'Éligibilité au Change

Salaire en fonction de l'expérience

Envoyer curriculum vitae à :

RÉGIE-PRESSE, sous n° 302.221 M

7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Établissement financier d'un groupe bancaire important (quartier Étoile) recherche :

ATTACHE A LA DIRECTION DE L'EXPLOITATION

2 à 3 ans d'expérience en crédit-bail et location financière.

Souhaitant rejoindre équipe dynamique orientée vers le développement de relations commerciales avec des prescripteurs et des fournisseurs de matériel d'équipement.

— Salaire 14 mois 1/2.

— Restaurant d'entreprise.

— Avantages sociaux.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions à :

PIERRE LICHAD S.A. - sous réf. 10572

BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

BANQUE PRIVÉE

recherche

UN ADJOINT A SON RESPONSABLE ORGANISATION

Il participera aux nouvelles procédures à définir à l'occasion de la mise en place d'un nouveau système informatique

Une première expérience en organisation et une connaissance des produits et techniques bancaires seraient souhaitables

Adresser curriculum vitae, lettre manuscrite et photo à :

RÉGIE-PRESSE, sous n° 302.138 M

7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

CONSULTANT
TÉLÉCOMMUNICATIONS
BILINGUE ANGLAIS
Connaissance et pratique
du TEXEL et expérience
réseaux spécialisés
International télégraphiques
et téléphoniques.
Veuillez adresser votre
c.v. et photo à :
M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

UN POSTE DE CADRE
vous est offert
dans un organisme central de
la communauté juive
si vous possédez au moins
10 ans d'expérience.
DANS L'ACTION SOCIALE
ET COLLECTIVITÉ.
Ecrire avec références et photo
à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

PERSONNES DE CARACTÈRE
Nous recherchons
quelques
capables après stage, d'obtenir
après un an de 10 à
15.000 F mensuel.
Nous leur offrons :
- une formation complète,
- une activité permanente,
- un plan de carrière précis.
Si vous pensez pouvoir faire
« PEAU NEUVE »
Ecrire avec C.V. et photo à
M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

ORGANISME DE FORMATION
recrute
PROFESSEURS
EXPERIMENTES
ANGLAIS, ALLEMAND
ESPAGNOL, ITALIEN
Env. C.V. + photo à : M. J. B. 17,
bd Poissonnière, 75008 PARIS.

formation professionnelle

Assistance et Conseil
International en Logiciel
ANALYSE
Techniques de pointe
sur gamme importante
matériel, gros système
IBM
Tél. 723.55.18
38, rue de Bassano
75008 PARIS
Métro : George V

STAGE 3
INSTITUT D'INFORMATIQUE
IATM
ANALYSTES-PROGRAMMEURS
PROGRAMMEURS DE GESTION
Crédit étudiant 100% après acceptation du dossier.
Aide assurée à l'emploi.
Nouveaux autres stages :
Initiation, langages BASIC ou COBOL.
26, rue Bergère Paris 9^e M^o Montmartre / R.E.R. Auber.
824.45.25 +

MAÎTRISEZ L'OUTIL FINANCIER
Le cycle « direction d'entreprise
et finance » de l'IFG
propose aux cadres, aux responsables
financiers et aux dirigeants de PME
une formation concrète et actualisée
de 16 jours sur 2 ans.
Début le 5 mars 1985
Renseignements DEF : (1) 578.61.52
37 quai de Grenelle - 75738 Paris Cedex 15

L'ANGLAIS EN ANGLETERRE
& USA
ST-GILES COLLEGES
London - Brighton - Eastbourne - San Francisco.
Documentation gratuite auprès de :
M^o J. P. 1988, rue de la République, 12 F.
92160 ANTONY. Tél. 668-57-69 (9 h/12 h) ou de
ST-GILES COLLEGES, 51 Shepherd's Hill London N6.
Tél. : 01-340-92-07.

ANALYSTES PROGRAMMEURS
CENTRE INTERNATIONAL DE
TRAITEMENT INFORMATIQUE
Tél. 208-24-83/241-83-83.

cours et leçons
Professeur de droit
droit de la famille, droit
des successions, droit
des obligations. Tél. : 240-01-71,
soir, 20 h.

secrétaires secrétaires secrétaires

SECRETAIRE DE DIRECTION
Groupe de Presse, centre de Paris, recherche
une collaboratrice de premier ordre.
Vous avez au moins 28 ans, 3 années d'expérience auprès d'une
Direction Générale.
Vous possédez au minimum un B.T.S., un très bon bagage culturel,
la maîtrise parfaite de tous les aspects techniques de la fonction
(sténographie, dactylo, rédaction), un souci et une volonté constante d'apprendre,
un goût prononcé pour les relations humaines et la communication,
une présentation irréprochable, une aisance naturelle
et une aptitude certaine aux contacts au plus haut niveau vous permettant
de faire face à tous les aspects techniques et humains de ce
poste dans un groupe dynamique et valorisant.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo, sous réf. 5440 à notre
Conseil :

EVA BACH CONSULTANT
54, AVENUE CHARLES DE GAULLE
92200 NEUILLY-SUR-SEINE
MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE
DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

SECRETAIRE STENOGRAPHE
de préférence bilingue anglais
pour service juridique et administratif.
Plusieurs années d'expérience
souhaitées.
Ecrire à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

DEMANDES D'EMPLOIS

NON
Je ne suis ni « commercial exportation » ni « ingénieur méthode et développement ». J'ignore ce qu'est un « service activités » et ne suis point fou du « calcul de structures ». Pourtant, je suis un **PROFESSIONNEL**. J'ai 34 ans dont 14 d'expérience. Vous l'avez deviné, je suis journaliste. A moins que ceux qui m'ont confié la rédaction en chef d'un hebdomadaire pendant 5 ans se soient trompés, je crois que j'ai encore pas mal d'idées.
MON SEUL DÉFAUT ?
Je préfère la qualité de la vie à l'économétrie, le sport aux variations saisonnières, la littérature et la musique à l'ascension du dollar, la BD aux comptes d'exploitation. Si vos lecteurs, auditeurs ou téléspectateurs ne se nourrissent pas seulement d'indices, de sondages, de courbes et de graphiques.
TÉLÉPHONEZ-MOI
Jean-Vincent RICHARD
651-84-12.

H.E.C. - D.E.C.S.
40 ANS
TRILINGUE ANGLAIS, ESPAGNOL
17 ans de missions de gestion
diagnostiques et redressantes
d'entreprises en France et
à l'étranger : 9 en opérationnel
6 en consultant
Cherchez à retrouver en
FRANCE
un poste à responsabilité
pouvant inclure voyages, conseil
et contrôle de filiales à l'étranger
Ecrire à : **RÉGIE-PRESSE**
sous n° 362.222
7, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

JE PEUX ME PASSIONNER POUR VOUS
33 ans, 12 ans d'expérience dans l'édition,
organisation de réseaux de vente, campagne de
promotion et de publicité, recherche tous secteurs poste
CADRE COMMERCIAL
Jean-Louis YAICH, 25, rue des Lilas, 75019 PARIS.
Tél. : 206-94-17 (répondeur).

DOCTEUR EN GESTION
27 ANS
Diplômé Ecole de Commerce D.E.C.S.
Ayant acquis, à un poste de direction, l'expérience de la
FORMATION, de l'ORGANISATION, du TRAITEMENT
DE L'INFORMATION
recherche opportunité dans
CABINET CONSEIL
Ecrire sous n° 1.976 le Monde Pub.
service ANNONCES CLASSEES
5, rue des Italiens, 75008 PARIS.

INFORMATICIEN
Homme 45 ans
18 ans chez constructeur
mini-informatique
références nombreuses
technico-commercial
et responsabilité produit.
Ecrire à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

DOCUMENTALISTE
DUT + INTD, 7 ans d'exp.
dans le secteur de la recherche
et de l'enseignement supérieur.
Ecrire à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

les annonces classées

Le Monde

sont reçues par téléphone
du lundi au vendredi
de 9 heures à 18 heures
au 555-91-82

MANAGER
Homme 41 ans, droit + Sc.
Po, anglais, espagnol.
- Organisation : adm., aff. jur.,
- Gestion : fin. et banc.,
- Commercial : dev., ventes,
export, gde expér. intern.,
- Recherche : gde expér. intern.,
- P.D.G. grande société ou PME.
Ecrire à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

L'immobilier

appartements ventes
1^{er} arrdt
RUE SAINT-HONORÉ
dans bel imm., asc., soléil
calme, 130 m² à rénover
BARRI : 587-22-88.
3^e arrdt
78, R. BEAUBOURG
Imm. 1930, chif. cert., asc.,
9^e et 10^e, 2 P., Bain, 40 m²,
envir. A rénover. P. : 398.000 F.
Paiement mensuel, 14 h 30 à
18 h du Tél. : 255-45-92.

locations non meublées demandées
Paris
PARIS ou BANL. OUEST ch.
VILLA ou gd APPT
5 chambres,
dis. au 1^{er} 7-85.
Ecr. à : M. J. B. 17, rue Labat,
92000 Neuilly-sur-Seine.
Tél. 01 47 85 47 85.

NEUF JARDIN DES PLANTES
1 et 2, RUE POLYVAU
CONSTRUCTION GD LUXE
Livraison immédiate
Reste 2 appart. de 4 et 5 P.C.S.
avec 150 m² de TERRASSE
Vis. samedi 14/19 h
seul mercredi et dimanche

locations meublées demandées
Paris
SERVICE AMBASSADE
pour cadres musés Paris
rech. du STUDIO ou 2 P.
LOYERS GARANTIS par état
ou Ambassade. 288-11-08.
EMBAISSY-SERVICE
8 av. Raspail, 75008 PARIS
APARTEMENTS DE STANDING
UNIQUEMENT
562-78-99.
bureaux
Locations
Séjour social RUE ST-HONORÉ
Construction état neuve serv.
PARVOISES, PARIS-FRANCE
INITIATIVES - 280-81-63.
PARIS-ÉTOILE
BUREAUX
MEUBLES
Secrétaires, Tél.
Téléphone : (1) 722-15-58.
VOTRE ANTENNE A PARIS
Bureau de location
Business Bureau (1) 346-00-55.

11^e arrdt
PL. SAINT-AMBOISE
3 P., confort, balcon, livr., jour-
nales, 360.000 F., 757-91-51.
14^e arrdt
TERRASSES
MONTMARTRE, 100 m², 703-32-44
15^e arrdt
BIR-HAKEM, SOLEIL, LIV.
DELE + 1 CHAMBRE, gde cul-
ture, 653-28-17 - 677-58-38.
VILLAGE SUISSE
Imm. p. de 2, 3 p. et 5 m²
de ch.-ch., clim., 650.000 F.
GARRI : 567-22-88.

18^e arrdt
MAIRIE DU 18^e
Dans imm. neuf, standing,
(habitable de suite)
STUDIOS, 2 P. avec PARK.
Poss. PRÊTS CONVEN-
TIONNÉS
S/plac. : mardi, jeudi, samedi
(14-18 h) 55, r. du SIMPLON.
Tél. au : 258-44-98 ou
CECOG S.A. (1) 675-62-78.
CONSTANTIN PECQUEUR
SUPERBE 4 PIÈCES
11 ch.-ch., de t. ch. de serv.
1.550.000 F. Tél. 254-71-83.
MAIRIE DU 18^e
Dans imm. neuf, standing,
(habitable de suite)
STUDIOS, 2 P. avec PARK.
Poss. PRÊTS CONVEN-
TIONNÉS
S/plac. : mardi, jeudi, samedi
(14-18 h) 55, r. du SIMPLON.
Tél. au : 258-44-98 ou
CECOG S.A. (1) 675-62-78.

20^e arrdt
RUE DE FONTARABIE, pro-
priété vend dans belle ré-
sidence récente, 2 p. de
cuis., s. de bain, w.c., cave, 4^e
et double exposition, 41 m²,
partiel état, 200.000 F.
Téléphone : 773-64-39.
Province
Studio camp long, St-Raphaël.
Prox. plages, commerces.
200.000 F. avec en main
Téléphone : 16 (93) 70-43-33.

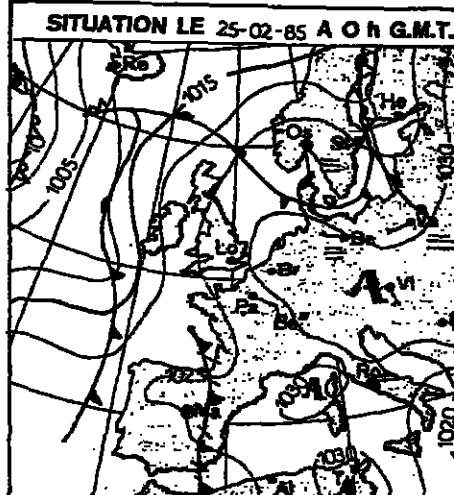
38 - ALPE-D'HUEZ
Propriétaire vend dans belle ré-
sidence récente, 2 p. de
cuis., s. de bain, w.c., cave, 4^e
et double exposition, 41 m²,
partiel état, 200.000 F.
Téléphone : 773-64-39.
DIÈPPE, 2 P. A partir de
250.000 F. A partir de
gratuite sur demande 6 SOGI.
33, rue d'Orléans, Paris-20.
Téléphone : 16 (1) 797-91-51.
appartements achats
JE RECHERCHE
à Paris appart. séparables
PRACHETTES SÉRIEUX
SERGE KATSEY (1) 328-60-80.
AGENCE DE L'ÉTOILE
rech. appart. de BON STAND.
POUR CLIENTÈLE
FRANÇAISE ET ÉTRANGÈRE
M^o DE DISSBACH
380-26-08.
Recherche 1 à 3 p. Paris
préfère Rive Gauche
avec ou sans travaux
PAIE COMPTANT chez notaire
Tél. 873-20-67, même le soir.
RECHERCHE URGENT
toutes surfaces, même à réno-
ver. Paris ou portées.
Tél. 252-01-82 même le soir.
locations non meublées offertes
Paris
A LOUER
NOMBREUSES LOCATIONS
DISPONIBLES
NESTIA 296-58-46
91, rue de Richelieu, 2^e.
LOCATION DISPONIBLE
entre particuliers
Paris-banlieue
707-22-05
**CENTRALE DES PROPRIÉ-
TAIRES ET LOCATAIRES**
43, r. Claude-Bernard, PARIS-5^e
Métro CENSIER.
A LOUER PARIS-BANLIEUE
OUEST, beaux appart. 2 à 5 P., m.
villages. Tél. : 504-20-00.

ÉTÉOROLOGIE
PRÉVISION LE 26-02-85
Le 26-02-85 : temps
nuageux avec pluie
et vent fort de
nord-ouest. Tempé-
rature : 10°C.
Le 27-02-85 : temps
nuageux avec pluie
et vent fort de
nord-ouest. Tempé-
rature : 10°C.
Le 28-02-85 : temps
nuageux avec pluie
et vent fort de
nord-ouest. Tempé-
rature : 10°C.
Le 29-02-85 : temps
nuageux avec pluie
et vent fort de
nord-ouest. Tempé-
rature : 10°C.
Le 30-02-85 : temps
nuageux avec pluie
et vent fort de
nord-ouest. Tempé-
rature : 10°C.

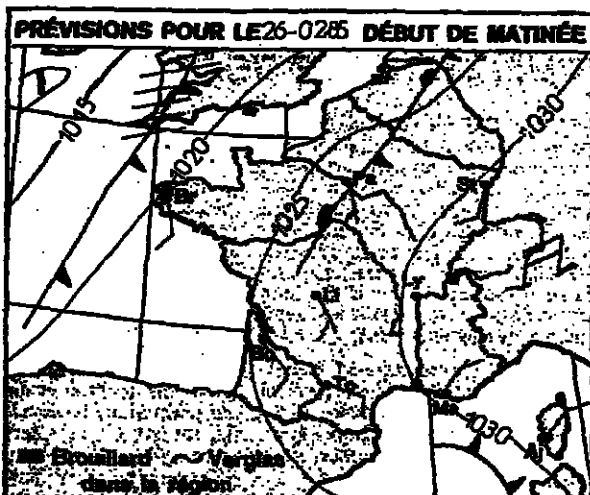
صلى الله عليه وسلم

INFORMATIONS « SERVICES »

MÉTÉOROLOGIE



SITUATION LE 25-02-85 A 0 H GMT.



PRÉVISIONS POUR LE 26 FÉVRIER 1985 A 0 HEURE (GMT)

Évolution probable du temps en France entre le lundi 25 février à 0 heure et le mardi 26 février à 24 heures.

Le lent décalage vers l'est des hautes pressions permettra la pénétration en altitude de l'air océanique sur les régions de l'est de la France, favorisant le radoucissement.

Mardi : le matin, le ciel sera nuageux à très nuageux, sur la moitié est de la France et l'on n'observera plus que quelques gouttes faibles au fond des vallées du Jura et des Alpes. Ailleurs, les éclaircies seront fréquentes, excepté sur l'extrême ouest qu'abordera une nouvelle zone plus nuageuse. Les températures minimales seront de l'ordre de 2 à 7 degrés du nord au sud. Au cours de la journée, les aurores élevées plus ou moins épaisses alterneront avec des éclaircies sur l'ensemble des régions. Quelques averses peuvent se produire en Corse.

Le temps sera doux pour la saison puisque les températures avoisineront 14 à 18 degrés au général et sur le Centre-Est et l'est elles monteront jusqu'à 11 à 14 degrés dans l'après-midi.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, le lundi 25 février à 7 heures, de 1024,9 millibars, soit 769 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 24 février ; le second, le minimum de la nuit du 24 au 25 février) : Ajaccio, 14 et 2 degrés ; Biarritz, 17 et 11 ; Bordeaux, 15 et 0 ; Bourges, 12 et -2 ; Brest, 14 et 4 ; Caen, 15 et 0 ; Cherbourg, 13 et 3 ; Clermont-Ferrand, 13 et 0 ; Dijon, 13 et -3 ; Grenoble-St-M.-H., 11 et -3 ; Grenoble-St-Genois, 11 et -2 ; Lille, 14

et 1 ; Lyon, 8 et -2 ; Marseille-Marignane, 12 et 4 ; Nancy, 12 et 0 ; Nantes, 17 et 6 ; Nice-Côte d'Azur, 13 et 5 ; Paris-Montsouris, 15 et 4 ; Paris-Orly, 14 et -1 ; Pau, 17 et 5 ; Perpignan, 12 et 0 ; Rennes, 13 et 1 ; Strasbourg, 12 et -1 ; Toulon, 13 et 7 ; Toulouse, 14 et 0 ; Pointe-à-Pitre, 29 et 20.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 17 et 9 ; Amsterdam, 10 et 4 ; Athènes, 3 et 1 ; Berlin, 4 et 4 ; Rome, 12 et 3 ; Bruxelles, 12 et 1 ; Le Caire, 30 et 9 ; Les Canaries, 21 et 15 ; Copenhague, 3 et 0 ; Dakar, 20 et 17 ; Djakarta, 14 et 5 ; Genève, 6 (max.) ; Istanbul, -1 et -4 ; Jérusalem, 16 et 9 ; Lisbonne, 16 et 8 ; Londres, 14 et 3 ; Luxembourg, 12 et 5 ; Madrid, 9 et 3 ; Montréal, 1 et -1 ; Moscou, -6 et -18 ; Nairobi, 26 et 13 ; New-York, 20 et 11 ; Palma-de-Majorque, 15 et 3 ; Rio-de-Janeiro, 28 et 24 ; Rome, 13 et 3 ; Stockholm, -1 et -12 ; Téhéran, 16 et 6 ; Tunis, 14 et 4.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

EXPOSITION

AU CENTRE BEAUBOURG

Le savoir par l'image

Depuis quelque 30 000 ans, l'homme crée des images. Au début, la « fabrication » d'images était sans doute liée à des pratiques religieuses, que ces images soient figuratives ou abstraites. Avec les progrès scientifiques et techniques, les images sont devenues explicatives, sans pour autant perdre leur sens symbolique ou imaginaire. Et de nos jours, l'image est devenue partie intégrante de la vie quotidienne, au point que l'on pense rarement à tous les rôles qu'on lui fait jouer.

L'exposition Science et image du Centre Georges-Pompidou a le grand mérite de nous réapprendre à comprendre et à voir les images. Elle rappelle aux visiteurs des réalités souvent méconnues : l'image permet la perception de l'invisible, le changement d'échelle, le classement,

la comparaison et l'analyse d'éléments dispersés ; l'image fixe des visions fugitives, privilège d'un point de vue ; mais elle peut aussi accorder des faux volontaires, déformer la réalité, être source d'interprétations abusives et servir à la propagande. Sans oublier que l'image suppose le savoir et aide à appréhender celui-ci.

Bien entendu, l'exposition est surtout faite d'images qui étonnent, instruisent ou, tout simplement, réjouissent l'œil.

Y. R.

* Centre Georges-Pompidou, 2 rue Georges-Pompidou, 75004 Paris. Ouvert les jours de semaine (sauf le mardi) de 12 heures à 22 heures, le samedi et le dimanche de 10 heures à 22 heures. Entrée gratuite. Catalogue 175 francs.

EN-BREF

ENTRAIDE

LES LIENS DU SANG. - Le Centre national de transfusion sanguine (CNTS), qui, entre autres, approvisionne quotidiennement les hôpitaux et cliniques parisiens en sang total et dérivés sanguins, constate depuis quelques années un baïsse constante du don du sang en France (de 2 % à 4 %). Il lui faut recruter de nouveaux donneurs.

Pour ce faire, elle organise jusqu'au 30 avril 1985 l'opération « Parrainez un nouveau donneur ». Chaque donneur de sang bénévole est invité à recruter parmi sa famille ou ses relations de un à trois « filleuls ». Un tirage au sort effectué fin avril sous contrôle d'un tiers permettra à des « parrains » de participer à des voyages en France, mais aussi à Buenos-Aires, Madagascar, Tananarive, Casablanca, Lisbonne, Colombo (Sri-Lanka), Agadir, Marrakech et la Suisse.

* CNTS, 6, rue Alexandre-Cabanel, 75739 Paris Cedex 15. Tél. (1) 366-79-96, (M. Bernard Virel).

RENCONTRES

MOUCHES A MIEL. - Il y a en France 1 200 000 colonies d'abeilles, 100 000 apiculteurs. La production annuelle de miel est de 15 000 à 20 000 tonnes, mais

les Français n'en consomment que 350 grammes par an et par personne.

Pour parler de leur métier, de la vie de la ruche, et promouvoir leur production, des apiculteurs de régions différentes se réuniront les 28 et 29 février dans le cadre d'une exposition ouverte au public, agrémentée d'une dégustation qui se tiendra au siège de l'Union des apiculteurs de France.

* Union nationale des Apiculteurs de France, 26, rue des Tournelles 75004 Paris. Renseignements : (1) 226-66-66 (Véronique Segaud).

VIE QUOTIDIENNE

FEMMES DU DIX-HUITIÈME ARRONDISSEMENT. - La délégation aux droits de la femme et le collectif pour l'information et la formation des femmes d'Ile-de-France organisent du 27 février au 2 mars des journées d'information destinées aux femmes du dix-huitième arrondissement. Elles se dérouleront salle Saint-Bruno, 9, rue Saint-Bruno, 18*, et aborderont quatre thèmes : la santé, la formation et l'emploi, les droits de la femme, la vie familiale et sociale.

* Renseignements : préfecture de Paris. Tél. : (1) 277-15-59, poste 3854.

JOURNAL OFFICIEL

Sont parus au Journal officiel du dimanche 24 février 1985 :

DES DÉCRETS

• Du 22 février 1985 relatif aux modalités de répartition des ressources du Fonds national de péréquation de la taxe professionnelle.

• Du 22 février 1985 relatif à la répartition du produit des amendes de police en matière de circulation routière.

• Du 22 février 1985 portant répartition de la dotation globale d'équipement des départements pour l'année 1985.

• Du 22 février 1985 portant répartition de la dotation globale d'équipement des communes pour l'année 1985.

UN ARRÊTÉ

• Du 12 février 1985 relatif au Conseil de perfectionnement de l'école des officiers de la gendarmerie nationale.

TROISIÈME AGE

UN FORUM SUR LA RETRAITE A LA STATION AUBER

Le Centre national d'information sur les droits des femmes (CNIDF) organise du 26 février au 2 mars un forum d'information sur « la retraite et sa préparation » dans la salle des échanges de la station du RER Aubert à Paris.

Il sera inauguré mercredi 27 février à 17 h 30 par Mme Yvette Roudy, ministre des droits de la femme, et M. Joseph Franceschi, secrétaire d'Etat chargé des retraites et des personnes âgées.

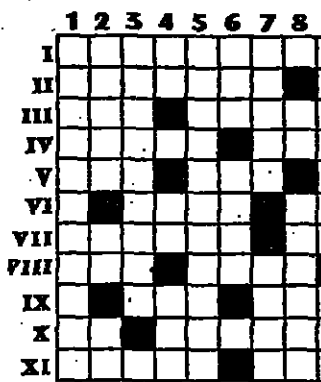
L'affirmation selon laquelle « la retraite se prépare à l'avance » devient une banalité et pourtant chaque année des milliers de personnes se laissent surprendre ou submerger par les démarches à accomplir, quand elles ne savent à quelle porte frapper !

L'initiative du CNIDF a l'avantage de réunir dans un lieu très fréquenté, une centaine d'associations et organismes institutionnels qui offriront gratuitement leurs services et répondront aux questions sur l'aspect financier de la retraite, sur les loisirs et les activités culturelles, sur l'entraide et sur la vie associative.

* L'initiative du CNIDF a l'avantage de réunir dans un lieu très fréquenté, une centaine d'associations et organismes institutionnels qui offriront gratuitement leurs services et répondront aux questions sur l'aspect financier de la retraite, sur les loisirs et les activités culturelles, sur l'entraide et sur la vie associative.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 3910



HORIZONTALEMENT

I. Ce n'est qu'un jeu pour les fous du volant. - II. Des durs y prennent la trêve. - III. De ce côté le dragon est dans le vent. Organes extensibles. - IV. Producteur d'éponges végétales. Caractère. - V. Œil pour la poutre. Saint-Louis, à Paris. - VI. Casse la tête ou les pieds. Idée naissante. - VII. Bien caché. Préposition. - VIII. Première division d'un hexagone. Fils de Florence et père des oratoriens. - IX. Libéralité en France, noblesse en Espagne. Porteur d'une charge

lourde de conséquence. - X. Copulative. S'épanouit au soleil ou s'éteint dans l'ombre. - XI. Petits, on les voit souvent avec des lentilles. Saint-pierre pour saint Pierre le pêcheur.

VERTICALEMENT

I. Avec eux, c'est parti pour un second tour. - 2. Briseur de colonne. Quartier de Madrid. Possessif. - 3. Une lame plus ou moins fine peut le trancher. - 4. Personnel. Inscrit dans un casino, il en constitue la vedette. Figure courbe à trois rayons. - 5. En dépit du bon sens. - 6. Menait ou démenait. Dans le Cher. - 7. La traite des femmes. Invitation à la détente. - 8. Copulative. On ne peut guère trouver plus simple. - 9. Avec elle, on en a un coup dans le nez. Qui a fait une première apparition.

Solution du problème n° 3909

Horizontalement

I. Quintuplés. Soûl. - II. Ulcère. Appauvri. - III. Eta. Elève. Râ. - IV. Si. Vétérinaire. - V. Tmèse. INRA. - VI. Iéna. Tara. Enéma. - VII. Ossuaire. Et. - VIII. Etranger. - IX. Métrogonne. Ami. - X. Brie. Etageres. - XI. LEM. Enarque. - XII. Hotier. Un. -

XIII. Elne. Ti. Oia. - XIV. Iyre. Cendrier. - XV. Fossile. Suz. S.R.

Verticalement

1. Questionneur. If. - 2. Ultimes. V.O. - 3. Ica. Ensembliers. - 4. Ne. Sauterelles. - 5. Trêve. Arrimon. - 6. Uddé. Tiare. Tell. - 7. Et. Arna. Nl. - 8. Lave. Règne. Etc. - 9. Eperon. Loteries. - 10. Sp. Léman. Nu. - 11. Nie. Régale. - 12. Suran. Er. - 13. Ovaire. Carquois. - 14. Ur. Rame. Meunier. - 15. Lisc. Anise. Er.

GUY BROUTY.

AUTOMOBILE

LA 205 SUR LE MARCHÉ DES PETITS VÉHICULES UTILITAIRES

Peugeot vient de lancer deux nouvelles versions de la 205, les 205 XA et XAD, destinées au marché des petits véhicules utilitaires de société. Ce marché avec 73 000 voitures vendues en 1984 est devenu principal pour Renault (près de 30 %), les Citroën LNA et Visa représentant près de 13 000 ventes (18 %). L'objectif de ventes de Peugeot pour 1985 est de 15 000 véhicules, soit 20 % du marché pour des modèles lancés début mars.

CHIC! 555^F

PAR MOIS LES 12 PREMIERS MOIS.

PEUGEOT 305

Le réseau Peugeot Talbot vous propose une location avec promesse de vente et bien sûr le rachat immédiat de votre voiture actuelle aux conditions générales de l'argus.

Dépôt de garantie initial : 15 450 F pour la 305 (égal à l'option d'achat final).

- 12 mensualités de 555 F la 1^{re} année.
- 12 mensualités de 885 F la 2^e année.
- 36 mensualités de 1 085 F les 3 années suivantes.

Coût total d'acquisition : 71 790 F.

Offre valable jusqu'au 31 mars 1985 chez tous les concessionnaires Peugeot Talbot affichant l'opération, sous réserve d'acceptation du dossier par Luca Din ou Locasovoc.

Modèle présenté : Peugeot 305 - Année modèle 85. Tarif au 17 décembre 1984 : 51 500 F (sauf Corse). Les mensualités pour tout autre modèle 305 (hors véhicules utilitaires) seront déterminées en fonction du prix du véhicule choisi.

C'EST ÉTONNANT!

RESEAU PEUGEOT TALBOT

économie

REPÈRES

Dollar : près de 10,50 F.

L'ascension du dollar s'est poursuivie irrésistiblement en début de semaine sur les marchés des changes. A Paris, le cours du billet vert, qui était passé, à la veille du week-end, de 10,24 F à 10,35 F, et même 10,37 F en soirée à New-York, n'a cessé de monter dans la matinée du lundi 25 février, commençant à 10,37 F pour dépasser 10,45 F et s'approcher du palier des 10,50 F. A Francfort, le dollar a passé le seuil des 3,40 DM, cotant plus de 3,42 DM. Aucune raison particulière n'était invoquée pour justifier cette nouvelle avance, si ce n'est la persistance d'une demande de dollar qualifiée de « puissante ». Les banques centrales, apparemment, ne sont pas intervenues.

Transports : la SABENA privatisée ?

M. Herman De Croo, ministre belge des transports, de la poste et des télécommunications, projette de dénationaliser la compagnie aérienne SABENA, dont l'Etat possède 53 % du capital. Cette réorientation pourrait s'effectuer par l'introduction en Bourse des actions de la SABENA et par le transfert à des entreprises privées d'activités telles que le transport à la demande assuré par sa filiale charter SOBELAIR ou la restauration en vol.

Pour la première fois depuis vingt-cinq ans, la compagnie belge a enregistré, en 1983, un bénéfice (3,4 millions de francs français) à la suite de mesures draconiennes de rationalisation. Deux obstacles restent à lever avant que la privatisation de la SABENA ne se réalise : une dette cumulée de 1 milliard de francs français et les élections générales en Belgique prévues pour le mois de décembre 1985.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SEPT MOIS
SE-LL	10,370	10,370	+ 140	+ 150
DM	7,460	7,460	+ 9	+ 27
Yen (100)	3,933	3,933	+ 125	+ 135
DM	3,851	3,851	+ 110	+ 118
Fluka	2,646	2,646	+ 74	+ 79
F.R. (100)	15,190	15,190	+ 6	+ 30
F.S.	3,626	3,626	+ 135	+ 147
L. (1 000)	4,892	4,892	+ 130	+ 114
F. franc	11,624	11,624	+ 327	+ 285

TAUX DES EUROMONNAIES

	3 1/16	8 1/16	8 3/4	8 7/8	9 1/16	9 3/16	9 13/16	9 15/16
SE-LL	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 7/8	6	6 5/16	7 1/16
DM	6 1/2	6 3/4	6 7/8	7	7 1/16	7 3/16	7 5/16	7 7/16
Fluka	10 3/8	10 7/8	10 5/8	10 15/16	10 5/8	10 15/16	10 7/8	11 3/16
F.R. (100)	1 1/2	2	2 1/2	2 5/8	2 1/2	2 5/8	2 3/4	2 15/16
F.S.	13 1/2	14 1/2	14 3/4	14 1/2	14 1/2	14 1/2	14 1/2	14 1/2
L. (1 000)	14	14 1/4	14 1/4	14 3/8	14 3/8	14 3/8	14 3/8	14 1/2
F. franc	10 3/8	10 5/8	10 1/2	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 3/4	10 1/2

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

SOCIAL

Le dernier quart d'heure de la politique de l'emploi

« Quand on ne veut pas attaquer par le centre, on passe par les ailes. » En 1985, la tactique employée par le gouvernement pour mener son offensive en faveur de l'emploi présente plus d'une analogie avec les combinaisons imaginées par l'entraîneur d'une équipe de rugby.

Comme pour le XV de France cette année, tout espoir de réussir le grand chelem a été perdu. L'échec des négociations entre les partenaires sociaux sur la flexibilité a ruiné les chances les plus sérieuses. Il s'agit maintenant de sauver la saison 85 et d'éviter la disqualification pour 1986. Dans la perspective des élections législatives, il faut à tout prix engranger de bons résultats, à défaut d'une victoire totale. Tout se joue maintenant si l'on veut que les effets favorables interviennent au bon moment pour le moral des supporters.

An cours de la première mi-temps de ce match contre la montre, on a donc pu voir le ministre du travail, M. Michel Delebarre, chercher une percée frontale. Avec les CFR (contrat-formation-recherche d'emploi), il a tenté de bousculer le jeu statique des partenaires sociaux. Il a tenté ainsi leur défense.

Dès la première touche, le gouvernement est reparti à l'attaque par les ailes. Emmené par le premier ministre, qui annonce, le 18 février, le doublement de l'objectif pour les TUC (travaux d'utilité collective), il veut marquer des points précoces. Si deux cent mille jeunes ont une activité à la fin de l'année, c'est autant de gagné.

Deux jours plus tard, à l'occasion du conseil des ministres, M. Michel Delebarre a réussi à contourner l'obstacle avec des mesures pour le travail à temps partiel, dont il espérait à cinquante mille embauches. A la pause en fin de semaine, l'issue est toujours incertaine, mais, en l'espace d'une semaine, l'équipe gouvernementale s'est prémunie contre les mauvaises surprises.

Pour les prochaines semaines, le gouvernement a le choix entre deux va-

riantes. S'il ne constate pas de changement dans la tactique de ses adversaires, il a préparé un décret qui mettrait fin aux abus du « chômage partiel » et garde en réserve des dispositions qui assoupliraient le contrat de travail à durée déterminée. A l'inverse, si les partenaires sociaux décident de modifier leur comportement, on pourrait assister à quelques rebondissements.

On a déjà pu entendre M. Bergeron, pour FO, M. Maire, pour la CFDT, proposer l'ouverture de négociations sur le thème des CFR au CNPF, qui, de son côté, pourrait se laisser convaincre.

Défendre

le travailleur « normal »

Cela promet des mouvements d'une grande ampleur, mais, pour le cas où l'action n'aboutirait pas rapidement à un résultat positif, les prochaines échéances électorales risquent de bloquer les négociations. Il y a fort à parier que les partenaires sociaux — le CNPF et la CGT, par exemple — pour des raisons diverses, voire opposées, ne pourront se lier publiquement par un accord qui favoriserait l'équipe gouvernementale (cent quatre-vingt-cinq mille chômeurs de moins, dit-on). Pis : les législatives se profilent déjà. Pour ajouter à la difficulté, la CFDT sera de moins en moins disponible, accablée par son prochain congrès, qui se tiendra en juin et qui s'annonce particulièrement délicat.

La période qui s'ouvre ce 25 février va donc être décisive. Elle pourrait même s'achever par un score nul pour l'emploi sur l'ensemble de la saison 1985. Ainsi chacun des participants songe déjà, comme au rugby, à la fameuse troisième mi-temps. A l'été, puis à l'automne, des discussions discrètes pourraient reprendre sur l'un ou l'autre point abordés lors de la négociation sur la flexibilité, selon un schéma qui pourrait être assez proche de celui qu'a exposé M. Maire le 22 février sur l'Antenne 2 (le Monde daté 24-25 février 1985). La CFDT souhaite, elle aussi, des rencontres pour sortir de l'impasse, et FO ne se résout pas à la mise en sommeil de la politique contractuelle que, très habilement, le CNPF ne cesse de lui reprocher.

Une mesure

pour le « noyau dur »

Rien n'est acquis pour autant, la CGT s'est toujours opposée fermement à des opérations dans lesquelles elle voit le risque d'une atteinte aux avantages acquis des salariés et, plus encore, la menace d'une régression sociale. A l'évidence, la confédération de M. Krasucki craint que le gouvernement ne mette insidieusement en application la flexibilité réclamée par le patronat. Mise à mal par le refus de sa base, la CFDT ne peut plus se permettre d'être trop aventureuse. Quant à FO, elle conteste déjà les points qui ont pu être marqués au nom d'une logique très traditionnelle : entre les TUC et le temps partiel se définirait un nouveau statut du salarié, moins qualifié et moins protégé, qui pourrait aboutir à la remise en cause de la situation du travailleur « normal ».

Paradoxalement, le gouvernement paraît plus à l'aise. Certes, il voudrait bien enregistrer quelques succès dans l'immédiat, mais il veut croire qu'à travers des différentes mesures arrêtées ou en projet il crée

Flexibilité

LA CGC SOUHAITE UNE REPRISE DES NEGOCIATIONS

Dans un communiqué publié le 23 février, M. Paul Marchelli, président de la CGC, « approuve et soutient la demande de réouverture de négociation sur la flexibilité formulée par Edmond Maire ». (le Monde daté 24-25 février) mais « regrette cependant que cette demande ne fasse pas l'objet d'une démarche commune des quatre organisations CGC, FO, CFDT et CFDT ».

M. Marchelli fait état d'une « réunion secrète » entre ces quatre centrales le 22 février et reproche à M. Maire d'avoir fait « cavalier seul » à l'issue de cette rencontre. Pour le président de la CGC, en agissant seul le leader de la CFDT renforce la position des organisations patronales avant même le début éventuel de la négociation.

un nouvel environnement pour le marché du travail. En quelque sorte, il y aurait, d'un côté, la flexibilité réclamée par le CNPF, devenue suspecte, et, de l'autre, la souplesse que les ministres introduiraient à petites doses dans la vie sociale.

Ainsi on se montre très fier au ministère du travail du succès remporté par les TUC, dont témoigne le nouvel objectif fixé par M. Fabius. En procurant une activité aux jeunes de moins de vingt et un ans, comme en permettant le développement de la formation en alternance (trois cent mille stagiaires attendus en année pleine), on est peut-être en train de changer fondamentalement les conditions du travail en France, si toutefois l'insertion des jeunes s'accompagne de l'émergence de besoins sociaux nouveaux. Mais on fera aussi très attention au devenir de cette mesure. Il n'est pas question qu'elle devienne « cannibale », comme avait pu l'être la prétraite

en son temps, car cela reviendrait à dire que chaque jeune ne pourrait pénétrer sur le marché du travail que par le sas des TUC.

De même, on souligne que la disposition en faveur du temps partiel, qui s'adresse essentiellement aux chômeurs de longue durée, inaugure une inflexion de la politique de l'emploi. Pour la première fois, le traitement social ne touche pas seulement les jeunes ou les travailleurs les plus âgés mais vise le noyau dur, les hommes et les femmes de vingt-cinq ans à quarante-neuf ans, que le chômage avait jusqu'à présent relativement épargnés. D'autres dispositions pourraient être prises dans le même sens, puisqu'il n'y a rien de pire que d'être privé d'emploi et que tout vaut mieux que l'exclusion du monde des actifs. Le « jeu social » reste donc très ouvert.

ALAIN LESAUBE.

(Publicité)

AVIS AU PUBLIC

LIGNES A DEUX CIRCUITS 400 KV (1)

BOISMORAND-GATINAIS GATINAIS-TABARDIERE : tronçon « QUIERS-SUR-BEZONDE/GATINAIS »

Il est porté à la connaissance du public qu'une instruction administrative est ouverte, sur la demande présentée par ELECTRICITE DE FRANCE, en vue d'obtenir la déclaration d'utilité publique des travaux de construction des lignes visées ci-dessous.

Conformément au décret n° 77-1141 du 12 octobre 1977, le dossier présenté par ELECTRICITE DE FRANCE comporte une étude d'impact.

Depuis le lundi 28 janvier 1985 jusqu'au vendredi 18 avril 1985 inclus, les personnes intéressées pourront en prendre connaissance aux lieux, jours et heures ci-après, sauf les jours fériés :

A la préfecture d'Orléans (Bureau de l'urbanisme) :
* du lundi au jeudi : de 8 h 30 à 12 h et de 14 h à 16 h 30.
* le vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 14 h à 16 h.

Permanences : les samedis 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.
A la sous-préfecture d'Orléans :
* du lundi au jeudi de 8 h 45 à 16 h 45.
* le vendredi de 8 h 45 à 16 h.

Permanences : les samedis 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.
A la sous-préfecture de Montargis :
* du lundi au jeudi de 8 h à 16 h 45.
* le vendredi de 8 h à 15 h 45.

Permanences : les samedis 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.
A la sous-préfecture de Pithiviers :
* du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 16 h.
Permanences : les samedis 2 février et 2 mars 1985 de 9 h à 12 h.

A la mairie de Beaugency :
* le mardi et le vendredi de 17 h 45 à 19 h.
A la mairie de Beaugency-Rocheville :
* du lundi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30.

* le samedi de 9 h à 12 h.
A la mairie de Beaugency :
* le lundi de 17 h à 19 h.
* le mardi de 17 h à 19 h.
* le jeudi de 14 h à 16 h.
* le samedi de 10 h 30 à 12 h.

A la mairie de Beaugency-Vignes :
* le mardi et le vendredi de 18 h à 20 h.
A la mairie de Montargis :
* le mardi et le vendredi de 18 h à 19 h 30.

A la mairie de Beaugency :
* le lundi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 17 h 30.
* du mardi au vendredi de 8 h 30 à 12 h et de 13 h à 16 h.
* le samedi de 9 h à 12 h.

A la mairie de Quieres-sur-Bezonde :
* le mardi et le jeudi de 17 h à 19 h.
A la mairie d'Auberville-en-Gâtinais :
* le mardi et le vendredi de 18 h à 20 h.

A la mairie de Beaugency-sur-Huillard :
* le mardi et le vendredi de 18 h à 20 h.
A la mairie de Coulouvry :
* le mardi et le vendredi de 16 h à 18 h.

A la mairie de Loris :
* du lundi au vendredi de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h.
A la mairie de Montargis :
* le mardi, le jeudi et le samedi de 15 h à 18 h.

A la mairie de Verennes-Changy :
* le lundi et le samedi de 9 h à 12 h.
* du mardi au vendredi de 8 h à 12 h et de 16 h à 18 h.

A la mairie de Gien :
* du mardi au vendredi de 8 h à 11 h 30 et de 14 h à 17 h.
* le samedi de 8 h à 11 h 30 et de 14 h à 16 h 30.

A la mairie de La Plénière-sur-Bezonde :
* le mardi et le samedi de 16 h à 18 h.
A la mairie de Langennes :
* le mercredi de 10 h à 12 h.
* le samedi de 14 h 30 à 16 h 30.

A la mairie de Beaugency :
* le lundi de 17 h à 18 h 30.
* le mercredi de 9 h à 12 h.
* le vendredi de 17 h à 18 h 30.

A la mairie de Les Choux :
* le mardi, le jeudi, le samedi de 10 h à 12 h.
A la mairie de Châtillon-Coligny :
* du mardi au vendredi de 10 h à 12 h et de 14 h à 17 h 30.

* le samedi de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h 30.
A la mairie de Nogent-sur-Vernisson :
* le lundi, le mardi, le mercredi, le jeudi, le vendredi de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h.
* le samedi de 10 h à 12 h.

A la mairie de Ste-Geneviève-des-Bois :
* le lundi, le mardi, le jeudi, le vendredi et le samedi de 17 h 30 à 19 h.
* le mercredi de 8 h à 12 h.

A la mairie de Châteauneuf-sur-Loire :
* du lundi au vendredi de 8 h 15 à 12 h et de 13 h 30 à 17 h 30.
A la mairie de Châteauneuf :
* le mardi de 9 h à 12 h.

* le samedi de 9 h à 12 h.
* le dimanche de 9 h à 11 h.
A la mairie de Saint-Michel :
* le mardi et le vendredi de 14 h à 16 h.

A la mairie de Neauly :
* le mardi et le vendredi de 14 h à 16 h.
* le samedi de 14 h à 16 h.

A la Direction Régionale de l'Industrie et de la Recherche - Région Centre - 18, rue Adèle Lamoignon-Chenais (Division Energie - 4^e étage), 45000 St-Jean-le-Blanc Cedex :

* tous les jours ouvrables du lundi au vendredi inclus de 8 h à 12 h et de 14 h à 17 h.

Un registre sera également déposé avec chaque dossier afin que les personnes intéressées puissent y consigner leurs observations.

(1) Un kilovolt (kv) = 1.000 volts.

Paris-Hong Kong un avant-goût du Paradis



Via Colombo, deux fois par semaine, partez avec les habitants du Paradis

Nos vols du vendredi et du dimanche arrivent à Colombo le lendemain matin, et assurent une correspondance pour Hong Kong. En route, vous découvrirez le service chaleureux qui n'appartient qu'à ceux qui vivent au Paradis.

Consultez votre agence de voyages ou Air Lanka à Paris, 9 rue du 4 Septembre, Paris 75002. Tél. 297.43.44.

AIR LANKA

Un avant-goût du Paradis.

AL 351

مساحة العمل

55 من الامل

SOCIAL

L'ÉVOLUTION DE LA SÉCURITÉ SOCIALE
DANS LE MONDE EN 1984

La rigueur a encore gagné du terrain

La politique de rigueur et d'économies, qui dominait déjà la protection sociale dans les pays industrialisés, a encore gagné du terrain en 1984, y compris dans les pays en voie de développement, selon le rapport annuel publié par le Centre national d'études supérieures de sécurité sociale (1) qui prend en compte cette fois l'évolution dans soixante pays.

Dans la quasi-totalité des pays, le pouvoir d'achat des prestations n'a pas été maintenu en 1984, souligne le rapport, cette politique remontant souvent à plusieurs années. Les premières touchées sont les pensions de retraite, bloquées en Algérie, au Rwanda (depuis 1981), au Venezuela (depuis 1980) ou révalorisées dans des proportions inférieures (parfois très sensiblement) à la hausse des prix comme aux États-Unis, en France, au Japon, au Luxembourg, en Irlande, au Portugal, en Yougoslavie, en Côte-d'Ivoire et au Sénégal. Seules font exception la Grande-Bretagne, la Norvège et la Suisse, qui ont relevé les retraites au-delà de la hausse des prix.

Atteintes aussi, les allocations familiales, bloquées en Allemagne fédérale, au Japon, en Suède, ainsi qu'en Algérie, en Tunisie, au Sénégal, au Mali, au Burkina, en Côte-d'Ivoire, en République centrafricaine (dans ces derniers pays peut-être autant pour des raisons démographiques qu'économiques), mal révalorisées en Belgique, en France, au Portugal, au Québec. Aux Pays-Bas, la baisse du salaire minimum a entraîné celle des pensions de vieillesse et d'invalidité et un blocage des allocations familiales.

Ces mesures d'économie posent un problème : en période de crise, faut-il faire partager les difficultés des « actifs » aux retraités et aux familles ou, au contraire, les aider davantage ? Pour sortir du dilemme, plusieurs pays ont modifié les revalorisations des retraites selon leur montant ou selon les ressources des ménages (comme en Australie, en Italie, en Yougoslavie) ou les allocations familiales selon le nombre d'enfants (en Norvège et en Suisse).

Augmentation
de « tickets modérateurs »

Les remboursements des dépenses médicales, qui forment souvent la part la plus importante des dépenses sociales, ont été touchés aussi par l'austérité : augmentation de « tickets modérateurs » sous des formes plus ou moins complexes, en Belgique, en Grande-Bretagne, aux États-Unis, au Portugal et au Japon, réduction de certains honoraires médicaux en Belgique et en France, limitation du nombre de médecins consultés en RFA. En Australie, la substitution d'un système d'assurance-maladie universel financé par l'impôt à un système d'assurances privées jugé « inflationniste » a permis d'imposer un « ticket modérateur » non remboursable.

Ces mesures ont permis, là où elles ont été appliquées depuis plusieurs années, de réduire les dépenses d'assurance-maladie, comme aux Pays-Bas, en Grande-Bretagne ou au Portugal, ou, du moins, d'en limiter la croissance, comme en France et au Luxembourg, alors qu'elles continuent à grimper allégrement en Suisse (+ 12 % pour une hausse des prix de 3 %). Elles ont même entraîné une baisse de la part du PIB consacrée aux dépenses sociales aux Pays-Bas, au Luxembourg, en RFA et aux États-Unis.

Mais, souvent, elles ne suffisent pas à assurer l'équilibre des régimes sociaux. Ainsi a-t-il fallu accroître les cotisations ou élargir leur assiette pour l'assurance-maladie en Belgique, en Finlande, en Suisse (+ 15 %) et en RFA (paiement

L'ÉTAT PAIE 12 MILLIARDS
DE FRANCS D'ARRIÉRÉS À
LA SÉCURITÉ SOCIALE

Conformément à une promesse récente de M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie et des finances, l'État a payé les 12 milliards de francs d'arriérés qu'il devait à la Sécurité sociale au titre de l'année 1984.

Le versement, qui est intervenu le 20 février, a été annoncé, le 22 février à Reims, par M. Maurice Dérin, président de la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAM). Au 31 décembre 1984, l'État devait 12 337 millions de francs. Le 19 février 1985, la somme s'élevait à 14 492 millions.

AFFAIRES

LE SPECTACULAIRE REDRESSEMENT DE CHRYSLER

« Thank you America »

Un bon de 500 dollars à valoir sur l'achat (ou la location-vente) d'une nouvelle voiture. Voilà ce que M. Lee Iacocca, le président de Chrysler Corp., va adresser, accompagné d'un message personnel ponctué d'un vigoureux « Thank you America » (Merci l'Amérique) à tout automobiliste ayant acheté une voiture Chrysler entre 1979, début de la « période la plus noire » que la firme ait connue, et 1984, l'année qui devait confirmer l'un des redressements les plus spectaculaires de l'industrie mondiale.

C'est destiné à exprimer mes remerciements pour la foi que vous avez conservée dans les produits Chrysler, à un moment où la foi était à peu près la seule chose qui nous permettait encore de rester en vie. Écrit à ses fidèles clients le patron de la firme de Detroit. Celui-ci n'avait pas hésité à payer de sa personne son salut — à cinquante-huit ans — dans les journaux, simplement vêtu d'un maillot de bain mais en gonflant les biceps, tel Popeye, pour bien montrer qu'il était en passe de gagner le pari engagé sur l'avenir du troisième constructeur américain, derrière General Motors et Ford.

C'est en novembre 1978 que M. Lee Iacocca, alors âgé de cinquante-quatre ans, est entré chez Chrysler Corp. pour y occuper le poste de directeur général, après avoir été brutalement démis de fonctions identiques chez Ford Motor à l'issue d'un grave conflit personnel avec Henry Ford II, dont il était admis qu'il allait prendre un jour la succession. A l'époque, ce passage d'un constructeur à l'autre avait

d'autant plus surpris les milieux industriels que la mauvaise santé de Chrysler n'était un mystère pour personne.

Dès lors, une véritable « course contre la faillite » était engagée par le « père de la Mustang » qui avait, seul, pris les rênes de Chrysler, en remplacement de M. John Riccardo. Très affecté par la maladie, ce dernier avait eu le courage de reconnaître qu'il n'était plus l'homme de la situation, à la fois en raison de ses problèmes de santé mais aussi d'une situation particulièrement critique : 460 millions de dollars de pertes, suppression des primes — depuis 1977 — pour tous les salariés de l'entreprise, « gel » des rémunérations de nombreux cadres, et négociations ardues pour obtenir une aide fédérale d'un milliard de dollars, une véritable révolution dans un pays où l'on prône volontiers un libéralisme à tout crin.

Il ne faut aucun doute qu'en dépit de mes efforts, je resterais largement associé à la mauvaise gestion de Chrysler. Il serait injuste, pour la nouvelle direction comme pour les employés, que mon maintien à la tête de la compagnie puisse empêcher de bénéficier de l'aide fédérale demandée, devait déclarer M. Riccardo en guise d'adieu.

La suite, on la connaît. D'abord l'annonce d'une mesure hautement symbolique — et un tantinet publicitaire — pour ce « gagnant » : renouveau, pendant deux ans, à son salaire annuel (360 000 dollars), M. Iacocca s'engageait à ne percevoir que 1 dollar jusqu'en septembre 1981. Cela ne devait pas, toute-

fois, l'empêcher de vivre convenablement, grâce à la somme de 1,5 million de dollars par an reçue de Chrysler au titre de dédommagement pour son départ de Ford Motor. Dans le même temps, était mis en place un plan social draconien passant par le licenciement de près de la moitié du personnel et par le blocage, voire la réduction, des salaires de ceux qui avaient eu la chance de conserver leur emploi. Enfin, une nouvelle politique industrielle était développée en prenant appui sur la réduction drastique des coûts de production, le lancement de modèles économiques et un programme d'investissements beaucoup plus sélectif que par le passé.

Un « remède
de cheval »

Dopé par ce « remède de cheval », posé comme condition impérative pour bénéficier des fonds gouvernementaux (1,2 milliard de dollars), Chrysler Corp., qui avait perdu plus de 3,3 milliards de dollars entre 1971 et 1981, enregistrait 701 millions de bénéfices en 1983 (quatre fois plus que l'année précédente). Il devait tripler ce résultat en 1984, en affichant un profit de 2,38 milliards de dollars sur un chiffre d'affaires de quelque 20 milliards pratiquement doublé depuis les « années noires ». Retrouvant une situation saine, la firme, qui emploie aujourd'hui un peu plus de 40 000 personnes, a repris, depuis décembre 1984, une — prudente — politique d'embauche, mais sans commune mesure avec la dure saignée (20 000 emplois supprimés)

infligée aux effectifs. Chrysler Corp., qui avait remboursé dès 1983 l'emprunt fédéral contracté quatre ans plus tôt, reprenait en avril 1984, la distribution d'un dividende trimestriel, le premier versé depuis 1978.

Cette remise à flot qui doit beaucoup à la plus forte expansion économique que les États-Unis aient connue depuis la guerre (General Motors, Ford et Chrysler ont tous trois enregistré des bénéfices records en 1984, totalisant quelque 10 milliards de dollars, a inspiré à M. Iacocca le thème d'une nouvelle carrière, d'écrit-il. Dans un ouvrage intitulé *Iacocca*, qui figure depuis plusieurs mois en bonne place parmi les best sellers, il retrace les péripéties de cette incontestable réussite personnelle et industrielle, sous la forme d'un nouvel hymne au capitalisme et à la libre entreprise. Mais il n'aurait sans doute pas pu être écrit si l'État, en l'occurrence l'administration Reagan, n'avait été mis à contribution pour sauver Chrysler.

S.M.

ABATTOIRS D'AMIENS :
FEU VERT
POUR L'ADJUDICATION

(De notre correspondant.)

Amiens. — La situation se débloque dans l'affaire de la privatisation des abattoirs d'Amiens (le Monde du 21 février 1985). La municipalité dirigée par M. René Lamps (communiste) avait décidé de vendre les abattoirs municipaux, l'acheteur éventuel étant la SICADA (Société d'intérêt collectif agricole de l'Amiénois), qui contrôlerait 65 % du tonnage de la viande abattue dans l'établissement. Mais la société fermière de l'abattoir, la SINEXADA, regroupant les professionnels de la viande, s'opposait à cette décision de crainte de ne plus avoir accès à l'abattoir malgré les assurances données. Le tribunal de grande instance avait, par ordonnance de référé, suspendu la procédure d'adjudication et renvoyé l'affaire devant le tribunal administratif qui aura à juger de la validité des délibérations du conseil municipal.

La Cour d'appel d'Amiens vient d'annuler l'ordonnance de référé. Le tribunal de grande instance, affirme, en substance, la Cour d'appel, n'a pas à se substituer à la juridiction administrative car le litige qui demeure entre les deux parties ne porte atteinte ni aux libertés publiques ni au droit de propriété. Il n'avait donc pas le droit de suspendre l'adjudication. Ainsi, la ville va pouvoir mettre à nouveau en vente les abattoirs.

M.C.

LA BANQUE CHAIX :
UNE GESTION
A L'AMÉRICAIN

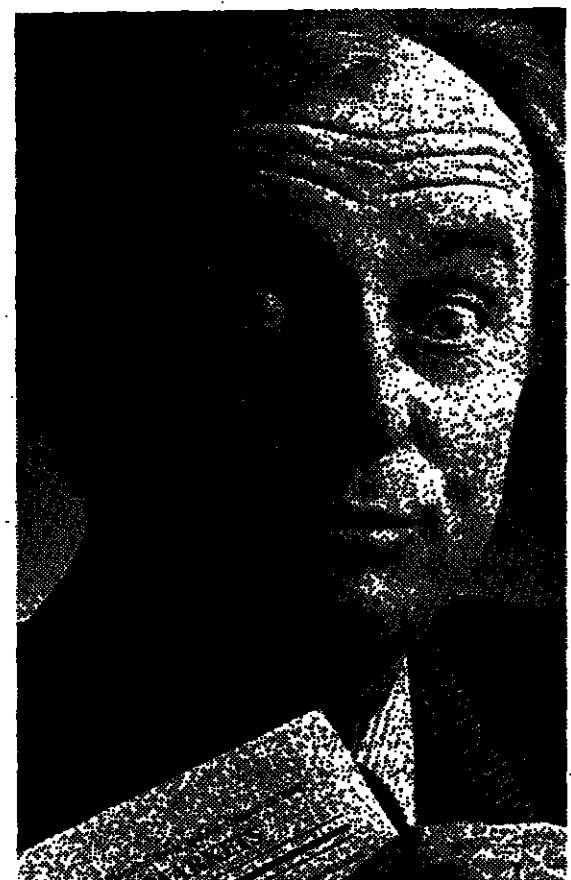
(De notre correspondant.)

Avignon. — « Notre pays se veut capitaliste et n'a pas de capitalistes ». Ce regret a été exprimé à plusieurs reprises par M. Jean Matouk (PDG de la banque Chaix depuis sa nationalisation) qui faisait, le 22 février, à Avignon, le bilan des activités de cet établissement particulièrement bien représenté dans le triangle Marseille-Valence-Nîmes.

Fondée en 1924 par un employé de la Marseillaise de crédit, M. Joseph Chaix, la banque emploie deux cent soixante-seize personnes. M. Matouk a souligné que la structure du compte d'exploitation de l'établissement « était proche de celle des banques américaines » et que « la Banque Chaix dégageait le plus fort bénéfice, par tête, en France ». Il a fait remarquer que « la régulation du crédit nous pénalise encore davantage que l'ancien encadrement », mais il n'entend pas baisser les bras. La banque a entrepris un effort de modernisation et mis en place des ingénieurs financiers chargés de suivre chacun une centaine d'entreprises et de les aider dans l'établissement de leurs comptes.

J. L.

“Depuis que
j'ai rencontré mon
Agent de Change
mes résultats me
soufflent”



J'avais un portefeuille. Moins de 100 000 francs, en actions et en obligations. La Bourse c'est rentable et je voulais en profiter davantage en y consacrant plus d'argent.

Depuis longtemps, je pensais à un Agent de Change. En raison de la taille de mon portefeuille, je craignais que ce soit impossible. J'ai voulu en avoir le cœur net.

J'ai rencontré un Agent de Change à leur Bureau d'Accueil. Tout de suite, il m'a rassuré et m'a dit que je pourrais ouvrir un compte chez lui. Il m'a aussi expliqué qu'il pourrait selon mon choix : soit me conseiller, soit assurer lui-même la gestion de mon portefeuille.

Avec lui, j'ai trouvé le bon moyen pour augmenter régulièrement mes investissements. Mon portefeuille a pris du souffle et, en terme de rentabilité, croyez-moi, les résultats sont là. Et ça, c'est grâce à mon Agent de Change.

Bureau d'Accueil des Agents de Change : 4, place de la Bourse, Paris 2°. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 90.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

Les Agents de Change accroissent la marge de sécurité de vos placements.

Distotel
aux Portes de Paris
LE RELAIS
11m Plaque d'Or
Porte d'Albion
10 rue Bourges, 15 rue Poissy
• 244 chambres • Restaurants • Salles
• Séminaires • Réceptions • Banquets
Réservations : (1) 839.07.07
52, rue de la Commune de Paris - 93300 ALBANY

FAITS ET CHIFFRES

Affaires

● Ventes d'actions de Citroën-Espagne à Peugeot SA. - Le comité central d'entreprise de Citroën a été convoqué, le 25 février, pour être informé de la cession à Peugeot SA d'une partie du capital possédé par Citroën dans sa filiale espagnole. La marque produite, en effet, dans son usine de Vigo, en Espagne, aussi bien des Citroën (2 CV, Visa, GSA, BX) que des Peugeot (505). L'humanité dénonce « un pas de plus dans l'étranglement de la firme aux che- » Mais, pour Peugeot SA, il s'agit simplement d'une nouvelle répartition dans une société qui bénéficie de transferts de production. Peugeot SA détient 35 %, Automobiles Peugeot et Automobiles Citroën de l'ordre de 15 % chacune, le reste du capital étant public.

● Daimler Benz envisage de prendre le contrôle total de MTU (Motor und Turbinen-Union). - Daimler Benz, qui contrôle déjà 50 % de MTU, cherche à racheter les 50 % restants à MAN. MTU qui emploie 12 300 personnes, fabrique des turbines, des transmissions et des moteurs diesel. Son chiffre d'affaires est de 6,5 milliards de francs.

Agriculture

● Chute de la production de coton au Tchad. - L'insécurité qui règne dans la principale zone de culture du coton au Tchad, le Logone oriental, est à l'origine d'une baisse de la production de coton, qui est estimée à 90 000 tonnes à un mois de la fin de la campagne (contre 150 000 tonnes en 1984). Une diminution d'activité de la société Cotontchad, contrôlée par l'Etat tchadien, par la Confédération française des textiles avec 17 %, et par des banques locales, risque d'entraîner une diminution de ses achats d'équipements à l'étranger et, par conséquent, des revenus de l'Etat, du fait de la taxe sur les importations. La récolte médiocre devrait entraîner également une baisse de la production d'huile de coton, domaine dans lequel le Tchad était autosuffisant avec 10 millions de litres en 1984. - (AFP.)

Etranger

ISRAËL

● Interruption de la construction du canal devant relier la mer Méditerranée à la mer Morte. - Le gouvernement israélien a interrompu, mercredi 20 février, les travaux préliminaires au creusement du canal dit des deux mers, qui devait permettre au pays de construire des centrales hydroélectriques utilisant la forte dénivellation existant entre la mer Méditerranée et la mer Morte (le point le plus bas du globe). Cette interruption permettrait d'économiser 2 millions de dollars, a indiqué le ministre israélien de l'énergie.

Monnaie

● Taux d'intérêt : les Allemands ne sont pas contents des Etats-Unis. - L'objectif prioritaire doit être de réduire la différence entre les taux d'intérêt américains et européens, a déclaré en substance, samedi 23 février, M. Gerhard Stoltenberg. Le ministre ouest-allemand des finances a ajouté que c'était aux taux américains de baisser et non pas aux taux européens - allemands notamment - d'être relevés. M. Stoltenberg, qui s'inquiète d'un dollar surévalué, a insisté sur le fait que même la plus forte puissance économique du monde ne pouvait vivre avec des déficits de ses comptes extérieurs en augmentation vertigineuse.

Transports

● Grogne chez les transporteurs routiers. - M. Maurice Voiron, président de la Fédération nationale des transporteurs routiers (FNTR), a déclaré, le 24 février, à Vannes (Morbihan), que sa profession vivait « une situation explosive ». Les deux motifs de colère des routiers sont la mauvaise qualité du gazole français, qui a paralysé beaucoup de camions pendant la période de gel du mois de janvier, et la hausse du prix du gazole. « Combien d'entre nous passeront-ils l'été avec 40 centimes de hausse depuis le 1^{er} janvier alors que 60 autres centimes d'augmentation sont à craindre d'ici le mois de juin », s'est exclamé le président de la FNTR, qui a pronostiqué des « révoltes sévères » pour les pouvoirs publics.

CONJONCTURE

La gauche et le déclin de l'Europe

(Suite de la première page)

Mais, s'il est dans l'ordre des choses que la place relative de l'Europe dans le monde soit plus conforme à la géographie, il n'est pas écrit que l'Europe doive perdre sa capacité d'innovation, de création, de survie. Or, dans les vingt dernières années le déclin de l'Europe dans la science et la technologie s'est accéléré.

Professionnellement, je circule souvent dans les laboratoires Schlumberger aux Etats-Unis, de la côte Est à la Silicon Valley, du Texas au lac Michigan. Dans les dix dernières années, deux constatations m'ont frappé avec une intensité croissante, comme un sillon deviendrait tranché. La première, l'étonnant creuset de races et de nationalités dans toute l'Amérique scientifique et technique. La seconde, l'indifférence à tout ce qui peut se faire ou ne pas se faire dans les laboratoires européens.

Qu'il s'agisse de fibre optique ou d'intelligence artificielle, de laser ou de circuits intégrés, les explications, les commentaires, les questions se réfèrent aux laboratoires américains ou à la concurrence japonaise. De l'Europe, il n'en est plus question. Et cependant, ils savent tous que je suis Français, que je vis à Paris, que Schlumberger a en Europe d'importants laboratoires. Mais ce déclin n'est pas le plus pénible, parce qu'il est reconnu, admis. Les premiers frémissements d'un sursaut émergent. Le gouvernement français depuis 1981, l'industrie française, ont compris le danger. Les actions ne sont pas toujours efficaces, les choix ne sont pas toujours les meilleurs, peu importe, le corps réagit.

Un autre fossé

Le vrai danger est que ce fossé technologique et scientifique est comme prolongé ou doublé par un autre fossé, plus profond et plus large, celui des investissements et de la croissance. Ce n'est pas une addition mais une multiplication. Le calcul des intérêts composés donne toujours le vertige.

Les faits sont là, éclatants. L'Europe a choisi la stagnation, laissant le monopole de la croissance à l'Amérique, au Japon, à la Corée du

Sud, à l'Asie du Sud-Est. En 1983 et 1984, ces deux dernières années, les taux de croissance annuels du PNB ont été de 3,4 % et 6,75 % aux Etats-Unis, de 3 % et 4,6 % au Japon. En Europe, les taux ont été pendant le même temps de 0,9 % et 2,2 %, en France de 0,7 % et 1,9 %.

Croissance d'un côté, stagnation de l'autre. Les chiffres concernant les investissements des entreprises, clefs de l'avenir, sont plus éloquents encore. Si on compare les investissements faits en 1983 rapportés à ceux de 1973, ils ont augmenté de 24 % aux Etats-Unis et de 33 % au Japon, alors qu'ils n'ont augmenté que de 2 % en Allemagne fédérale, de 1,13 % en France et qu'ils ont diminué de 2,4 % au Royaume-Uni.

Cette situation durera-t-elle ? Assistons-nous à une distorsion passagère, à un phénomène localisé et temporaire ? Je ne le crois pas. L'une des grandes leçons apprises depuis 1971 (année de la mort de Bretton-Woods et du début du flottement général des monnaies) est précisément que la leçon apprise à la Faculté ou aux Sciences politiques a vieilli et ne traduit plus la réalité d'aujourd'hui. On raisonnait sur les grandes crises mondiales du système capitaliste, sur la contagion universelle des baisses ou des hausses de prix, de l'inflation ou de la déflation. Rappelez-vous : « Quand l'Amérique éternue, l'Europe a la grippe. »

Depuis 1971, il en va différemment. Il y a de grandes zones géographiques qui sont chacune sur des orbites économiques qui obéissent à des systèmes de gravitation spécifiques. Certes, il y a des influences réciproques, des points de rencontre, mais les orbites ne sont pas les mêmes. Il y a l'orbite Amérique du Nord, l'orbite Japon-Corée, l'orbite Amérique latine, enfin l'orbite européenne.

Et cela dure depuis quatorze ans. Certes, les Cassandres, abondent, annonçant avec régularité la désintégration de la société japonaise et la précarité de la reprise américaine. Depuis Hiroshima, la société japonaise a évolué, a changé, elle n'est pas en crise. Quant à l'économie américaine, si j'avais, aujourd'hui, un pari à prendre pour les quatre prochaines années, je prendrais celui d'une reprise s'amplifiant et s'approfondissant.

Après un ralentissement possible au premier semestre 1985, l'augmentation inévitable de la fiscalité directe ou indirecte, l'étalement des dépenses militaires, la diminution du déficit budgétaire, la baisse des taux d'intérêt, peut-être une baisse relative du dollar, peuvent étayer une reprise durable des marchés financiers, des investissements et de l'activité industrielle.

Accablant !

Bien sûr, de bons esprits se préoccupent du scénario opposé. Reagan ne voulant pas ou ne pouvant pas augmenter les impôts et diminuer les dépenses militaires, l'économie américaine ne pourra pas, à la longue, sans cassure violente, supporter son gigantesque déficit budgétaire, comme l'industrie américaine ne pourra pas accepter les conséquences de l'énorme déficit de la balance commerciale. Des deux hypothèses, mon pari est que la première est plus probable que la seconde.

Face à ces mondes en expansion, le défaitisme européen est accablant. Accablant, parce qu'il est d'abord une attitude de l'esprit européen. Accablant, parce qu'il couvre toute l'Europe, du nord au sud, conservatrice ou socialiste. Ce n'est pas le hasard si les Cassandres sont quasiment tous européens. Pour justifier leur pessimisme, il ne reste, en effet, qu'à attendre l'effondrement des autres. En première page d'un *Monde* récent, un titre annonçait : « Reprise modérée de la croissance aux Etats-Unis : le produit national brut devrait progresser de 6,7 %. Où va se situer la modération ! »

Le renoncement, l'acceptation de la stagnation et du chômage pour les dix prochaines années sont partagés par toute la technocratie européenne, qu'elle soit à Bonn, à Bruxelles, à Paris ou à Londres. Ils ne voient pas qu'en acceptant la stagnation, ils laissent le monopole de la croissance et du dynamisme aux autres. Comme ce n'est pas l'intelligence qui leur fait défaut, les Européens ne manquent pas d'arguments. Les Etats-Unis vivent sur le monopole du dollar et sur l'afflux des capitaux du monde sur le marché de New-York. Ce qui est vrai. Si l'on dit qu'au Japon il en va tout différemment, que le yen n'est pas une

monnaie internationale, on répond que ce sont des Japonais. Ce qui est également vrai. C'est même vrai que les Coréens sont coréens.

Certes, les prévisions économiques sont dangereuses. Avec assez de patience, et de temps, les Cassandres finiront par avoir raison un jour. En attendant, je suis sûr d'une chose. Si la croissance américaine et japonaise continue à un rythme supérieur à 4 % pendant encore trois ou quatre années, alors que l'Europe stagnerait entre 0 et 2 %, il n'y aura plus à proprement parler d'industrie européenne. Quelques vestiges épars au milieu des grands monuments de l'histoire et des plages pour touristes américains et japonais.

JEAN RIBAUD.

Prochain article :

MOINS DE 4 PLUS DE 4

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

INSTITUT MÉRIEUX

Le chiffre d'affaires de l'Institut Mérieux, comme celui du groupe qu'il constitue avec ses filiales, enregistré en 1984 une progression de près de 20 % par rapport à celui de l'exercice précédent.

Les bons résultats de l'Institut Mérieux sont minorés par l'incidence des pertes de plus de 70 millions constatées chez Rhône-Mérieux. Des provisions importantes ont été constituées dans les comptes de cette filiale à 72 % pour faire face à deux événements exceptionnels survenus récemment :

- d'une part, indemnités à verser à des éleveurs de porcs ;

- d'autre part, restructuration industrielle liée notamment à l'arrêt d'activité d'un établissement prévu en 1985.

L'ensemble des autres filiales de l'Institut Mérieux étant nettement bénéficiaire, le résultat net consolidé devrait être au moins égal à celui de l'exercice 1983.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

CFDI

Caisse Française de Développement Industriel



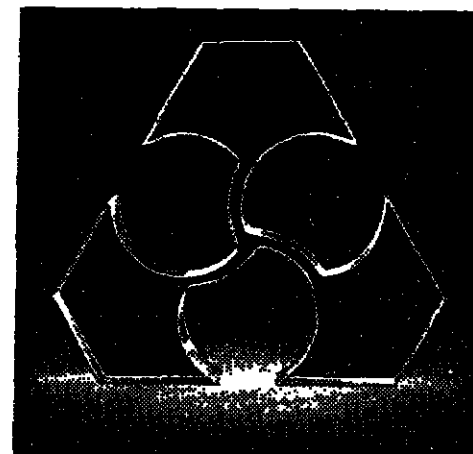
Emprunts 2,5 milliards de F. garantis par l'Etat

	Emprunt à taux variable (T.M.O.) à option d'échange de 1,5 milliard de F.	Emprunt à taux fixe 11,80 % de 1 milliard de F.
● Prix d'émission	97,50 %, soit F. 4 975 par obligation	98 %, soit F. 4 900 par obligation
● Jouissance et date de règlement	11 mars 1985	11 mars 1985
● Durée	12 ans	12 ans
● Intérêt annuel	égal à 90 % de la moyenne arithmétique des trois moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts garantis par l'Etat et assimilés. Intérêt minimum : 6,50 %. Intérêt payable le 11 mars de chaque année et pour la première fois le 11 mars 1986, sur la base du T.M.O. actuel (12,10 %), les conditions de rémunération font ressortir une marge actuarielle de -0,32 %.	11,80 % soit F. 590 par obligation payable le 11 mars de chaque année et pour la première fois le 11 mars 1986.
● Marge actuarielle brute pour le souscripteur	—	—
● Taux de rendement actuariel brut pour le souscripteur	—	12,12 % au jour du règlement.
● Faculté d'échange au gré des porteurs	Du 15 novembre 1985 au 15 janvier 1986 inclus, décalage des obligations à taux variable contre des obligations assimilables à celles de l'emprunt à taux fixe 11,80 % février 1985	—
● Amortissement normal	—	au pair, en totalité le 11 mars 1997.
● Amortissement anticipé - rachats	—	Possibilité par rachats en Bourse. Possibilité de trois offres publiques d'achat.

Souscriptions reçues au siège de la Caisse Française de Développement Industriel - C.F.D.I. - 45, rue St-Dominique 75000 Paris (C.C.P. 500 558 PARIS), chez les Comptables du Trésor et des Postes, les Centres de Chèques Postaux, la Banque de France, les Banques, le Crédit Agricole, les Agences de Change.

Une note d'information (Visa COB n° 35-23 du 5 février 1985) est disponible sur simple demande. BALO du 25 février 1985.

La Caisse Centrale du Crédit Mutuel émet deux emprunts obligataires



1 Milliard de F à taux fixe

en obligations de 5000 F.

● Prix d'émission : 99,80 %

soit 4990 F par titre.

● Taux d'intérêt : 12,20 %

● Taux de rendement actuariel brut au règlement : 12,25 %

● Jouissance et règlement : 18 mars 1985.

● Durée : 10 ans.

● Amortissement : par tirages au sort.

300 Millions de F à taux variable

en obligations de 5000 F.

● Prix d'émission : 98,75 %

soit 4937,50 F par titre.

● Taux d'intérêt : variable, égal au taux annuel monétaire (T.A.M.) tel qu'il est établi par la Caisse des dépôts et consignations.

● Intérêt minimum garanti : 6,50 %.

● Jouissance et règlement : 18 mars 1985.

● Durée : 10 ans.

● Amortissement : au pair en totalité à la fin de la 10^e année, sous réserve de rachats en Bourse.

Note d'information (visa COB n° 85-39 en date du 20 février 1985) disponible sur simple demande. BALO du 25 février 1985.

Souscriptions reçues dans toutes les Caisses de Crédit Mutuel.

Crédit Mutuel

صكزا من الارض

Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

DÉBATS

2. L'AVENIR DE LA NOUVELLE-CALEDONIE : « Tragédie », par Maurice Duverger ; « Notre chance aux antipodes », par Stanislas Marghin ; « Malte ou Cuba », par Paul de Cazanove.

ÉTRANGER

3-4. PROCHE-ORIENT
- La retraite israélienne du sud du Liban.
- L'accord jordanien-palestinien.

5-6. ASIE
- L'effort des réfugiés cambodgiens à la frontière thaïlandaise.

6-7. EUROPE
7. AMÉRIQUES

POLITIQUE

8. La campagne pour les élections cantonales.
10. La situation en Nouvelle-Calédonie.

SOCIÉTÉ

11. La police ne prend pas en considération les multiples revendications de l'attentat contre Maris and Spencer.
12. La publicité sur les griffes de course artificielles.

89 FM

à Paris

Allo « le Monde »
232-14-14
Lundi 25 février, 19 h 20

L'école

de M. Chevènement
J.-M. CROISSANDEAU
(le Monde de l'éducation)
et PHILIPPE BERNARD
répondent aux questions
des auditeurs et des lecteurs
Débat animé
par FRANÇOIS KOCH

CULTURE

13. EXPOSITIONS : Pignon au Grand Palais.
- DANSE.
15. COMMUNICATION.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

18. Créer une entreprise : la domination des PME.
19. « A travers les revues étrangères », par Daniel Vitry.

ÉCONOMIE

38-39. SOCIAL : le dernier quart d'heure de la politique de l'emploi.
39. AFFAIRES : le spectaculaire redressement de Chrysler.
40. CONJONCTURE.

RADIO-TÉLÉVISION (16)
INFORMATIONS
« SERVICES » (37) :
- Journal officiel ; Météorologie ; Loto ; Mots croisés.
Annonces classées (21 à 36) ;
Carnet (16) ; Programmes des spectacles (14-15) ; Marchés financiers (41).

Le numéro de « Monde »
daté 24-25 février 1985
a été tiré à 406 880 exemplaires

CRÉATEURS D'ENTREPRISES

VOTRE SIÈGE SOCIAL A PARIS A PARTIR DE 180 F HT PAR MOIS
Réception et réexpédition du courrier
Permanence téléphonique/permanence télé
Rédaction d'actes et constitution de sociétés.

GEICA/296-41-12/58 bis, rue du Louvre, 75002 Paris

Missitex
TELEX
AVEC VOTRE MINITEL...
... 24 H SUR 24 H... AU BUREAU... CHEZ VOUS...
EN VOYAGE... ÉMETTEZ ET RECEVEZ VOS TÉLEX.
Pour en savoir plus, appelez
NUMÉRO VERT 16.05.11.13.33
APPEL GRATUIT

EN POLOGNE

Les autorités envisagent de réviser leur projet de hausses des prix

Le ministre polonais du travail a annoncé, dimanche 24 février, que les autorités pourraient « revoir en baisse » les augmentations des prix alimentaires prévues pour le début du mois de mars. Cette déclaration intervient à quelques jours de la grève symbolique de protestation à laquelle la direction de Solidarité a appelé pour le 28 février. La veille, les « nouveaux syndicats » mis en place par le pouvoir pour remplacer Solidarité et les autres organisations dissoutes après l'instauration de l'état de guerre avaient fait connaître leur opposition au projet de hausse qui entraînerait, selon eux, une dégradation du niveau de vie des travailleurs.

Faisant allusion aux diverses « options » théoriquement proposées par le gouvernement et qui font, en principe, l'objet d'une « consultation de la population », le bureau directeur d'un organisme nouveau qui cooïrdonne l'ensemble des nouveaux syndicats (il y en a un par entreprise), avait jugé « inacceptable toutes les options proposées qui ne seraient que des solutions à court terme et ne pourraient ni juguler l'inflation ni rationaliser l'économie ». Les hausses de salaires envisagées en compensation sont « ambiguës et non crédibles », ajoutent les dirigeants des nouveaux syndicats, qui souhaitent que les augmentations de prix soient « étalées dans le temps ».

C'est en se référant à cette déclaration que le ministre du travail a annoncé que le gouvernement se réunirait ce lundi et « examinerait avec sérieux et bienveillance » le point de vue des nouveaux syndicats.

La « fermeté » de cette prise de position de syndicats qui restent largement boycottés par les travailleurs polonais n'est ni très surprenante ni très nouvelle : déjà en janvier dernier, ils s'étaient prononcés contre le train de hausses alors envisagé, et qui avait finalement été un peu tempéré. Cette fois encore, leur entrée en scène devrait permettre aux autorités d'opérer un repli tactique, éventuellement provisoire, en évitant de donner l'impression de reculer sous la pression de Solidarité.

A Gdansk, M. Walesa a déclaré à ce propos que les nouveaux syndi-

En Inde

CENT MORTS DANS L'INCENDIE D'UN TRAIN

Une centaine de voyageurs ont trouvé la mort, samedi 23 février, dans un train qui a pris feu entre les gares de Drug et de Donarghar, près de Calcutta. On ignorait encore, lundi matin, les causes de cet incendie. - (AFP.)

● **Émeute au Rajasthan** : six morts. - Six personnes ont été tuées et un grand nombre d'autres blessées, dimanche 24 février, à Deeg (État du Rajasthan) au cours d'une manifestation, qui a tourné à l'émeute, de partisans d'un député de l'opposition, M. Man Singh, tué par des policiers quelques jours auparavant. - (Reuters, AFP.)

● **Inondations dans le nord-ouest de l'Argentine**. - Dix mille personnes ont dû être évacuées et quinze mille autres sont isolées à la suite d'inondations qui ont fait deux morts et quinze blessés dans plusieurs provinces du Nord-Ouest. L'eau qui atteint 3 mètres par endroits, a détruit les cultures de coton et de nombreuses habitations. - (AFP.)

cats auraient « creusé leur propre tombe » s'ils avaient adopté une autre position. Solidarité, a-t-il ajouté, maintient pour l'instant son appel à la grève, mais il a clairement laissé entendre que ce mot d'ordre pourrait être annulé si le pouvoir remanierait en question ses propres projets. Les deux parties étaient ainsi l'économie d'une journée test redoutable pour l'une comme pour l'autre.

A Cracovie, la grève de la faim entreprise pour protester contre l'incarcération de trois dirigeants de Solidarité, Bogdan Lis, Wladyslaw Frasyniuk et Adam Michnik, s'est notablement étendue. Elle est à présent observée par vingt-deux personnes, que de nombreux habitants de la ville viennent encourager en dépit de mesures dissuasives prises par la police.

A Varsovie, une vingtaine de milliers de personnes ont assisté dimanche à un office célébré dans la paroisse du Père Popieluszko, assassiné en octobre dernier, et ont prié pour la libération des prisonniers politiques.

J. K.

EN RFA

En se donnant un nouveau président les libéraux ont enterré leurs querelles de famille

De notre correspondant

Sarrebruck. - A une très large majorité, le ministre ouest-allemand de l'économie, M. Martin Bangemann, a succédé le samedi 23 février à M. Genscher à la tête du Parti libéral ouest-allemand (Le Monde du 23 février). M. Genscher conserve néanmoins au sein du gouvernement ses fonctions de ministre des affaires étrangères et de vice-chancelier. Le congrès du FDP, qui avait lieu à Sarrebruck, a tiré un trait sur un chapitre particulièrement douloureux de l'histoire des libéraux. Encore peu sûr de lui, le parti aborde un avenir qui est loin encore de lui être garanti, comme risquent de le montrer dans quinze jours les élections régionales de Sarre et de Berlin, ainsi que les élections municipales de Hesse.

De consultation en consultation, le FDP a été relégué, ces deux dernières années, loin derrière les Verts au sein du gouvernement. Deux ans et demi après le changement de coalition, le « coup de poing » donné à Sarrebruck par M. Helmut Schmidt continue à peser sur une formation qui com-

meut tout juste à retrouver un terrain un peu plus ferme. Si le principal résultat de ce changement de coalition avait été finalement d'empêcher que l'Allemagne fédérale ne revienne sur la décision de déployer des Pershing-2 américains, le doute qui s'était emparé du pays au moment de la crise des missiles avait empêché de tirer parti d'un tel argument. Déstabilisés par le départ de l'aile gauche du parti, les libéraux avaient été dans l'incapacité de fournir une justification politique cohérente à leur geste et s'étaient perdus pendant des mois dans des querelles stériles avec les autres partis de la majorité. Le sacrifice de M. Genscher lui-même aura été nécessaire pour mettre fin à cette autoflagellation.

Le nouveau manifeste libéral adopté dimanche n'a pas suscité de débats passionnés. Le FDP était surtout venu à Sarrebruck pour enterrer ses querelles de famille. Il en sort groggy, mais rajeuni et prêt à reprendre le combat.

HENRI DE BRESSON.

M. Bangemann, le chantre de l'individualisme

Intelligent et bon orateur, le nouveau chef du FDP, interrompt la classe politique et son propre parti par un style désordonné assez inhabituel en RFA. Sa carrière politique est elle-même un rébus. Cet avocat, âgé de cinquante ans, défendait dans les années 70 des étudiants contestataires. Elu président du Parti libéral en Bade-Wurtemberg au début des années 80, M. Bangemann s'était vu confier en 1974 par M. Genscher le secrétariat général du parti, où il représentait alors l'aile gauche. Un an après, il était limogé avec pertes et fracas après avoir réchoué à la présidence du FDP au-dessus de la barre des 5 %. Annoncé après cet échec, son choix par M. Genscher lui-même, comme dauphin désigné, suscite une surprise générale. Comme il n'y a personne d'autre, le parti

s'incline. En outre, il n'y a pas de temps à perdre. Le portefeuille du ministre libéral de l'économie, le comte Otto Lambsdorff, qui vient d'être inculpé dans l'affaire Flick, est à prendre. L'occasion est toute trouvée pour permettre au futur président du FDP de faire ses preuves, ce dont il s'acquittera plutôt bien, malgré la difficulté de la succession.

Au sein du gouvernement, c'est un collègue plus facile que son prédécesseur, qui incarne un ultra-libéralisme souvent ambigu. C'est en outre un Européen convaincu, et il donne un coup de main utile aux efforts du chancelier Kohl pour approfondir la coopération avec la France.

A l'intérieur de son parti, il adopte un profil bas, essayant à l'instar de jouer les bons offices. S'il risque de souffrir de la comparaison avec M. Genscher, dont l'autorité a longtemps fait loi, il n'est pas dépourvu lui-même de sens politique. Dimanche, à Sarrebruck, il a carrément délaissé le discours quelque peu académique, dont on avait distribué déjà le texte, pour improviser une harangue électorale qui a eu au moins le mérite de briser l'assoupissement dans lequel était en train de sombrer la fin du congrès.

H. de B.

En Iran

SIX OPPOSANTS PENDUS EN PUBLIC A CHIRAZ

Téhéran, (AFP). - Six membres de l'organisation des Moudjahidines du peuple, accusés de cinq assassinats, ont été pendus en public vendredi 22 et samedi 23 février à Chiraz (sud de l'Iran), indique le quotidien iranien Kayhan.

Selon le journal, quatre des suppliciés ont été exécutés dans différents quartiers de la ville, après la prière du vendredi. Ils étaient apparus deux jours auparavant à la télévision locale, pour faire des « aveux » et se repentir. Ils avaient déclaré être les auteurs de cinq assassinats commis à Chiraz ces derniers mois contre des commerçants connus pour leurs sympathies à l'égard de la République islamique ainsi que contre l'ancien commandant des gardiens de la révolution (milice islamique) de Chiraz qui, devenu invalide, se déplaçait en fauteuil roulant.

Les deux exécutions de samedi ont eu lieu devant les boutiques de commerçants sympathisants de la République islamique assassinés ces derniers mois par les membres de cette organisation interdite, précise Kayhan.

J. K.

Sur le vif

Ali Baba

Je suis venue comme un pou. Je n'ai pas été invitée au vernissage de l'exposition Joffo. Je vois avoir l'air de quoi ! C'est l'événement parisien de l'année. Il a un goût fou, Joffo, Maurice, le coiffeur-restaureur, le frère de l'autre, de l'écrivain. Elle est fantastique, sa collection de bijoux. Il paraît qu'il y en a pour 50 millions de francs. Je ne sais pas combien ce fait de bons vieux milliards mais c'est énorme.

C'était un connaisseur. L'achat pour quatre sous des trucs fabuleux que lui apportaient les gens un peu pressés de s'en débarrasser, vous voyez ce que je veux dire. Ils avaient mis la main dessus, comme ça, distraitement, sans y penser, dans des appartements, des coffres, des sacs à main, et ils en faisaient profiter le grand Maurice. C'était son surnom dans ce milieu-là.

Lui, il paraît tout, il adorait ça. Il en fondait une partie pour le fourguer et pour se procurer d'autres pièces encore plus chouettes, mais c'est ça les collectionneurs, ça vend et ça rachète sans arrêt. C'est une passion dévorante, jalouse, obsédante. Chez lui, c'était la caverne d'Ali Baba. Il négait

dans des rivières de diamants. Il y en avait jusque dans la table. Il gardait tout. Vous ne pouvez pas savoir ce que c'est égoïste et secret, les vrais amateurs de belles choses.

Hélas, seuls quelques privilégiés - les victimes des voleurs - ont accès à toutes ces merveilles, cachées chez les uns et chez les autres avant d'être enfin réunies par ce parrain de l'art de la joaillerie. C'est une grande première. On n'avait encore jamais organisé une exposition pareille.

Ce n'est d'ailleurs pas un tes de problèmes. Vous connaissez l'état de délabrement de nos musées. Ils sont vétustes, mal tenus, ouverts à tout les vents. Ils ne font bien marcher soit dit en passant, au Louvre avec leur pyramide. Ils feraient mieux de commencer par installer des toilettes et des vestiaires corrects. Et puis, c'est pas sûr, le Louvre. On y a bien volé il n'y a pas si longtemps l'épée de Charles X.

Alors, pour limiter les risques, vous savez où elle a été, l'épée du siècle ? A la police judiciaire, out, 36, qui des Orfèvres.

CLAUDE SARRAUTE.

Mort du général Jacques de Guillebon

Le général de corps d'armée Jacques de Guillebon est décédé le lundi 25 février, à l'hôpital militaire du Val-de-Grâce. Ancien compagnon de Leclerc, il était âgé de soixante-seize ans.

Le chef d'état-major de Leclerc

Né le 13 octobre 1909 à Landville, Jacques de Guillebon fut le compagnon d'armes de Leclerc, et une des plus remarquables figures des Forces françaises libres. D'une famille de hobereaux picards comme Leclerc, cet homme calme et peu expansif joua pendant sept ans, aux côtés de celui-ci, un rôle de tout premier plan.

Polytechnicien (1930-1932), capitaine en 1940, il commanda l'artillerie du Tchad. Il se rallia ensuite à la France libre et part à la suite de Leclerc à la conquête des oasis du Fezzan. Il est à Koufra, lorsque son chef jure de ne pas mettre bas les armes que Strasbourg ne soit libéré. Il devient alors chef d'état-major de la « colonne Leclerc » qui poursuit les Germano-Italiens jusqu'en Tunisie. Il reste chef d'état-major lorsque la « colonne » devient au Maroc la 2^e DB, dont il assume l'organisation. Avec elle, il entre dans Paris, à Strasbourg et à Berchtesgaden, le nid d'aigle de Hitler. Aux côtés d'un « patron » qu'il admire, il « met en musique » les intuitions de Leclerc : toujours froid, un peu distant, se mêlant, comme le général, aux combattants. L'indispensable chef d'état-major poursuit sa tâche jusqu'à Hanau.

Attaché militaire à Berne en 1948, Jacques de Guillebon adhère au RPF créé par le général de Gaulle. Il se présente en vain, en 1951, sous cette étiquette, aux élections législatives dans la Somme.

Le colonel - qui sera promu général à quarante-cinq ans - reçoit ensuite le commandement des territoires du Sud tunisien, où il demeure de 1952 à 1957.

En 1957, il devient commandant de l'Ecole polytechnique, fonctions qu'il exerce avec son faste habituel.

En 1959, en désaccord avec M. Pierre Guillaumat, ministre des armées, il quitte l'uniforme pour le reprendre en 1961, comme commandant de la région militaire de Toulouse, à l'époque difficile, dans le Sud-Ouest, de la fin de la guerre d'Algérie.

● **Libération d'un évêque aux Philippines**. - L'évêque de Zamboanga-del-Sur (île de Mindanao) et les huit autres personnes enlevées vendredi (le Monde des 24 et 25 février), ont été libérées, ce lundi 25 février, par le Front de libération national moro. L'armée a dépêché trois hélicoptères sur place pour ramener les neuf anciens captifs à Zamboanga-City. (AFP.)

De 1966 à 1969, le général de Guillebon dirige l'Institut des hautes études de défense nationale et l'enseignement militaire supérieur. Il ne sort ensuite de sa réserve qu'un peu haineux - il estimait sans intérêt de raconter ses campagnes - que pour prendre, en 1978, position contre le programme commun de la gauche dans un bulletin adressé aux anciens de la 2^e DB.

Jacques de Guillebon était grand officier de la Légion d'honneur et compagnon de la Libération.

J. P.

Menacée

par une offre publique d'achat

LA DIRECTION DE PHILLIPS PETROLEUM TENTE D'OBTENIR L'APPUI DE SES ACTIONNAIRES.

La direction de Phillips Petroleum semble rencontrer les plus grandes difficultés à obtenir de ses actionnaires l'approbation du plan de recapitalisation qu'elle a élaboré pour faire échouer aux tentatives d'offres publiques d'achat (OPA) sauvages dont la compagnie fait l'objet depuis plusieurs mois (le Monde du 19 février). Le Congrès américain, prenant comme exemple le cas de Phillips, a commencé une série d'auditions sur le problème posé par la multiplication de ces opérations qui mettent en situation critique les compagnies visées.

La direction de Phillips, onzième compagnie pétrolière américaine, a dû repousser au mercredi 27 février la date limite du vote de ses actionnaires sur sa proposition. Initialement fixée au samedi 23 février, ce report montre, en dépit des déclarations optimistes de la direction, les réticences des actionnaires, tentés par l'offre concurrente du financier américain Carl Icahn, lequel a proposé de racheter 45 % du capital de Phillips au prix de 60 dollars par action.

Le rumeur courait à New-York que la direction pourrait chercher à provoquer l'intervention d'un autre groupe pétrolier - les noms de Royal Dutch Shell et d'Atlantic Richfield ont été cités - qui lancerait une nouvelle offre publique d'achat, amicale, bénéficiant de l'appui de la direction.

**TENNIS
A PARIS**
STAGES LONGUE DUREE
10 à 15 jours/semaine - 2 à 4 mois
TOUS NIVEAUX - Enfants - Ados - Adultes
portes d'entrée 1500 F - 1000 F - 500 F
Pont de Neuilly 15 - Meudon Fontaine
TENNIS
734-36-38 ACTION
L'ÉCOLE DU DUNLOP et SERRA TACCHINI

RODIN
TISSUS
"COUTURE"
L'originalité et
l'esprit de la mode
RODIN
38, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

POUR BIEN S'ASSEoir ET BIEN DORMIR
Sans l'éloigner du mur,
la banquette-lit
STEINER
se transforme
en vrai lit pour
2 personnes
par un simple
basculement.
CAPÉLOU 37, Av. DE LA REPUBLIQUE
75011 PARIS • M° Parmentier
DISTRIBUTEUR TEL. 357.46.35

A B C D E F G H

سكنا من الارجل